



Federal Ministry  
for Economic Affairs  
and Energy



# Markteinstieg und Marktchancen für deutsche Unternehmen in Kuba

## Vorstellung der Zielmarktanalyse Energieeffizienz und erneuerbare Energien in der Lebensmittel- und Tourismusindustrie

21. Juni 2016

Maria Olga Brauns



Deutsch-Regionale Industrie- und Handels-  
kammer für Zentralamerika und die Karibik  
Cámara de Comercio e Industria Alemana  
Regional para Centroamérica y el Caribe



# Marktchancen auf Kuba

Zunehmendes Interesse am Land - Spiegelt sich im bilateralen Handel:

- Ergeben sich nicht durch Feststellung des Bedarfs und seiner Bedienung
- Bedarf  Nachfrage
- Staat ist Kunde (via Importgesellschaften)
- Staat definiert die Prioritäten der Beschaffung
- Staat verantwortet die Devisenzuteilung
- Empfohlen, sich daran zu orientieren:
  - Finanzierung

# Marktchancen auf Kuba

Wo liegen die Chancen?

In solchen Sektoren/Wirtschaftsbereichen, die in Kuba Devisen generieren, bzw. dem Land helfen, Devisenabfluß zu reduzieren:

- Tourismus/Tourismusinfrastruktur
- Landwirtschaft/Landmaschinen
- Nahrungsmittelverarbeitung
- Energie (traditionell, EE, Energieeffizienz)

# Marktchancen auf Kuba

- Revolución Energética (ab 2006)
- Wiedergewinnung der Energiesicherheit
- Impuls zur Erschließung fossiler Energiequellen (Off-Shore)
- Neue Rolle der Erneuerbaren Energien
- Sensibilisierung der Bevölkerung für Bedeutung von Energieeffizienz



Federal Ministry  
for Economic Affairs  
and Energy



Deutsch-Regionale Industrie- und Handels-  
kammer für Zentralamerika und die Karibik  
Cámara de Comercio e Industria Alemana  
Regional para Centroamérica y el Caribe



# Markteinstieg – aber wie?

- Deutschland sehr anerkannt/respektiert
- Trotz politischer Differenzen: Agieren dt. Unternehmen davon unberührt
- Grundsatzüberlegung: ist mein Produkt (nach)gefragt?
- Hilfestellung dazu: AHK, CC Cuba, Kub.Botschaft
- Feststellung der Ansprechpartner (= Importgesellschaften)
- Option: Beteiligung Feria Internacional de la Habana (FIHAV)

# Markteinstieg – aber wie?

- Option: Geschäftsreise, Besuch der Gesellschaften, Aufbau Kontakte
- Faktor Finanzierung
- Hermes-Kreditversicherung
- Faktor Zeit/Geduld (lange Entscheidungswege)
- Vergangenheit: Bundesgeförderte Markterschließungsreisen (auf aussichtsreiche Sektoren fokussiert)

# Markteinstieg – aber wie?

- Bereich Erneuerbare Energien
- Geschäftsreiseprogramm Bundesministerium für Wirtschaft und Energie



- Heutige Infoveranstaltung
- AHK-Geschäftsreise vom 19. – 23. September 2016

# Markteinstieg – aber wie ?

- Gründung Niederlassung - Kontaktpflege
- Vertretersuche
- Finanzierung: Hermes
- Ausschreibungen : in der Regel geschlossen
- Softfaktoren: Kubaner in DDR studiert

# Vorstellung der Zielmarktanalyse Kuba 2016

Energieeffizienz  
und Erneuerbare  
Energien in der  
Industrie mit  
Schwerpunkt  
Lebensmittel- &  
Zuckerindustrie  
sowie Tourismus  
auf Kuba

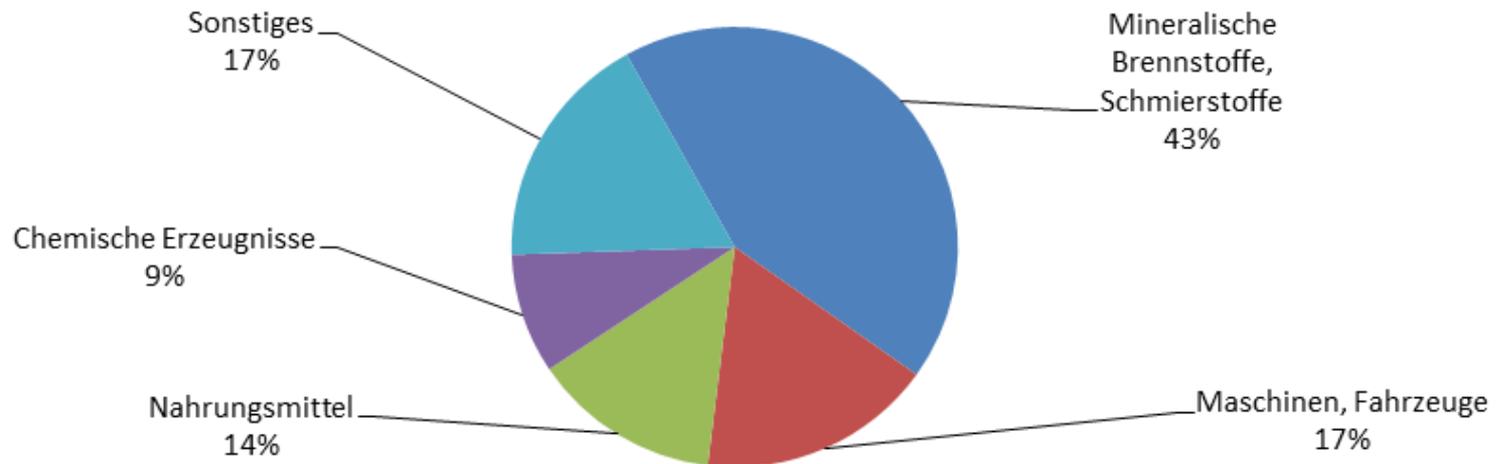


# Kuba – allgemeine Daten

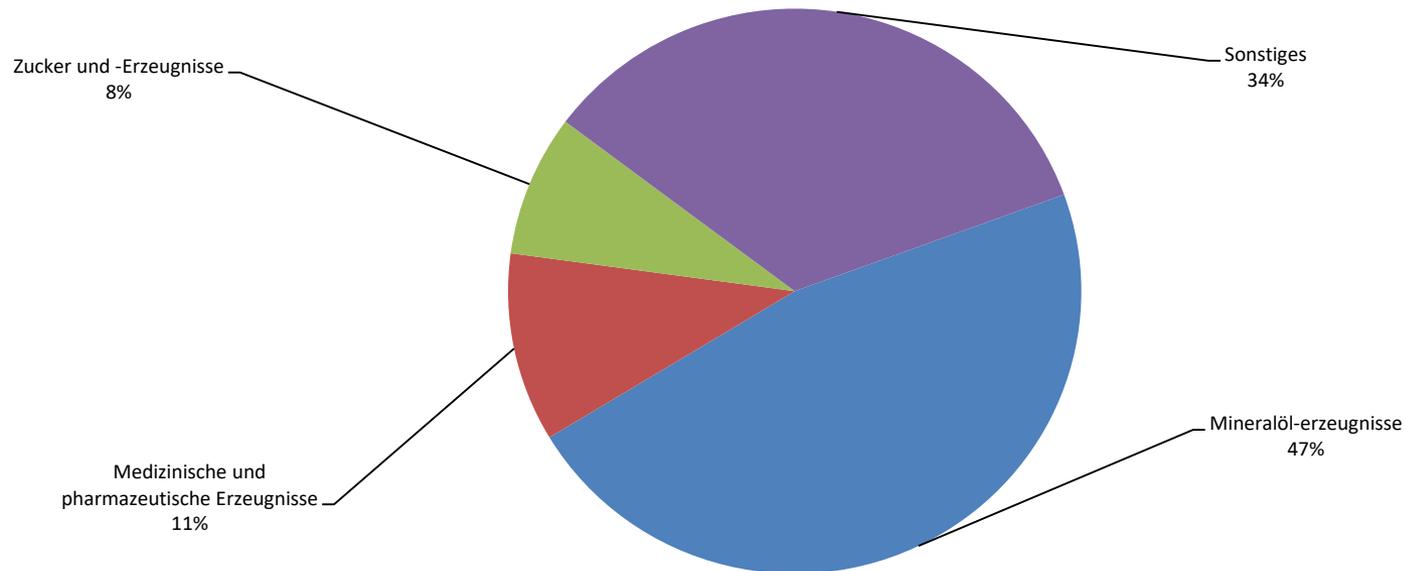
- Inselstaat Kuba liegt in der karibischen See, nur etwa 150 km südlich von Florida
- Fossile Energieträger dominieren auch die Energiestatistiken der Insel: 2013 haben die erneuerbaren Energien lediglich einen Anteil von 4,30% an der Bruttostromerzeugung, 95,70% stammen von fossilen Energieträgern
- 2030 gemäß Regierungsplänen soll der Anteil von erneuerbaren Energien in der Stromerzeugung bis dahin auf 24% ansteigen.



# Einfuhrgüter nach Kuba gemäß SITC im Jahr 2013



# Ausfuhrsgüter nach SITC im Jahr 2013



Federal Ministry  
for Economic Affairs  
and Energy



Deutsch-Regionale Industrie- und Handels-  
kammer für Zentralamerika und die Karibik  
Cámara de Comercio e Industria Alemana  
Regional para Centroamérica y el Caribe



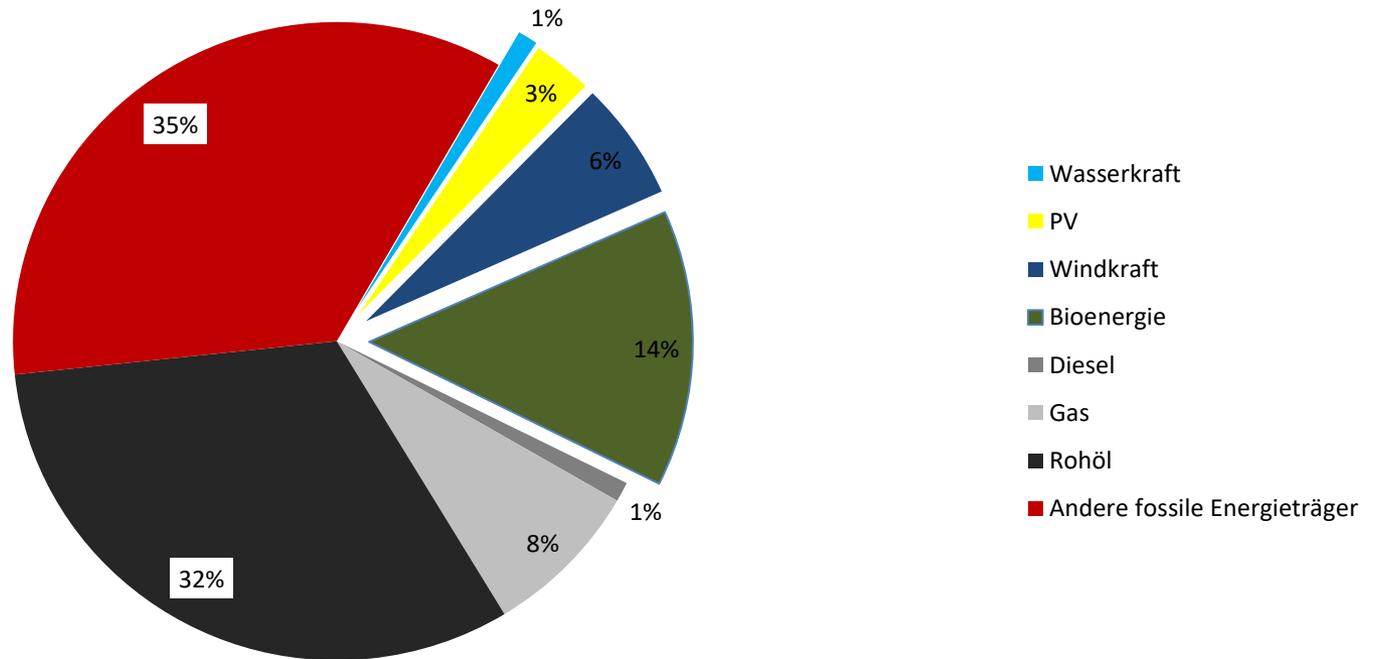
# Energiemarkt

Im Jahr 2012 wurde durch das Dekret Nr. 301 des kubanischen Staatsrat das Ministerium für Basisindustrie (Ministerio de Industria Básica, MINBAS) aufgelöst und durch ein neues Industrieministerium (Ministerio de Industria, MINDUS) und das Energie- und Bergbauministerium (Ministerio de Energía y Minería, MINEM) ersetzt. Das MINEM ist seitdem für die Themen Bergbau, Öl und Elektrizität zuständig.

Das MINEM kontrolliert den kubanischen Energiesektor und den ausschließlich staatlich geordneten Energiemarkt der Insel. Dem MINEM untersteht neben dem staatlichen Öl- und Gasförderungsunternehmen Unión Cuba-Petróleo (CUPET) das staatliche Stromversorgungs- und Verteilungsunternehmen Unión Nacional Eléctrica (UNE). Die UNE verfügt über eigene Anlagen zur Elektrizitätserzeugung, -transport und -verteilung, aus denen sich das nationale Stromnetz (Sistema Energético Nacional, SEN) zusammensetzt. Weiterhin untersteht der UNE das Unternehmen Energoimport, das sich mit dem Einkauf von kompletten Anlagen, Ausrüstungen, Komponenten und Ersatzteilen für den Elektrizitätssektor beschäftigt

Neben UNE und Energas produziert die Zuckerindustrie Strom für das kubanische Netz, indem organische Abfälle der Zuckerproduktion energetisch verwertet werden. Zuständig für die Zuckerindustrie ist die Dachorganisation der Zuckerindustrie (Grupo Azucarero, AZCUBA).

# Geplante Zusammensetzung der Stromerzeugung in Kuba im Jahr 2030

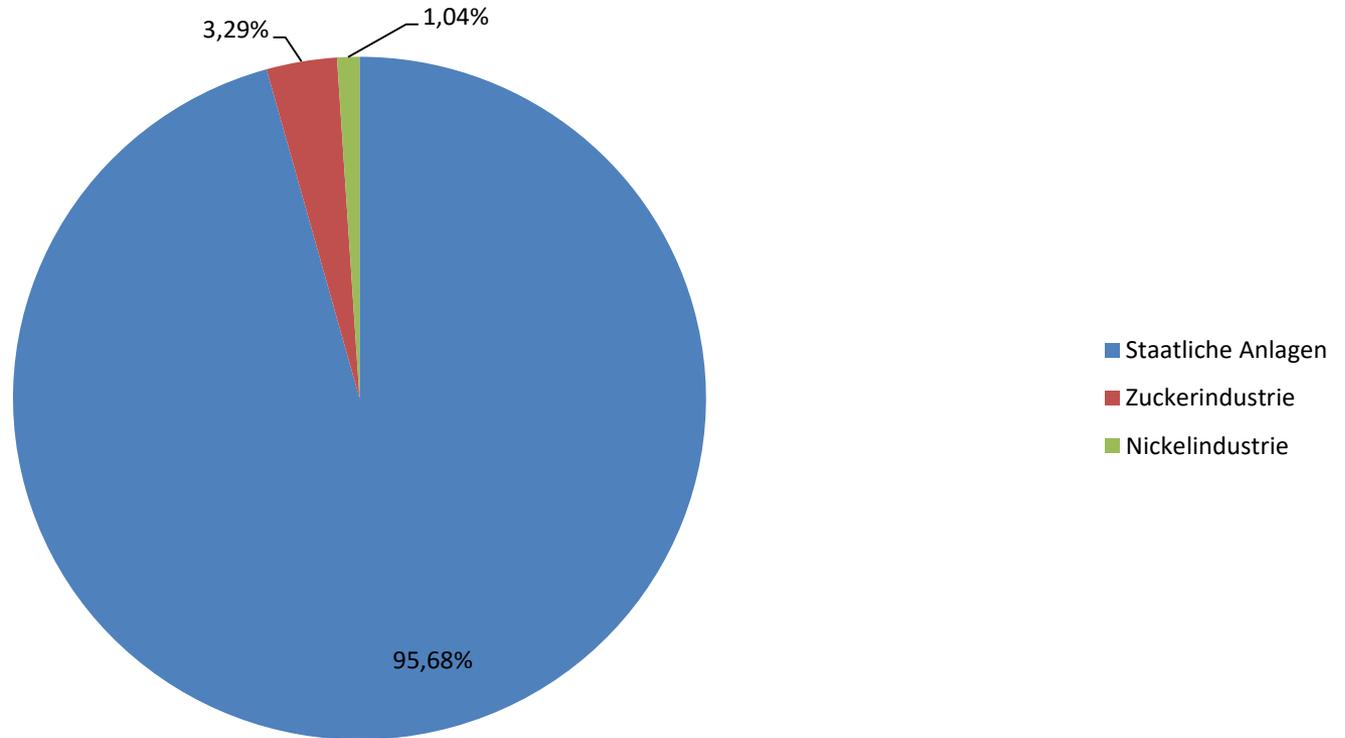


# Installierte Stromerzeugungskapazität in Kuba im Jahr 2014

|   |                |             |
|---|----------------|-------------|
| Thermische Kraftwerke                         | 2.588,0        | 42,0%       |
| Thermische Kraftwerke<br>(Selbstversorger)    | 497,6          | 8,1%        |
| Gasturbinenkraftwerke                         | 605,0          | 9,8%        |
| Auf Verbrennungsmotoren<br>basierende Anlagen | 2.393,5        | 38,8%       |
| Wasserkraft                                   | 62,8           | 1,0%        |
| Zusätzliche Kapazität                         | 21,7           | 0,4%        |
| <b>Gesamt</b>                                 | <b>6.168,6</b> | <b>100%</b> |



# Stromerzeugung nach Produzent in Kuba im Jahr 2014



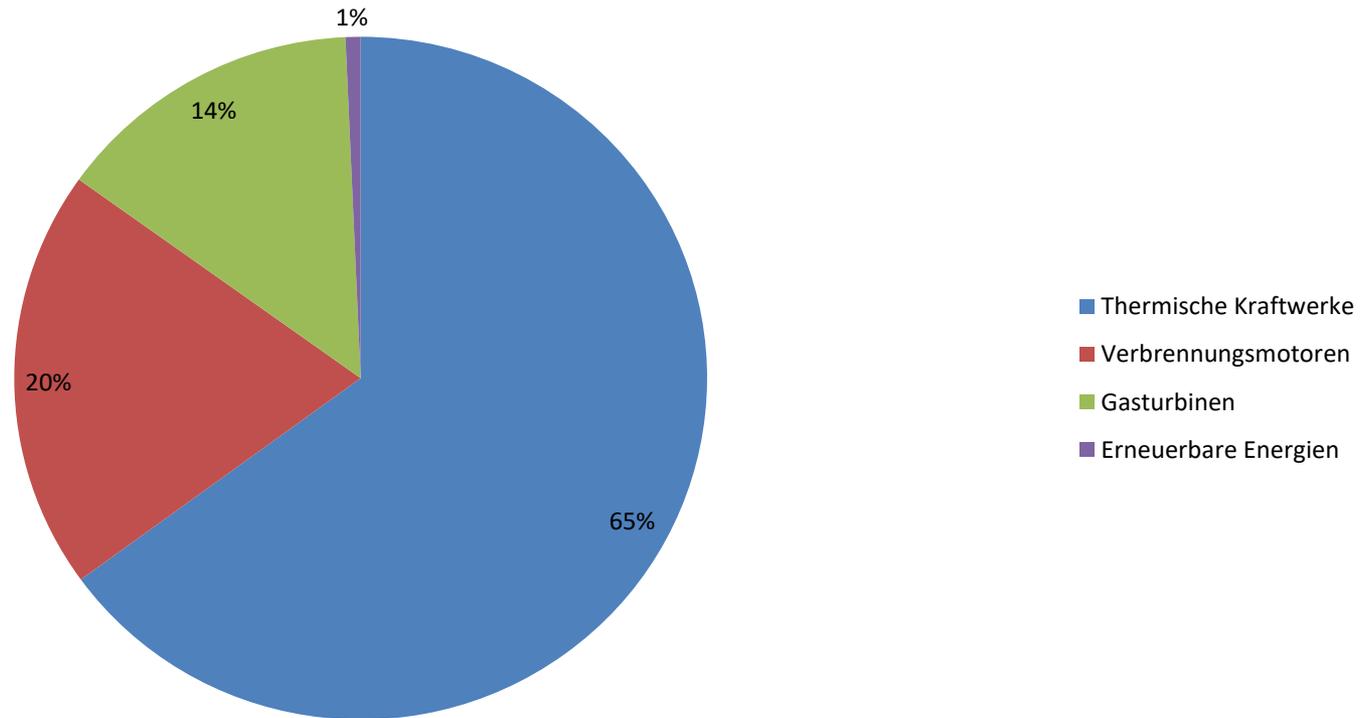
Federal Ministry  
for Economic Affairs  
and Energy



Deutsch-Regionale Industrie- und Handels-  
kammer für Zentralamerika und die Karibik  
Cámara de Comercio e Industria Alemana  
Regional para Centroamérica y el Caribe



# Anteil der verschiedenen Anlagen an der Bruttostromerzeugung in Kuba im Jahr 2014



Federal Ministry  
for Economic Affairs  
and Energy

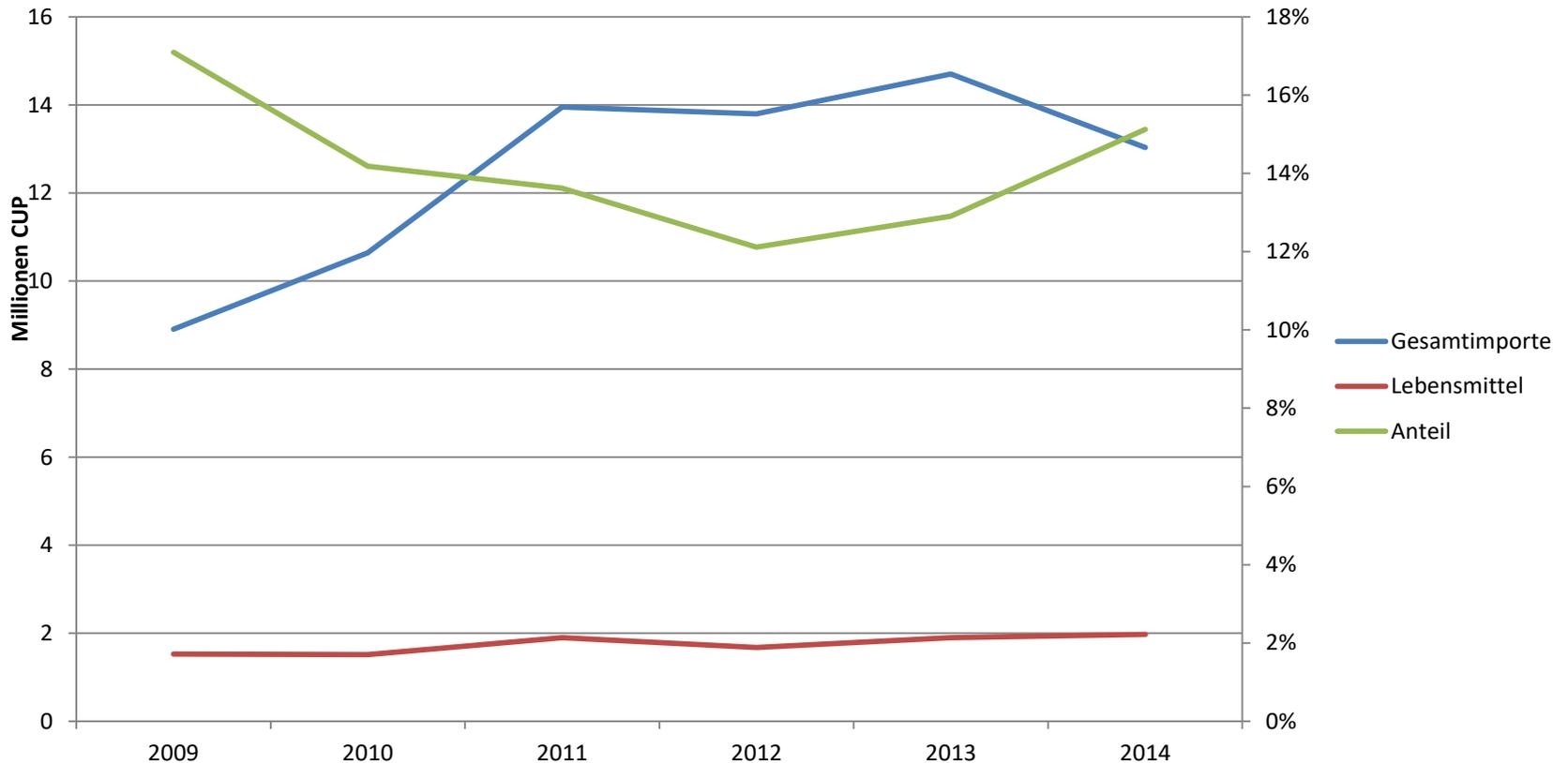


Deutsch-Regionale Industrie- und Handels-  
kammer für Zentralamerika und die Karibik  
Cámara de Comercio e Industria Alemana  
Regional para Centroamérica y el Caribe

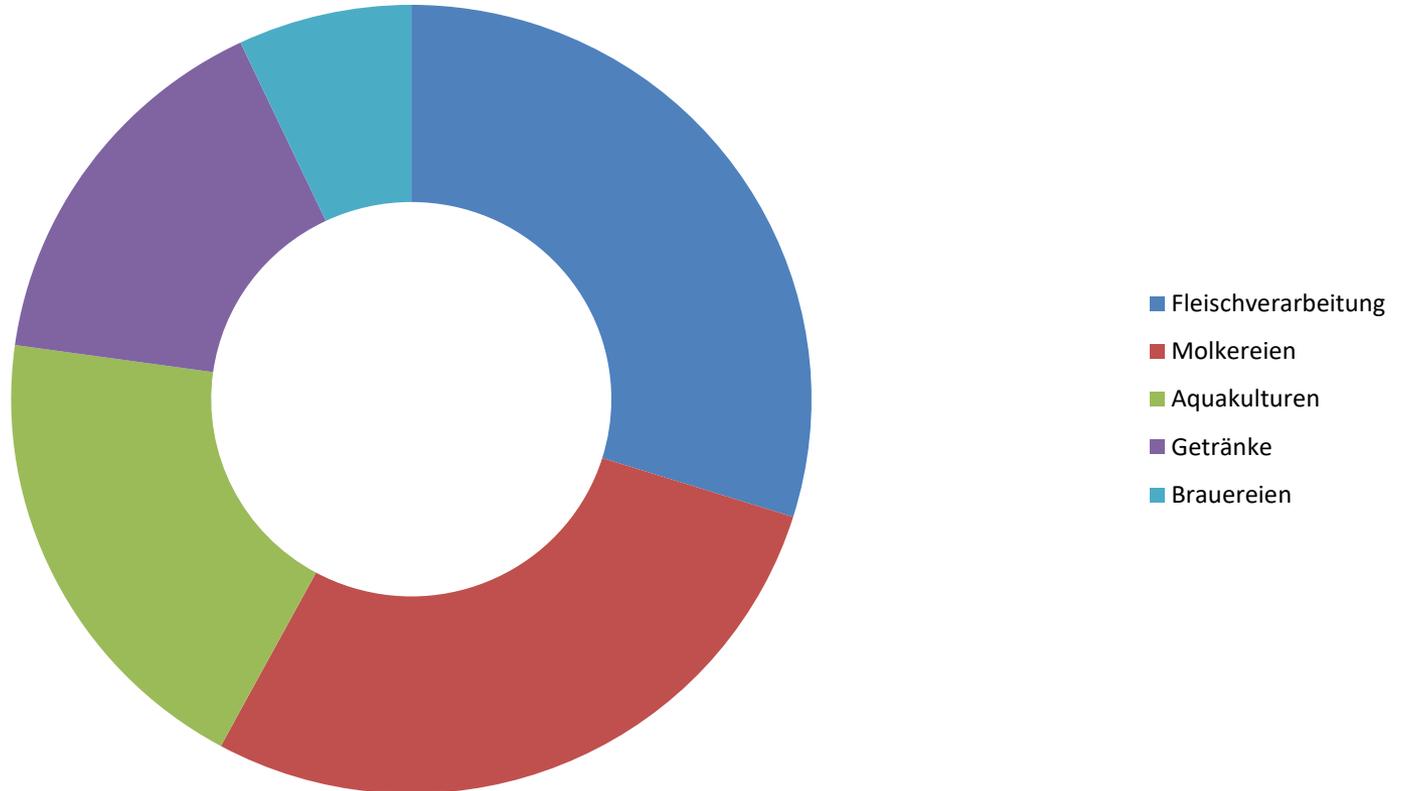


# Lebensmittelindustrie

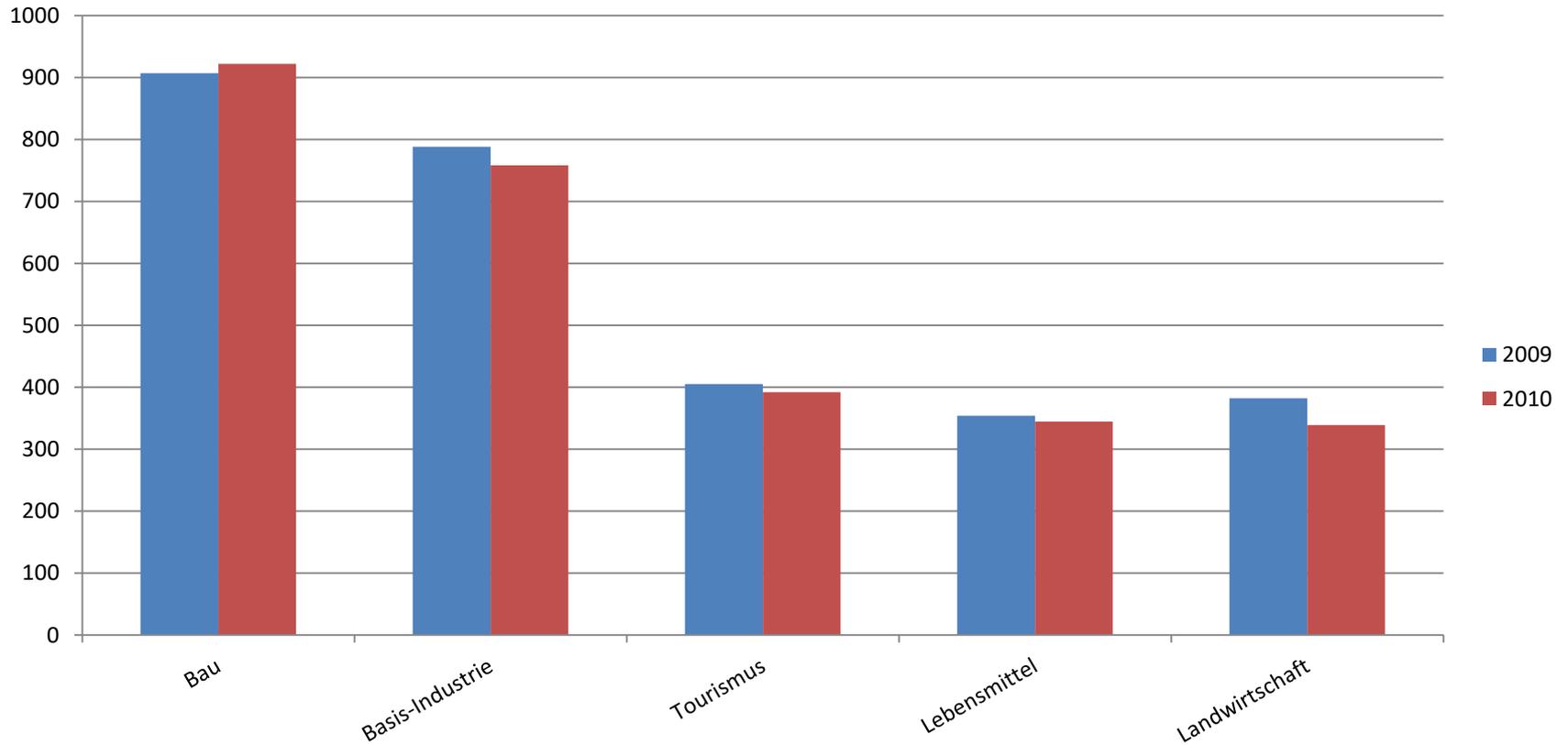
## Lebensmittelimporte 2009 bis 2014



# Zusammensetzung der Lebensmittelindustrie im Jahr 2014, ausgewählte Sparten



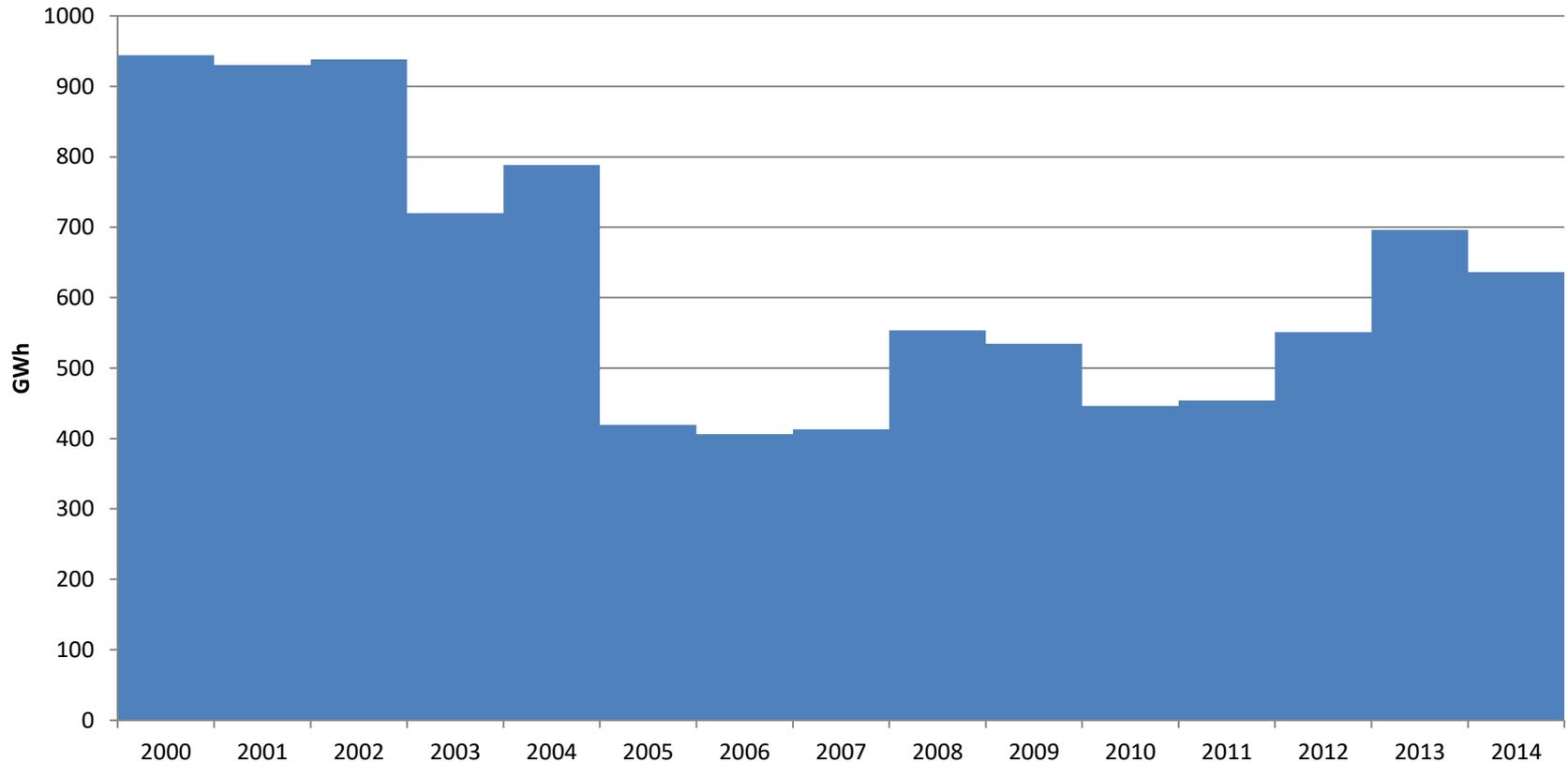
# Energieverbrauch



# Investitionsmöglichkeiten in der Lebensmittelindustrie

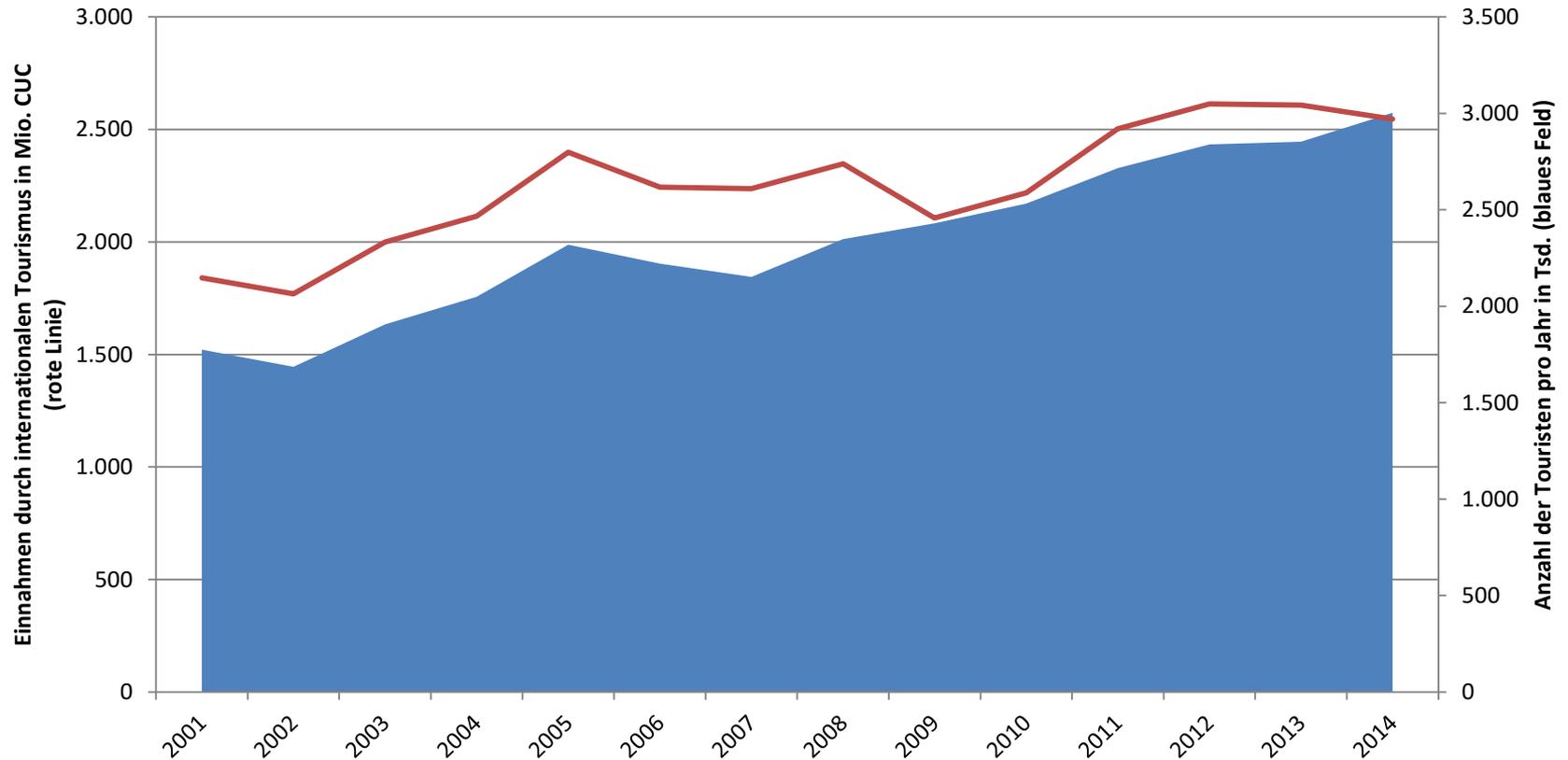
| Sparte                             | Bedarf   | Ziele/Abnehmer                         | Art der Investition                        |
|------------------------------------|--|--|--|
| Dienstleister, Technologieprovider | Technologien und Dienstleistungen für Kühlung, Klima- und Wärmetechnik | Lokale Lebensmittelindustrie           | Internationale wirtschaftliche Vereinigung |
| Molkerei                           | Technologien zur Erhöhung der Produktion                               | Importsubstitution, Tourismusindustrie | Joint Venture                              |
| Fischzucht                         | Technologien zur Erhöhung der Produktion                               | Importsubstitution                     | Joint Venture                              |
| Schokoladenproduktion              | Automatisierungstechnologien   | Importsubstitution, Tourismus, Export  | Joint Venture                              |
| Rinderschlachtereie                | Technologische Modernisierung der Schlachthäuser                       | Tourismus, Binnenmarkt                 | Joint Venture                              |

# Bruttostromerzeugung der Zuckerindustrie in Kuba, 2000 bis 2014



# Tourismusindustrie

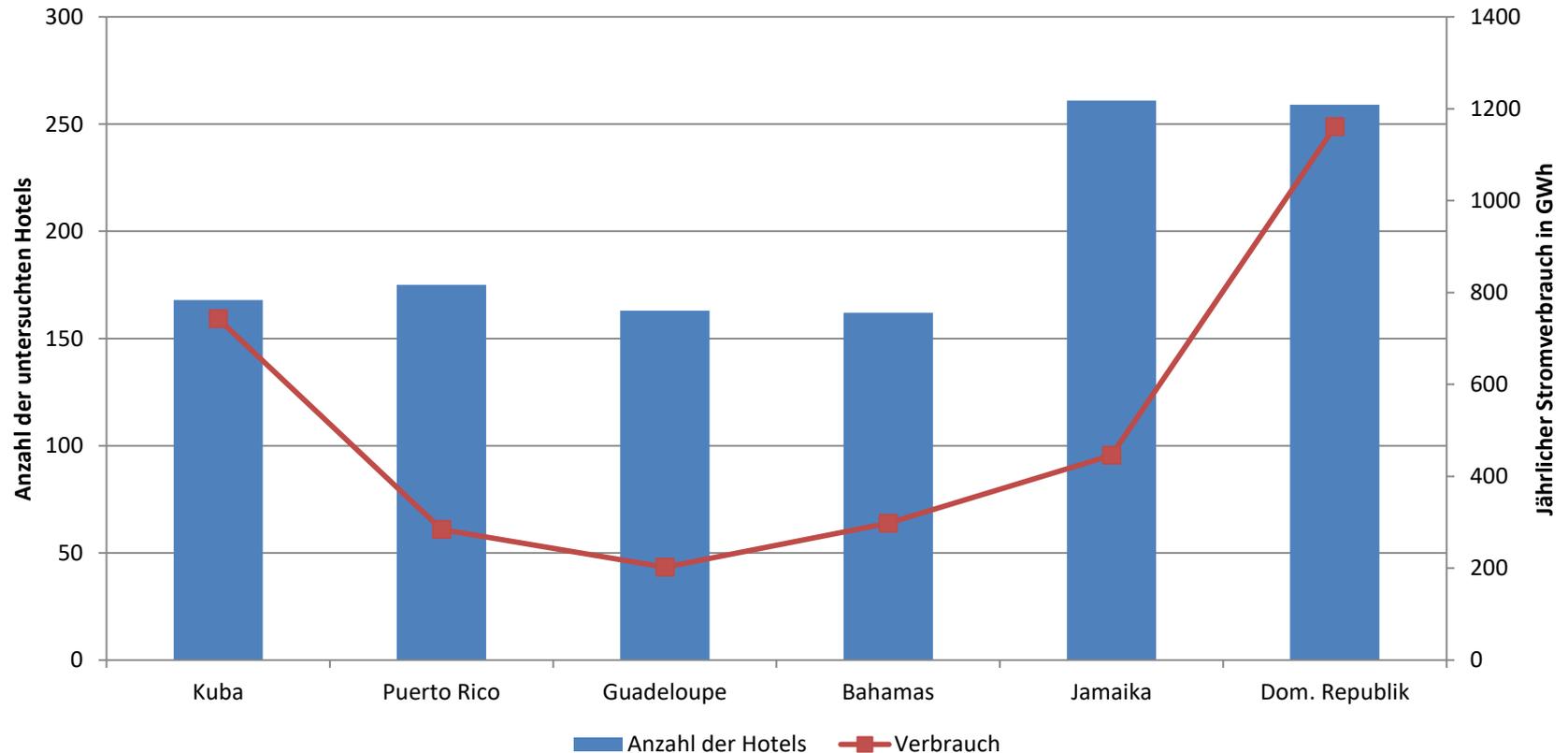
Einnahmen durch den Tourismus und Anzahl der Besucher zwischen 2001 und 2014



# Organisatorische Struktur kubanischer Firmen im Tourismussektor

|                          | MINTUR   | Gaviota (Militär)   |
|--------------------------|--|---|
| Hotels                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Cubanacán</li> <li>• Gran Caribe</li> <li>• Islazul</li> <li>• Horizonte</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gaviota Hotels</li> </ul>      |
| Essen und Getränke       | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Palmares</li> <li>• Turarte</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gaviota Restaurants</li> </ul> |
| Transport                | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Transtur</li> <li>• Cubacar</li> <li>• REX</li> </ul>                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gaviota Tour</li> </ul>        |
| Schifffahrt              | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Marlin S.A.</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gaviota Marina</li> </ul>      |
| Tourismusinformation     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Infotour</li> </ul>   |   |
| Weitere Dienstleistungen | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Publicitur</li> <li>• Emprestur</li> <li>• Servisa</li> </ul>                       |   |

# Anzahl der Hotels und Stromverbrauch in karibischen Ländern



# Vielen Dank!



Federal Ministry  
for Economic Affairs  
and Energy



Deutsch-Regionale Industrie- und Handels-  
kammer für Zentralamerika und die Karibik  
Cámara de Comercio e Industria Alemana  
Regional para Centroamérica y el Caribe

