



SAUDI-ARABIEN

Energieerzeugung aus biogenen Rest- und Abfallstoffen mit Bahrain

Zielmarktanalyse 2022 mit Profilen der Marktakteure

www.german-energy-solutions.de

Gefördert durch:



aufgrund eines Beschlusses
des Deutschen Bundestages

Impressum

Herausgeber

Bundesministerium für Wirtschaft und Klimaschutz (BMWK)
Öffentlichkeitsarbeit
11019 Berlin
www.bmwi.de

Text und Redaktion

Sherine Fakoussa, Robert Gehrke
Delegation der Deutschen Wirtschaft für Saudi-Arabien,
Bahrain und Jemen (AHK Saudi-Arabien)

Kontaktperson:

Sherine Fakoussa
Head of Market Entry – DEinternational

Gestaltung und Produktion

Delegation der Deutschen Wirtschaft für Saudi-Arabien,
Bahrain und Jemen (AHK Saudi-Arabien)
Pure, Block B, 1st Floor
Takhassusi Branch Road
8006 Al Mohammadiyah 3239
Riyadh 12364
Kingdom of Saudi Arabia
P.O. Box 61695, Riyadh 11575

Stand: Dezember 2021

Bildnachweis

© Robert Gehrke

Die Studie wurde im Rahmen der BMWK-Exportinitiative Energie für das Projekt „Energieerzeugung aus biogenen Rest- und Abfallstoffen mit Bahrain“ erstellt.

Das Werk, einschließlich aller seiner Teile, ist urheberrechtlich geschützt. Die Zielmarktanalyse steht der Germany Trade & Invest GmbH sowie geeigneten Dritten zur unentgeltlichen Verwertung zur Verfügung.

Sämtliche Inhalte wurden mit größtmöglicher Sorgfalt und nach bestem Wissen erstellt. Der Herausgeber übernimmt keine Gewähr für die Aktualität, Richtigkeit, Vollständigkeit oder Qualität der bereitgestellten Informationen. Für Schäden materieller oder immaterieller Art, die durch die Nutzung oder Nichtnutzung der dargebotenen Informationen unmittelbar oder mittelbar verursacht werden, haftet der Herausgeber nicht, sofern ihm nicht nachweislich vorsätzliches oder grob fahrlässiges Verschulden zur Last gelegt werden kann.

Inhaltsverzeichnis

TABELLEN	IV
ABBILDUNGEN	IV
ABKÜRZUNGSVERZEICHNIS	V
WÄHRUNGSUMRECHNER	VI
ENERGIEEINHEITEN	VI
ZUSAMMENFASSUNG	1
1. SAUDI-ARABIEN	2
1.1. Allgemeine Informationen.....	3
1.2. Saudi Vision 2030	3
1.2.1. Ansätze der Kreislaufwirtschaft in Saudi-Arabien	5
2. BAHRAIN	5
2.1. Allgemeine Informationen.....	5
2.2. Bahrain Vision 2030.....	6
3. MARKTCHANCEN	6
3.1. Aktuelle Marktchancen in Saudi-Arabien	6
3.2. Marktchancen in Bahrain.....	8
4. ZIELGRUPPE DEUTSCHER WTE-LÖSUNGEN IN SAUDI-ARABIEN	9
4.1. Milch- und Saftprodukte Almarai.....	9
4.2. Milchprodukte Nadec	9
4.3. Geflügelprodukte Al Watania.....	9
4.4. National Centre for Palms & Dates	10
5. ZIELGRUPPE DEUTSCHER WTE-LÖSUNGEN IN BAHRAIN	10
5.1. Delmon Poultry Company	10
5.2. Peninsula Farms	11
5.3. NIDUKKI.....	11
6. POTENZIELLE PARTNER IN SAUDI-ARABIEN	11
6.1. Potenzielle institutionelle Partner in der biogenen Abfallwirtschaft	11
6.1.1. Ministry of Environment, Water and Agriculture.....	11
6.1.2. National Center for Waste Management (NCWM)	12
6.1.3. Saudi Investment Recycling Company (SIRC).....	12
6.2. Potenzielle Partner im Privatsektor in KSA	13
6.2.1. Ajlan Group Holding	13
6.2.2. TWAIK Group.....	13
6.2.3. NAIZAK.....	14
7. POTENZIELLE PARTNER IN BAHRAIN	14
7.1. Potenzielle institutionelle Partner in der biogenen Abfallwirtschaft	14

7.1.1.	Sustainable Energy Authority (SEA)	14
7.1.2.	Supreme Council for Environment (SCE)	14
7.2.	Potenzielle Partner im Privatsektor	15
7.2.1.	BMMI	15
8.	TECHNISCHE LÖSUNGSANSÄTZE FÜR SAUDI-ARABIEN UND SAUDI-ARABIEN	15
8.1.	Aktuelle Projekte und Ausschreibungen in Saudi-Arabien	15
8.1.1.	Etimad	16
8.1.2.	Weitere Ausschreibungsportale bei Großprojekten und Unternehmen	16
8.2.	Aktuelle Projekte und Ausschreibungen in Bahrain	16
8.2.1.	Bahrain Tender Board	17
9.	RECHTLICHE UND WIRTSCHAFTLICHE RAHMENBEDINGUNGEN IN SAUDI-ARABIEN	18
9.1.	Fachkräfte	18
9.2.	Wirtschaftliche Situation	19
9.3.	Rechtliche Rahmenbedingungen	21
9.3.1.	Allgemeines Vertragsrecht	21
9.4.	Vergaberecht	21
9.4.1.	Investitionsrecht	22
9.4.2.	Gesellschaftsrecht / Niederlassungsformen	22
9.4.3.	Steuerrecht	23
9.4.4.	Rechtsverfolgung	23
9.4.5.	Immaterielle Vermögensgegenstände	24
10.	RECHTLICHE UND WIRTSCHAFTLICHE RAHMENBEDINGUNGEN IN SAUDI-ARABIEN	24
10.1.	Fachkräfte	24
10.2.	Wirtschaftliche Struktur	25
10.3.	Rechtliche Rahmenbedingungen in Bahrain	27
10.3.1.	Allgemeines Vertragsrecht	27
10.4.	Vergaberecht	27
10.4.1.	Investitionsrecht	27
10.4.2.	Gesellschaftsrecht/Niederlassungsformen	27
10.4.3.	Steuerrecht	28
10.4.4.	Rechtsverfolgung	28
10.4.5.	Immaterielle Vermögensgegenstände	28
11.	MARKTEINTRITTSSTRATEGIEN UND RISIKEN IN SAUDI-ARABIEN	29
11.1.	Marktstruktur und Marktattraktivität	29
11.2.	Markteinstieg	30
11.3.	Importbestimmungen	31
11.3.1.	SABER und SALEEM	31
11.4.	Finanzierungsmöglichkeiten	32
11.4.1.	Saudi Industrial Development Fund	32
11.4.2.	Public Investment Fund	32
11.4.3.	The Saudi Industrial Investment Company (Dussur)	33
11.4.4.	Human Resources Development Fund [für saudische Angestellte]	33

12. MARKTEINTRITTSSTRATEGIEN UND RISIKEN IN SAUDI-ARABIEN	33
12.1. Importbestimmungen.....	34
12.2. Finanzierungsmöglichkeiten.....	34
13. SCHLUSSBETRACHTUNG UND SWOT-ANALYSE FÜR SAUDI-ARABIEN	34
14. SCHLUSSBETRACHTUNG UND SWOT-ANALYSE FÜR SAUDI-ARABIEN.....	36
MARKTAKTEURE IN SAUDI-ARABIEN.....	38
Institutionell	38
Ministry of Environment, Water and Agriculture	38
National Center for Waste Management (NCWM).....	38
Saudi Investment Recycling Company (SIRC).....	38
Potenzielle Partner im Privatsektor in KSA	39
Ajlan Group Holding.....	39
TWAIK Group	39
NAIZEK.....	39
MARKTAKTEURE IN SAUDI-ARABIEN	40
Institutionell	40
Sustainable Energy Authority (SEA)	40
Supreme Council for Environment (SCE).....	40
Potenzielle Partner im Privatsektor in Saudi-Arabien.....	40
BMMI	40
LITERATURVERZEICHNIS.....	42

Tabellen

Tabelle 1: Wesentliche demografische und wirtschaftliche Kennziffern für Saudi-Arabien.....	3
Tabelle 2: Wesentliche demografische und wirtschaftliche Kennziffern für Bahrain	6
Tabelle 3: Aktuelle Ausschreibungen im Bereich WtE	16
Tabelle 4: Aktuelle Ausschreibungen in Bahrain	17
Tabelle 5: Wirtschaftsindikatoren Saudi-Arabien	20
Tabelle 6: Wirtschaftsindikatoren Bahrain.....	26

Abbildungen

Abbildung 1: Entwicklungsprognose Abfallwirtschaft Saudi-Arabien Quelle: Unified National Plattform 2021	7
Abbildung 2: Ziele für den Abfallwirtschaftssektor in Saudi-Arabien bis 2035	8
Abbildung 3: Zusammenspiel der wichtigsten Akteure im Bereich Abfallwirtschaft Quelle: Eigene Darstellung.....	12
Abbildung 4: Hauptlieferländer Saudi-Arabien 2020 Quelle: Germany Trade and Invest 2021b.....	19
Abbildung 5: Hauptlieferländer Bahrain 2019 Quelle: Germany Trade and Invest 2021a.....	26
Abbildung 6: Der Prozess der Lizenzerteilung und erforderliche Folgeprozesse.....	31
Abbildung 7: SWOT-Analyse der GTAI zu Saudi-Arabien.....	35
Abbildung 8: SWOT-Analyse zu Bahrain.....	37

Abkürzungsverzeichnis

bd/d	Barrel per day; 1 Barrel = 119 Liter
BD	Bahraini Dinar 1 BD = 2,65 USD/2,34 EUR
Bio.	Billion
BIP	Bruttoinlandsprodukt
CJSC	closed joint stock company / geschlossene Aktiengesellschaft
CoC	Certificate of Conformity
CSR	Corporate Social Responsibility
F&E	Forschung und Entwicklung
FDI	Ausländische Direktinvestitionen / Foreign Direct Investment
FIL	Gesetz über ausländische Investitionen / Foreign Investment Law
GCC	Gulf Cooperation Council / Golf Kooperationsrat
INDC	Intended National Committed Contribution
JV	Joint Venture
km ²	Quadratkilometer
KMU	Kleine und mittelständische Unternehmen
KSA	Königreich Saudi-Arabien
LLC.	Limited Liability Company
LLOC	Legislation and Legal Opinion Commission
Mbps.	Megabytes pro Sekunde
MENA	Middle East and North Africa
Mio.	Millionen
MISA	Ministry of Investment, Ministry of Investment of Saudi Arabia
MoU	Memorandum of Understanding
Mrd.	Milliarden
MwSt.	Mehrwertsteuer
NCWM	National Center for Waste Management
OPEC	Organization of the Petroleum Exporting Countries
PIF	Public Investment Fund
PPO	Priority Project Office
PPP	Public-Private Partnership
QFI	Qualified Foreign Investor/Qualifizierter Auslandsinvestor
RFP	Request for Proposal bid
SABIC	Saudi Basic Industries Corporation
SAR	Saudi Rial; 1 USD = 3,75 SAR; 1 Euro = 4,25 SAR
SASO	Saudi Standards, Metrology and Quality Organization
SCE	Supreme Council for Environment
SEA	Sustainable Energy Authority
SFDA	Saudi Food and Drug Authority
SIDF	Saudi Industrial Development Fund
SIRC	Saudi Investment Recycling Company, Saudi Investment Recycling Company
STO	Scientific and Technical Office, Scientific and Technical Office
t.	Tonnen, 1 t = 1.000 kg

TASI	Tadawul All Share Index
TI	Transparency International
TRIPS	Trade Related Intellectual Property Rights
UNDP	United Nations Development Programme
USA	Vereinigte Staaten von Amerika
USD	US-amerikanische Dollar
VOB/A	VOB Vergabe- und Vertragsordnung für Bauleistungen – Teil A: Allgemeine Bestimmungen für die Vergabe von Bauleistungen
WEF	World Economic Forum
WtE	Waste to Energy
WTO	Welthandelsorganisation

Währungsumrechner

Der Saudi Rial ist seit 1986 fest an den Kurs des US-Dollars gebunden. Es gibt keine signifikanten Schwankungen zwischen SAR und USD. Der Wechselkurs verläuft ähnlich den Währungsschwankungen zwischen Euro und USD.

1 Saudi Rial (SAR) = 0,27 USD / 1 USD = 3,75 SAR

1 SAR = 0,24 Euro / 1 Euro = 4,25 SAR

1 Bahraini Dinar (BHD) = 2,65 USD / 1 USD = 0,38 BHD

1 BHD = 2,34 Euro / 1 Euro = 0,43 BHD

Auch der Bahrainische Dinar ist fest an den USD gebunden.

Energieeinheiten

GWh	Gigawattstunde
kWh	Kilowattstunde
MWh	Megawattstunde
PJ	Petajoule
PWh	Petawattstunde
GWh	Gigawattstunde
kWh	Kilowattstunde
MWh	Megawattstunde
PJ	Petajoule
PWh	Petawattstunde

Zusammenfassung

Diese Studie beschreibt und analysiert das Potenzial für biogene Waste-to-Energy-Konzepte für Saudi-Arabien und Bahrain. In beiden Ländern steckt der Sektor noch in den Kinderschuhen und Themen wie Kreislaufwirtschaft, Net-Zero-Ziele und Abfallmanagement bekommen erst in den letzten Jahren vermehrt Aufmerksamkeit. Entsprechend gibt es in beiden Ländern viel Aufholbedarf im Abfallmanagement und in der Energiebranche. Gleichzeitig heißt dies für deutsche Unternehmen, dass jetzt der Zeitpunkt ist, sich mit entsprechenden Lösungskonzepten im Markt zu positionieren. Aktuell decken beide Länder ihren Energiebedarf fast ausschließlich durch fossile Brennstoffe. Das bereits beginnende Umdenken in beiden Ländern wird große Investitionen in der Energie- und Abfallwirtschaft mit sich bringen. Im Bereich erneuerbare Energien baut Saudi-Arabien bereits seine Solar- und Windenergiekapazitäten aus. Mit der Gründung der Saudi Investment Recycling Company 2017 hat sich Saudi-Arabien den Ausbau des Abfallsektors und den Aufbau einer Kreislaufwirtschaft auf die Fahne geschrieben. In Bahrain wird aktuell das lange ruhende Projekt „Askar Waste to Energy Plant“ wiederbelebt.

Saudi-Arabiens Wirtschaftsstruktur wird seit der Einführung des Diversifizierungsplans „Vision 2030“ grundlegend verändert. Dabei beruft sich Saudi-Arabien auf die veränderte Weltansicht seiner äußerst jungen Bevölkerung und will seiner Abhängigkeit vom Öleinkommen in Zeiten schwankender Ölpreise entgegenwirken. Im Zuge der Modernisierung werden allmählich staatliche Subventionen abgebaut wie zum Beispiel bei den Benzin- und Elektrizitätspreisen. 2018 wurde erstmals eine Mehrwertsteuer in Höhe von 5 % eingeführt. Um diese Vision 2030 durchzusetzen, hat das Land zudem eine Vielzahl an gesellschaftlichen und wirtschaftlichen Transformationen und Modernisierungen angestoßen. Diese umfassen unter anderem die Betonung der Rolle der Frauen in der freien Wirtschaft und eine Anzahl an Initiativen zur Förderung von Frauen im Berufsalltag. Darüber hinaus hat sich das Land seit 2019 für Touristen geöffnet und der Tourismussektor wird zunehmend gefördert und ausgebaut. Um den Standort Saudi-Arabien zu stärken, wurden neue Institutionen zur Investitionsförderung geschaffen und ausgebaut. Gleichzeitig werden allerdings die Bedingungen für internationale Unternehmen durch Quotenregeln bei der Beschäftigung von Mitarbeitern erschwert. Im Entwurf der neuen Geschäftswelt der Vision 2030 werden Prozesse optimiert, beschleunigt und somit transparenter gehalten und öffentliche Ausschreibungen „entpersonalisiert“. „Freundschaftsdienste“ sollen im neuen Saudi-Arabien keine Rolle spielen. Die Einführung neuer Gesetze, wie das 2019 eingeführte „Government Tender and Procurement Law“, unterstreicht dies.

Diese Studie bietet einen Überblick über aktuelle Projekte, benennt die wichtigsten Akteure und aktuelle und zukünftige Projekte. Neben den sektorspezifischen Informationen, werden die politischen und rechtlichen Rahmenbedingungen aufgeführt und Informationen über den Markteinstieg in beiden Ländern skizziert.

1. Saudi-Arabien

Das Königreich Saudi-Arabien (KSA) wurde 1932 von Abdul-Aziz Al-Saud gegründet, der bis zu seinem Tod 1953 als König regierte. Seitdem entstammten alle Könige der Familie Al-Saud. Die Rechtsgrundlage des Landes basiert auf dem religiösen Gesetz der Scharia. Der Islam beeinflusst viele Bereiche des öffentlichen, gesellschaftlichen und privaten Lebens. Das Königreich kontrolliert etwa 17,2 % aller weltweit bekannten konventionellen Ölreserven.¹ Es hat ein tägliches Rohölfördervolumen von aktuell 9,8 Mio. bbl/d² und ist damit der zweitgrößte Rohölproduzent der Welt nach den Vereinigten Staaten von Amerika (USA).³ Saudi-Arabien hat in der Vergangenheit, und zuletzt Anfang 2020, bewiesen, dass es mit seinem Fördervolumen Einfluss auf den internationalen Rohölmarkt nehmen kann. Zuletzt geschah dies im März 2020 im Zuge einer Unstimmigkeit über Förderquoten zwischen der Organization of the Petroleum Exporting Countries (OPEC) und acht weiteren rohöllexportierenden Ländern (OPEC+).

Als Reaktion und Machtdemonstration erhöhte KSA sein Fördervolumen und generierte ein Überangebot auf dem internationalen Ölmarkt, was zum starken Verfall der Rohölpreise führte. Der Verfall der Preise wurde weiter durch die beginnende COVID-19-Pandemie befeuert, da die Nachfrage nach Rohöl zusätzlich abnahm.

Aufgrund der Öffnung des Landes und den über einen langen Zeitraum hohen Ölpreis hat Saudi-Arabien seit 2003 ein stark anhaltendes Wirtschaftswachstum, das lediglich 2016/2017 kurz einbrach. Mit dem Beitritt zur Welthandelsorganisation (WTO) im Jahre 2005 verbesserte das Königreich die Rahmenbedingungen für Investoren und Exporteure, wodurch Kontinuität und Sicherheiten im Außenhandel gewährleistet wurden. Mit der Vorstellung des Diversifizierungsplans „Vision 2030“ hat das Königreich bereits mehrere umfassende Initiativen zur Verbesserung des Investitionsklimas geschaffen. Neben den wirtschaftlichen Anreizen sollen soziale Reformen das Land attraktiver machen.⁴ Im Jahr 2019 belief sich das Bruttoinlandsprodukt (BIP) auf 793,0 Mrd. USD. Infolge der COVID-19-Pandemie und des Ölpreisschocks Anfang des Jahres 2020 sank das BIP für 2020 auf geschätzt 701,5 Mrd. USD. Nach aktueller Trendbewertung wird KSA in den kommenden Jahren wieder ein Wirtschaftswachstum von über 2 % verzeichnen⁵ und ist mit Abstand die größte Wirtschaftsmacht am Golf.⁶ Das Bruttoinlandsprodukt setzt sich wie folgt zusammen: 41,9 % Bergbau und Industrie; Gaststätten, Hotels und Handel 10,0 %; Transport; Logistik und Kommunikation 6,1 %, Bau 5,5 %; Land-, Forst- und Fischerei 2,2 % und Sonstige 34,2 %. Die Inflationsrate betrug 2020 3,4 %, für 2021 wird sie auf 2,7 % geschätzt.⁷

Saudi-Arabien weist eine positive Außenhandelsbilanz auf und hat eine Außenhandelsquote (EX + IM/BIP in %) von 54,6 im Jahr 2018 und 50,0 im Jahr 2019. Der exportierte Warenwert schwankte in den Jahren 2017 bis 2019 zwischen jährlich 221 Mrd. USD und 294 Mrd. USD.⁸ Die Staatsverschuldung betrug im Jahr 2019 22,79 % des BIP und stieg in Jahr 2020 auf 32,44 %. Mittelfristig ist davon auszugehen, dass Saudi-Arabien in den kommenden Jahren eine jährliche Staatsverschuldung von ± 30 % des BIPs haben wird.⁹

Die drei großen Ratingagenturen bewerten Saudi-Arabien mit A1 (Moody's), A- (Standard & Poor's) und A (Fitch). Bis auf Fitch Ratings, die ihren Ausblick Mitte Juli 2021 auf positiv korrigierten,¹⁰ geben die Ratingagenturen einen negativen Ausblick.¹¹ Die wichtigsten Eckdaten zu Saudi-Arabien sind im Folgenden Kapitel in Tabelle 1 übersichtlich zusammengefasst.

¹ bp 2020, S. 14.

² Statista 2019.

³ Investopedia 2017.

⁴ Vision 2030 2016.

⁵ Germany Trade & Invest 2021e, S. 1–2.

⁶ Statista 2021a.

⁷ Germany Trade & Invest 2021e, S. 2.

⁸ Germany Trade & Invest 2021e, S. 3.

⁹ Statista 2021c.

¹⁰ Al Arabiya 2021.

¹¹ The Global Economy 2021c.

1.1. Allgemeine Informationen

Das Königreich Saudi-Arabien ist mit 35,5 Mio. Einwohnern¹² (davon sind mindestens 38 % im Land lebende Ausländer), wie in Tabelle 1 ersichtlich, die größte Volkswirtschaft und einziges G20-Mitglied der Middle East and North Africa (MENA)-Region. Mit einer Gesamtfläche von rund 2,1 Mio. km² ist Saudi-Arabien in etwa sechsmal so groß wie Deutschland.¹³

Tabelle 1: Wesentliche demografische und wirtschaftliche Kennziffern für Saudi-Arabien

Fläche	2.149.690 km ²	
Einwohner	2021: 35,5* Mio.	
Bevölkerungswachstum	2021: 1,5 %*	
Altersstruktur	2020: < 25 Jahre: 37,8 %* 25-64 Jahre: 58,7 %* > 64 Jahre: 3,5 %*	
Analphabetenquote	2017: 4,7 %* (nur saudi-arabische Staatsbürger)	
Geschäftssprachen	Arabisch, Englisch	
Inflationsrate	2019: -2,1 %, 2020: 3,4 %, 2021: -3,8 %*	
BIP in Mrd. USD	2019: 763, 2020: 701,5*, 2021: 804,9*	
BIP pro Kopf in USD	2019: 23.266, 2020: 20.178*, 2021: 22.700*	
Haushaltssaldo (Anteil am BIP)	2020: -4,5 %	2021: -3,8 %*
Investitionen (netto, öffentlich und privat, Anteil am BIP)	2020: 27,7 %	2021: 27,8 %*
Arbeitslosenquote	2020 (4. Quartal):	
- Gesamtbevölkerung	7,4 %	
- Saudische Bevölkerung	12,6 % (7,1 % Männer, 24,4 % Frauen)	
Mitglied in internationalen Wirtschaftszusammenschlüssen und -abkommen	OPEC, OAPEC, GCC, PAFTA, WTO u.a.; zu bilateralen Abkommen siehe http://ptadb.wto.org/	

*) Schätzung bzw. Prognose

Quellen: Germany Trade & Invest 2021e, CIA 2021b, General Authority for Statistics 2020

Abseits der Küsten herrscht ein arides Wüstenklima mit geringen jährlichen Niederschlägen. Weite Teile des Landes sind unbewohnt (wie die Wüste Al-Rub' Al-Khali, auf Deutsch das „Leere Viertel“, im Süden des Landes).

1.2. Saudi Vision 2030

Am 25. April 2016 stellte Prinz Mohammed bin Salman Al Saud, damals noch stellvertretender Kronprinz und Chairman des Board of Economic and Development Affairs, die Vision 2030 vor. Die Vision 2030 ist eine bedeutende Zielvorgabe für die wirtschaftliche und gesellschaftliche Entwicklung Saudi-Arabiens bis zum Jahr 2030. Daneben besteht der National Transformation Plan (NTP), der als Blaupause einen konkreteren Umsetzungsrahmen und Ziele für alle Ministerien definiert und als solches im Nachhinein an die Vision 2030 angepasst wurde.

Im Fokus der Vision 2030 steht der Privatsektor, dessen Beitrag zum BIP von aktuell 40 % auf 60 % gesteigert werden soll. Vor allem kleine und mittlere Unternehmen (KMU) sollen gefördert werden, um ihren Anteil am BIP von 20 % auf 35 % zu erhöhen. Außerdem soll die Arbeitsmarktpartizipation von Frauen von 22 % auf 30 % wachsen. Der Plan sieht ebenfalls vor, ausländische Direktinvestitionen in Saudi-Arabien von 3,8 % auf 5,7 % (gemessen am BIP) zu erhöhen. Der Anteil von Nicht-Öl-Exporten soll bis auf 50 % des BIP steigen. Das wäre eine Steigerung auf mehr als das Dreifache des Ausgangswerts.

¹² CIA 2021b.

¹³ Germany Trade & Invest 2021e.

Der Börsengang von Saudi-Aramco 2019 steht in direktem Bezug zur Privatisierungsinitiative der Vision 2030. Mit dem Floating von bisher 1,7 % an der saudischen Börse („Tadawul“) der Saudi Aramco-Aktien wurde das Unternehmen auf 1,7 Bio. USD bewertet und stieg kurz darauf auf einen Marktwert von 2 Bio. USD.^{14; 15}

Insgesamt ist durch das Listing ein Rekordbetrag von 29,4 Mrd. USD erzielt worden. Die Einnahmen durch den Börsengang sind in den Public Investment Fund (PIF) übergegangen, der das Investmentvehikel hinter Vision 2030 darstellt.¹⁶ Aktuell hat das Unternehmen einen Marktwert von 1,86 Bio. USD.¹⁷ Infolge des Börsengangs stieg die Marktkapitalisierung der Tadawul stark und hieb die Marktkapitalisierung über den der Deutschen Börse.

Auch weitere staatliche Unternehmen sollen privatisiert werden, unter anderem die nationale Luftüberwachung und die dazugehörige IT-Sparte. Als Teil der Privatisierungsinitiative wurde die Riyadh Airports Company gegründet, die nun den King Khaled International Airport betreibt und für dessen Expansion zuständig ist. Ebenso wird der Flughafen in Medina von der türkischen TAV Holding betrieben.¹⁸ Saudi-Arabien versucht hierbei, durch Public Private Partnerships (PPP) die Privatisierung vieler Sektoren voranzutreiben.¹⁹

Es darf als Signal einer sukzessiven Transformation des Landes gewertet werden, dass seit Juni 2015 ausländische Investoren unter gewissen Bedingungen an der saudischen Börse agieren dürfen. Darunter fallen Investoren, die bereits Vermögenswerte in Höhe von mindestens 1 Mrd. USD verwalten. Bislang lag die Schwelle bei knapp 5 Mrd. USD. Diese Investoren dürfen bis zu 10 % der ausstehenden Anteile an einem saudi-arabischen Unternehmen halten. Seit Januar 2017 dürfen registrierte ausländische Investoren (QFIs) auch Börsengänge zeichnen. Im Juli 2018 wurde der Aktienindex Tadawul All Share Index (TASI) zum MSCI Emerging Markets aufgewertet, was einen beträchtlichen Zufluss ausländischen Kapitals zugunsten gelisteter saudischer Unternehmen bewirkte.²⁰

Eine weitere entscheidende Entwicklung stellte die Einführung einer Mehrwertsteuer (MwSt.) von 5 % am 01.01.2018 im Rahmen einer GCC-weiten Harmonisierung dar. Trotz einer Steuerbefreiung für ausgewählte Güter und Dienstleistungen – inklusive eines Energiekostenausgleichs für ca. 48 % der Bürger – zeigte die Steuer einen erheblichen Einfluss auf Unternehmen. Aufgrund der Einführung der Mehrwertsteuer hat Saudi-Arabien 2019 Mehreinnahmen in Höhe von 155 Mrd. Saudi Rial (SAR) erzielen können. Für 2021 werden Mehreinnahmen in Höhe von 209 Mrd. SAR prognostiziert.²¹ Zeitgleich wurde 2019 ein weiterer Vorstoß in Richtung Subventionsabbau zu Lasten der Privatkunden geplant. Seit 2019 kostet zum Beispiel ein Liter Benzin umgerechnet 0,52 EUR, was einer Steigerung von über 80 % gegenüber dem Preis von 2017 entspricht.²² Vor dem Hintergrund gesunkener Staatseinnahmen war die Einführung der Mehrwertsteuer ein Schritt in Richtung fiskalischer Stabilität.²³ Im Zuge der COVID-19-Pandemie wurde die MwSt. im Juli 2020 auf 15 % erhöht in der Hoffnung, das Haushaltsdefizit dadurch verringern zu können.²⁴

Ein wichtiger Teil der Vision 2030 ist die Entwicklung des Tourismussektors des Landes. Als geografisch gut gelegener Staat mit einer großen Landschaftsvielfalt hat Saudi-Arabien hier ein großes Diversifizierungspotenzial entdeckt. Da es bis 2019 nicht die Möglichkeit gab, das Land zu touristischen Zwecken zu betreten, wurden hierfür weitreichende Reformen umgesetzt. Insbesondere die großen Tourismusprojekte wie das Red Sea Project waren von einer formellen Öffnung abhängig. Am 27. September 2019 wurde angekündigt, dass nun e-Visa erhältlich seien. Diese kosten 117 USD und gelten nur für Länder einer Positivliste von aktuell ca. 49 Staaten, könnten in Zukunft aber auch für Reisende gelten, die gültige Visa für europäische und nordamerikanische Länder vorzeigen können.²⁵

Deutschland steht seit Einführung des e-Visums auf der Positivliste. In den ersten 10 Tagen seit Einführung dieser Visa sind 24.000 Touristen in das Königreich gereist.²⁶ Bis 2030 soll der Tourismus 10 % des BIP von Saudi-Arabien ausmachen. Mit der Vision 2030 versucht Saudi-Arabien, seine hohe Abhängigkeit vom Rohölsektor und die Schwankungen im Haushalt aufgrund von Rohölmarktschwankungen zu reduzieren, indem es – über fiskale Reformen hinaus – plant, seine Wirtschaft langfristig zu diversifizieren.

¹⁴ New York Times 2019.

¹⁵ Wearden 2019.

¹⁶ Reuters 2021a.

¹⁷ Companies Market Cap 2021.

¹⁸ TAV Technologies 2021.

¹⁹ Saudigazette 2021a.

²⁰ Tadawul 2018.

²¹ Statista 2021e.

²² Mahdi und Nereim 2017a.

²³ BBC News 2018b.

²⁴ argaam 2020.

²⁵ Saudi Arabia Visa 2021.

²⁶ Arab News 2019.

1.2.1. Ansätze der Kreislaufwirtschaft in Saudi-Arabien

Im Zusammenhang mit Vision 2030 findet in Saudi-Arabien auch ein Umdenken in der Stadtplanung und im Bereich Klimaschutzmaßnahmen statt. Oft werden hierbei die nationalen Ziele in mehrere lokale Zielsetzungen runtergebrochen. Das Projekt „Green Riyadh“ knüpft beispielweise an die nationale Green Initiative an, die vorsieht, insgesamt 10 Mrd. Bäume über das Königreich verteilt zu pflanzen. Es wird als eines der wichtigsten Nachhaltigkeitsprojekte in Riad gesehen.

Neben Schlagworten wie „Reduzierung der Desertifikation“ und „Reduzierung der Emissionen“ soll die Initiative auch die aktuell niedrige Recyclingquote erhöhen.²⁷ In diesem größeren Zusammenhang verfolgt das Land bis 2035 eine Net-Zero-Abfallwirtschaft aufzubauen. Verwirklicht soll dieses Ziel durch die Saudi Investment Recycling Company (SIRC), ein 100 %iges Tochterunternehmen des Public Investment Funds (PIF). Neben Abwasser, Bauschutt und kommunalem Müll ist auch die Verwertung von Agrarschlamm Teil der Recycling-Strategie von SIRC.²⁸ Lösungsansätze im Bereich Waste-to-Energy (WtE) werden hierbei als besonders attraktiv gesehen.

Projekte wie die Energiegewinnung aus Abfällen haben einen großen Umfang und sind meistens Großausschreibungen. Aber es gibt auch viel Potenzial für KMUs, die eher Nischendienste anbieten, wie z. B. die Demontage und Sortierung ausgedienter Elektrogeräte, oder die eine breite Palette von Beratungsdiensten anbieten, die für eine „intelligente“ Abfallwirtschaft erforderlich sind. Saudi-Arabien hat sich zum Ziel gesetzt, in 15 Jahren das zu erreichen, wofür die meisten G20-Länder 30 bis 40 Jahre gebraucht haben. Derzeit gibt es keine „Abfalltrennung an der Quelle“, d.h. die Trennung von Abfällen aus Haushalten, Supermärkten und Fabriken. Der Müll wird gesammelt in einem Container entsorgt. Mittelfristig will Saudi-Arabien dieses Modell der Abfallentsorgung abschaffen und ein 3-Tonnen-System einführen: eine für organisches Material, das zu Kompost verarbeitet werden kann oder getrocknet und zur Energiegewinnung verbrannt wird; eine für trockenes, wiederverwertbares Material (Metall, Dosen, Plastik, Glas und Papier) und eine dritte für „schmutziges, nasses“ Material – zum Beispiel Babywindeln –, das ebenfalls zur Energiegewinnung verbrannt werden kann.²⁹ Die Einführung des 3-Tonnen-Systems schafft somit bisher ungenutzte Chancen im Bereich biogener WtE.

2. Bahrain

Das Königreich Bahrain gewann im Jahr 1971 seine Unabhängigkeit von Großbritannien und änderte 2002 seine Staatsform von einem Emirats zu einer konstitutionellen Monarchie. Wie auch in Saudi-Arabien ist der Islam die offizielle Staatsreligion und die Scharia wird zur Auslegung der Gesetzgebung herangezogen. Im Gegensatz zu Saudi-Arabien, wo die sunnitische (wahhabitische) Glaubensrichtung vorherrscht, stellt die schiitische Glaubensgemeinschaft einen höheren Anteil an der Bevölkerung als die sunnitische (~60/40).³⁰ Das Staatsoberhaupt ist seit 1999 König Hamad Ibn Isa Al-Khalifa und die Thronfolge ist auf die sunnitische Familie Al-Khalifa, die ihre Herrschaft bis auf das Jahr 1783 zurückführen kann, beschränkt.³¹ Bahrain fördert jährlich 15,89 Mrd. m³ Erdgas zur eigenen Versorgung und exportiert oder importiert darüber hinaus nicht. Die nachgewiesenen Rohölreserven der Insel belaufen sich auf 124,6 Mio. Barrel Rohöl (ein Barrel = 159 l) und hat ein tägliches Fördervolumen von 40.000 bbl/d. Die geringe Fördermenge wird durch den Import von zusätzlich 226.200 bbl/d aufgestockt und zu raffinierten Erdölprodukten veredelt und exportiert.³²

2.1. Allgemeine Informationen

Das Land gilt in der Region als liberal. In vielen Aspekten wie Religionsfreiheit oder Frauenrechten ist es seinen Nachbarländern weit voraus. Die Möglichkeiten der Freizeitgestaltung sind, gemessen an den Möglichkeiten in Saudi-Arabien, groß. Es gibt Kinos, Theater, Bars und Diskotheken, Alkohol ist legal zu erwerben. Eine öffentliche Geschlechtertrennung gibt es ebenfalls nicht. Über den King Fahd Causeway, der beide Länder miteinander verbindet, fahren jedes Wochenende viele Saudi-Araber zum (Wochenend-) Besuch nach Bahrain. ‘Einkaufen’ ist in diesem Fall ein wichtiger oder gar zentraler Bestandteil der Freizeitgestaltung dieser Gäste.

²⁷ Saudi Green Initiative 16-Nov-21.

²⁸ Arab News 18-Oct-21.

²⁹ Arab News 2021a.

³⁰ Pollock 2017.

³¹ CIA 2021a.

³² CIA 2021a.

Tabelle 2: Wesentliche demografische und wirtschaftliche Kennziffern für Bahrain

Fläche	780 km ²	
Einwohner	2021: 1,5* Mio.	
Bevölkerungswachstum	2021: 2,4 %*	
Altersstruktur	2020:	
	< 25 Jahre: 28,9 %*	
	25-64 Jahre: 68,5 %*	
	> 64 Jahre: 2,7 %*	
Analphabetenquote	2017: 2,5 %* (nur Bahrains)	
Geschäftssprachen	Arabisch, Englisch	
Inflationsrate	2019: 1,0 %, 2020: -2,3 %*, 2021: 1,5 %*	
BIP in Mrd. USD	2019: 38,5, 2020: 33,9*, 2021: 37,5*	
BIP pro Kopf in USD	2019: 25.930, 2020: 22.402*, 2021: 24.294*	
Haushaltssaldo (Anteil am BIP)	2020: -18,3 %*	2021: -9,1 %*
Investitionen (netto, öffentlich und privat, Anteil am BIP)	2020: 34,5 %	2021: 33,9 %*
Arbeitslosenquote	5,0 %	
Mitglied in internationalen Wirtschaftszusammenschlüssen und -abkommen	OPEC, OAPEC, GCC, PAFTA, WTO u.a.; zu bilateralen Abkommen siehe http://ptadb.wto.org/	

*) Schätzung bzw. Prognose

Quellen: (Germany Trade & Invest 2021d), (CIA 2021a), (Statista 2021g)

2.2. Bahrain Vision 2030

Wie auch Saudi-Arabien verfolgt Bahrain einen Diversifizierungsplan, der darauf abzielt, die Abhängigkeit von Rohöl und Gas langfristig zu reduzieren und Bahrain als ein diversifiziertes Land international aufzustellen. Zudem soll die bahrainische Bevölkerung stärker in den privaten Sektor eingebunden werden. Die Vision 2030 erkennt, dass das Wachstum des Landes primär durch den öffentlichen Sektor getrieben wurde und dass dieses Modell nicht mehr nachhaltig für das Königreich ist.³³ Bereits 2008 stellte der Inselstaat seinen Diversifizierungsplan vor und hat seitdem erfolgreich den in den 1970iger Jahren entstandenen Petrochemie- und Aluminiumsektor im Land ausgebaut.³⁴ Ziel der Vision ist es neben der Diversifizierung das reale Haushaltseinkommen bis zum Jahr 2030 zu verdoppeln. Zudem wurde im Zuge der Etablierung von *Vision 2030* der Finanzsektor des Landes weiter ausgebaut. Bahrain hat sich mittlerweile als Finanzzentrum am Golf etablieren können. Obwohl Bahrain in einigen Bereichen Fortschritte bei der Umsetzung seines Diversifizierungsplans gemacht hat, hat das Land es bisher nicht geschafft den Anteil von Rohöltrüben am Regierungsbudget maßgeblich zu reduzieren. Der Ölsektor generiert weiterhin 85 % des Staatshaushalts.³⁵

3. Marktchancen

3.1. Aktuelle Marktchancen in Saudi-Arabien

Aktuell wird der meiste Abfall in Saudi-Arabien auf Mülldeponien entsorgt. Laut den Abfallregulierungsbehörden Saudi-Arabiens (National Center for Waste Management (NCWM)) werden 94 % aller Abfälle auf Deponien entsorgt. Bis 2035 verfolgt Saudi-Arabien das Ziel diese Zahl umzudrehen und 94 % des Abfalls zu recyceln oder in Energie umzuwandeln. Der kommunale Abfall soll zu 81 % recycelt und zu 19 % in Waste-to-Energy (WtE)-Anlagen verwertet

³³ Kingdom of Bahrain 2008, S. 10.

³⁴ Khayati und Al-Sayegh 2020, S. 150–153.

³⁵ Khayati und Al-Sayegh 2020, S. 154.

werden. Bauschutt soll zu 60 % wiederaufbereitet werden und 85 % des industriellen Mülls sollen recycelt und behandelt werden. Vorangetrieben werden soll dies vor allem über die Saudi Investment Recycling Company (SIRC).³⁶ Bisher ist das Potenzial des Sektors noch nicht vollständig ausgeschöpft und biogene WtE ist ein Lösungskonzept, das bisher nur wenig Aufmerksamkeit bekommen hat. Abbildung 1 visualisiert die wirtschaftlichen Prognosen für den Abfallsektor in Saudi-Arabien bis 2035. Aktuell rechnet Saudi-Arabien damit bis 2035 insgesamt 1.329 neue Recycling- und Müllverarbeitungsanlagen zu bauen und in Betrieb zu nehmen. Der große Bedarf an neuen Anlagen und der teilweise Aufbau komplett neuer Entsorgungsinfrastruktur machen den saudischen Markt hierbei besonders attraktiv. Vereinzelt gibt es bereits Projekte im Bereich WtE in Saudi-Arabien. Aktuell lässt sich ein klares Umdenken im Abfallmanagement erkennen und Projekte werden forcierter vorangetrieben. Vor allem das Thema WtE erlangt hierbei Aufmerksamkeit, da es als Möglichkeit gesehen wird, die Treibhausgasemissionen, die derzeit durch offene Entsorgungsanlagen entstehen, zu reduzieren und gleichzeitig Energie zu gewinnen. Kommunale Müllentsorgung hat bereits eine erhöhte Aufmerksamkeit erfahren und die Delegation der Deutschen Wirtschaft für Saudi-Arabien, Bahrain und Jemen hat zwischen 2020 und 2021 mehrere Webinare initiiert und geleitet.

Ende des Jahres 2021 hat die Delegation der Deutschen Wirtschaft zudem eine erste Delegationsreise zum Thema Abfallwirtschaft in Saudi-Arabien organisiert. Hierbei wurde der Bedarf in Saudi-Arabien schnell ersichtlich, da bislang ein Großteil der kommunalen Abfälle auf offenen Deponien außerhalb der Stadtgrenzen gelagert wird. Hier besteht ein Potenzial für deutsche Anlagenbauer von Müllverbrennungsanlagen.

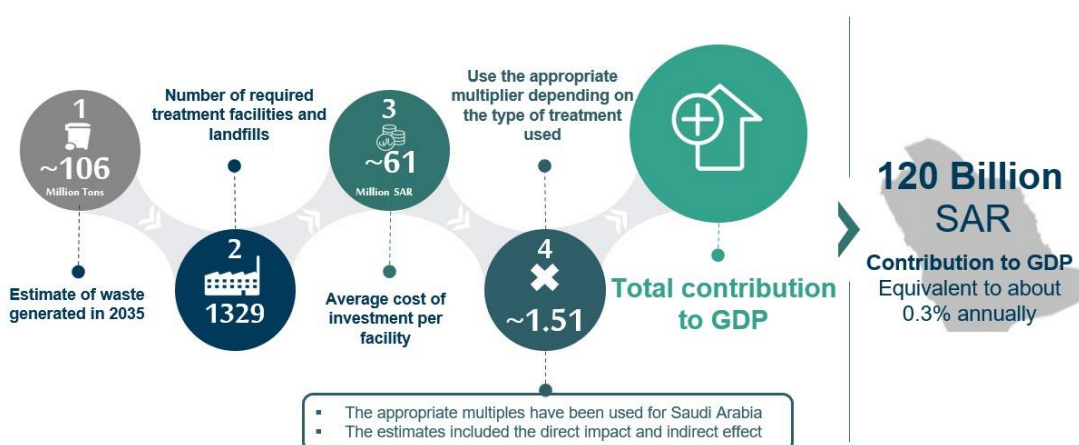


Abbildung 1: Entwicklungsprognose Abfallwirtschaft Saudi-Arabien

Quelle: Unified National Plattform 2021

Ansätze von biogenen WtE-Technologien gehen einher mit den ambitionierten Zielen der Kreislaufwirtschaft, die sich KSA gesteckt hat. Deutsche Unternehmen haben aktuell die Chance sich im Markt zu etablieren, da der Markt gegenwärtig noch nicht gesättigt und aufgeteilt ist. In anderen Bereichen der Abfallwirtschaft etablieren sich in Saudi-Arabien bereits abfallwirtschaftliche Großakteure wie VEOLIA aus Frankreich und auch chinesische Akteure haben den Markt für sich entdeckt.

Laut dem saudischen National Center for Waste Management handelt es sich bei der Energiegewinnung aus biogenen Abfallstoffen um ein neues Wirtschaftsfeld, für welches es noch keine rechtlichen Rahmenbedingungen gibt. Unternehmen, die Produkte in den Markt einführen möchten, sollten daher im Vorfeld überprüfen, ob ihre Produkte für den saudischen Markt bereits freigegeben sind.

³⁶ SIRC 2021.

Zielsetzung	Ziele
Reduzierung von Deponiemüll (gesamt)	82 %
Recycling	42 %
Kompostierung	35 %
Verbrennung von Abfällen	19 %
Andere	4 %

Abbildung 2: Ziele für den Abfallwirtschaftssektor in Saudi-Arabien bis 2035

Quelle: Unified National Platform 2021

3.2. Marktchancen in Bahrain

Nach Angaben des Ministeriums für Arbeit, Stadtplanung und Gemeinden Bahrain fallen pro Jahr mehr als 1,7 Mio. Tonnen feste Abfälle an, die nicht deponiert, sondern zur Stromerzeugung und Reduzierung der Treibhausgasemissionen verwendet werden könnten. Organisches Material, bei dem es sich hauptsächlich um Lebensmittelabfälle handelt, macht 60 % des gesamten Siedlungsabfalls aus. Alle Siedlungsabfälle in Bahrain landen derzeit auf der Deponie Asker, die eine Gesamtfläche von 3,1 km² und eine Tiefe zwischen 10 und 15 Metern hat. Bisher liegt der Anteil an erneuerbaren Energien in beiden Ländern unter 1 %. Energie wird vorwiegend durch fossile Brennstoffe generiert und kostet pro kWh 0,059 € für die Industrie und 0,041 € für den Endverbraucher. Bahrain plant bis 2035 10 % seiner Energie mit erneuerbarer Energie zu erzeugen, wovon bis 2025 13 GWh und bis 2035 26 GWh durch Biogas generiert werden sollen. Aktuell betragen die Kosten für die Industrie 0,077 \$/kWh und für den Endverbraucher 0,053 \$/kWh.

Die Regierung von Bahrain hat sich dem nationalen Umweltschutz verpflichtet, indem sie nachhaltige Investitionen in umweltfreundliche Technologien fördert, die dazu beitragen, die Umweltverschmutzung auf ein Minimum zu reduzieren und die eigenen Energiere Ressourcen zu schonen. Bahrain hat den Aktionsplan der Regierung (2015-2018) herausgegeben, um die Effizienz von Strom und Wasser zu verbessern und Abfall zu reduzieren sowie alternative Energiequellen zu finden, um der wachsenden Nachfrage nachzukommen. Der Aktionsplan zeigt vor allem die Schwächen auf und verweist auf einen dringlichen Handlungsbedarf. An der konkreten Umsetzung möglicher Handlungsstrategien scheiterte man allerdings bisher und Projekte schreiten nur langsam voran. Aufgrund der Größe des Landes könnte die Verfügbarkeit von Grundstücken und Finanzmitteln die Energiewende in Bahrain behindern. Nichtsdestotrotz hält Bahrain an seinem Net-Zero-Ziel fest und setzt auch auf biogene WtE-Lösungen als Mittel zum Erreichen der Zielsetzung.³⁷

Bahrain hat das Pariser Übereinkommen zum Klimawandel ratifiziert und sich verpflichtet, die Emissionen von Treibhausgasen durch die Vorlage eines Intended Nationally Committed Contribution (INDC) im Jahr 2015 zu reduzieren. In diesen INDC hat Bahrain 13 Strategien, Pläne und Maßnahmen aufgenommen, die zu einer niedrigen Treibhausgasemission beitragen können, und sich den UNDP-Zielen für nachhaltige Entwicklung (SDGs) verpflichtet, indem es den Zugang seines Landes zu erschwinglicher, zuverlässiger und nachhaltiger Energie sicherstellt.

³⁷ MEED 2021.

4. Zielgruppe deutscher WtE-Lösungen in Saudi-Arabien

Saudi-Arabien hat einen großen landwirtschaftlichen Sektor, dessen Abfälle aktuell vor allem auf Deponien enden und nicht effizient genutzt werden. Potenzielle Kunden finden sich sowohl in der Landwirtschaft wie z.B. in der Dattelproduktion und der Lebensmittelindustrie. Aktuell werden 21,1 % der Gesamtabfälle in der Landwirtschaft generiert. Neben den landwirtschaftlichen Abfällen wird weiterer biogener Abfall beim Konsum generiert. Eine Studie des Ministry of Environment, Water and Agriculture aus dem Jahr 2020 zeigte, dass jeder Einzelne 184 kg an Lebensmitteln pro Jahr verschwendet. Mehl- und Brotabfälle machen jährlich 917.000 Tonnen (t) aus, während 557.000 t Reis, 22.000 t Fleisch, 13.000 t Kamelfleisch, 41.000 t Rindfleisch, 444.000 t Geflügelfleisch und 69.000 t Fisch jährlich verschwendet werden. Gleichzeitig übersteigen die Gemüseabfälle 335.000 Tonnen pro Jahr, mit Ausnahme einiger Gemüsesorten wie Zucchini und Kartoffeln, bei denen jährlich 38.000 t bzw. über 200.000 t verschwendet werden.³⁸

4.1. Milch- und Saftprodukte Almarai

Almarai ist der größte Hersteller und Vertreiber von Lebensmitteln und Getränken im Nahen Osten und hat sich auf fünf Nahrungskategorien spezialisiert: Molkereiprodukte, Säfte, Backwaren, Geflügel und Säuglingsnahrung. Neben dem Hauptsitz in KSA ist es u.a. auch durch ein Joint Venture (JV) in Ägypten aktiv.³⁹ Almarai hat sich selbst das Ziel gesteckt, Abfälle im Produktionsprozess bis 2025 um 50 % zu reduzieren.

In der Säuglingsnahrungssparte gibt es bereits eine Partnerschaft zum Recyceln von Verpackungen, Inhaltsstoffen, Tetra Pak und Ready-to-Feed-Flaschen. Überschüssige Saccharose, die in der Babynahrungsherstellung anfällt, wird in die Milchwirtschaft des Unternehmens integriert. Darüber hinaus verwertet das Unternehmen interne Lebensmittelabfälle zu Tierfutter. Laut dem aktuellen Sustainability Report des Unternehmens ist es Almarai hierbei gelungen das Gesamtabfallaufkommen um 15 % zu reduzieren, 13 % mehr der Abfälle zu recyceln und die von der Deponie abgeleiteten Lebensmittelabfälle um 3 % im Vergleich zu 2019 zu steigern. Infolge dieser Verbesserungen lag der Anteil des Gesamtabfalls, der deponiert wurde, im Jahr 2020 bei 59 %, was eine Verbesserung gegenüber einem Basiswert von 70 % im Jahr 2018 darstellt. Aktuell sucht das Unternehmen nach Lösungen, um eine bessere Wiederverwertung seines Klärschlammes aus Lebensmitteln zu erzielen. Der Fokus des Unternehmens liegt aktuell vor allem auf der Wiederrückführung in den internen Kreislauf und dem Recyceln von Abfällen. Biogene WtE-Konzepte sind bisher noch nicht in dem Unternehmen integriert.⁴⁰ Die Größe und die Produktvielfalt des Unternehmens bietet viele Chancen für deutsche Unternehmen, die sich auf Recycling und WtE-Produkte für die Lebensmittelindustrie spezialisiert haben.

4.2. Milchprodukte Nadec

NADEC ist eine der führenden Lebensmittelmarken in Saudi-Arabien. Das Unternehmen wurde Anfang der 1980er Jahre als erstes landwirtschaftliches Unternehmen im Königreich Saudi-Arabien gegründet. Das Unternehmen ist das erste landwirtschaftliche Unternehmen, das an der saudischen Börse notiert ist und befindet sich zu 20 % im Staatsbesitz. Es ist eins der größten integrierten Molkereiunternehmen der Welt. Das Unternehmen produziert täglich 1,5 Mio. Liter Milch und Saft und hat einen Viehbestand von 83.000 Kühen. Im letzten Jahresbericht hat NADEC die Reduzierung von Lebensmittelabfällen in die strategische Zielsetzung aufgenommen und möchte, dass Recycling und Nachhaltigkeit Teil der Unternehmenskultur wird. Als wichtiger Produzent von Lebensmittelprodukten fallen bei NADEC täglich große Mengen an biogenen Abfallstoffen an, dessen weiterer Nutzen bisher nicht vollständig ausgeschöpft worden ist. Das Ziel einer Etablierung von Biogasanlagen für Methan wird hierbei explizit im Jahresbericht des Unternehmens genannt.⁴¹

4.3. Geflügelprodukte Al Watania

Al-Watania Poultry ist der größte Geflügelbetrieb im Nahen Osten und ein wichtiges Geflügelunternehmen weltweit. Der Hauptsitz des Unternehmens befindet sich in Qassim im Herzen des Landes. Mit mehr als 7.500 Mitarbeitern hat

³⁸ Ministry of Environment, Water and Agriculture 2020.

³⁹ Almarai 2017.

⁴⁰ Almarai 21-Nov-21.

⁴¹ NADEC 2020, S. 97.

Al-Watania einen Marktanteil von 40 % in der Golfregion, wobei die Gesamtproduktion mehr als eine halbe Million Vögel und eine Million Eier pro Tag umfasst.

Al-Watania erstreckt sich über eine Gesamtfläche von 200 Quadratkilometern, einschließlich der Wohn-, Industrie- und Technikviertel. Da Al-Watania sich ganz der Qualitätskontrolle verschrieben hat, ist es eines der ersten Geflügelunternehmen im Nahen Osten, das das ISO-Zertifikat 9002 (derzeit ISO 9001-2000) erhalten hat. Das Unternehmen hat auch das HACCP- und das SQF 2000-Zertifikat erworben. Zudem ist Al-Watania im Bereich der organischen Lebensmittelproduktion aktiv. In einem Expertengespräch zwischen der GESALO und Al-Watania hat das Unternehmen explizit sein Interesse an biogener WtE ausgesprochen.

4.4. National Centre for Palms & Dates

Das National Centre for Palms & Dates wurde durch den Königlichen Erlass Nr. 42649 vom 29/09/1432 H. (29/08/2011 G.) in Zusammenarbeit mit dem saudischen Kammerrat und dem Ministerium für Umwelt, Wasser und Landwirtschaft gegründet. Die Aufgabe des Zentrums besteht darin, den Dattelsektor zu entwickeln, indem es sich auf die Produktionseffizienz (Kostenreduzierung), die Produktqualität, wirksame Marketingprogramme innerhalb und außerhalb des Landes, die Ermutigung der Erzeuger zu Erfindungen, die Förderung der gemeinsamen Arbeit mit allen Parteien und die Verteidigung der Interessen des Dattelsektors konzentriert. Das Centre ist zudem damit beauftragt den biogenen Müll, der in der Dattelproduktion entsteht, zu reduzieren und/oder effektiver zu nutzen.

Das Center hat in diesem Zusammenhang mit der Universität Qassim mehrere Initiativen angestoßen. In der zentralen Provinz Al-Qassim gibt es mehr als 8 Mio. Dattelpalmen und damit einhergehend große Mengen landwirtschaftlicher Abfälle, darunter trockene Blätter, Stängel und Samen. Ein Viertel der Dattelpalmen ist hierbei Abfall, der meistens von lokalen Farmern verbrannt wird, was CO₂-Emissionen verursacht und schlecht für die Umwelt ist. Zusammen mit der Iowa State University untersucht das Center aktuell, wie Technologien die Abfälle in erneuerbare Energieformen wie Biomasse, Bioöl und Biogas umwandeln können.⁴² Somit ist das Center für deutsche Unternehmen, die Beratungsdienstleistungen in dem Themenbereich oder ganzheitliche Lösungskonzepte anbieten, interessant. Darüber hinaus besteht Potenzial für deutsche Beratungs- und Forschungseinrichtungen.

5. Zielgruppe deutscher WtE-Lösungen in Bahrain

Ähnlich wie in Saudi-Arabien ist der verarbeitende Sektor in Bahrain interessant für deutsche Hersteller von WtE-Anlagen. Bahrain ist ein kleiner Absatzmarkt. Gleichzeitig heißt dies, dass Unternehmen, die Lösungskonzepte anbieten, die mit kleineren Kapazitäten betrieben werden, gute Absatzchancen haben. Mitunter können diese sogar attraktiver sein als Unternehmen, die groß skalierte ganzheitliche Lösungen anbieten.

5.1. Delmon Poultry Company

Die Delmon Poultry Company mit Sitz in Bahrain wurde 1980 gegründet und ist eine an der Bahrain-Börse notierte Aktiengesellschaft. Das Unternehmen beschäftigt über 180 Mitarbeiter und beliefert den bahrainischen Markt mit Geflügelprodukten.

Die Delmon Poultry Company, die eine Brüterei, eine Futtermittelfabrik und einen Verarbeitungsbetrieb unter ihrer Schirmherrschaft vereint, ist die führende lokale Anbieterin von Küken und Tierfutter und unterstützt Ackerbau- und Viehzucht in Bahrain. Die Produktionskapazität von 9,58 Mio. Küken wird fast ausschließlich durch den Einsatz von Brut- und Schlüpf-Maschinen erreicht. Hierbei ist das Unternehmen allerdings auf bereits befruchtete Eier angewiesen, die importiert werden. Das Unternehmen hat eine Produktionskapazität von 18.000 Hühnern pro Tag und einen Marktanteil von 30 % an allen verkauften Geflügelprodukten in Bahrain. Mit dieser Kapazität entstehen entsprechend hohe Abfallmengen, die durch WtE-Ansätze weiterverarbeitet werden können.⁴³

⁴² Times Higher Education (THE) 2021.

⁴³ Delmon Poultry Company - Bahrain 2014.

5.2. Peninsula Farms

Peninsula Farms ist einer der größten kommerziellen Hersteller von Obst & Gemüse sowie Produkten aus Ziegenmilch in Bahrain. Die Farm erstreckt sich über eine Gesamtfläche von 300.000 m² und besteht aus neun Gewächshäusern und 45.000 m² Anbaufläche. Insgesamt produziert das Unternehmen täglich über 1.000 Packungen Salat und 2.000 Körbchen Tomaten und beliefert die Supermärkte Bahrains. Betrieben werden die Farmen mit Hydroponik, d.h. die Pflanzen werden nicht in Erde, sondern in fließendem, nährstoffreichem Wasser gezogen. Neben der Hydroponik versucht das Unternehmen derzeit aeroponische Lösungskonzepte einzuführen, um den Wasserverbrauch weiter zu senken. Darüber hinaus ist das Unternehmen bemüht seinen Energiebedarf stetig zu senken und hat in der Vergangenheit an einem Turbinensystem gearbeitet, das darauf abzielte, die Windenergie der Ventilatoren wieder in Strom umzuwandeln.⁴⁴

5.3. NIDUKKI

NIDUKKI ist ein Dienstleister für Abfallmanagement, Reinigung und Recycling mit 30 Jahren Erfahrung im Königreich Bahrain. Das Unternehmen arbeitet eng mit dem privaten und öffentlichen Sektor zusammen. Das Unternehmen verwertet festen und nassen Abfall und hat eine Wagenflotte, mit dem sie die Abfälle abholen kann. NIDUKKI sammelt und recycelt alle Arten von Karton, Papier, Büchern, Zeitschriften, Dosen, Kunststoffen, Speiseöl, Motoröl und Batterien. Die Recycling-Möglichkeiten rücken seit längerem vermehrt in den Unternehmensfokus und das Unternehmen recycelt seit 2011 auf einer Betriebsfläche von 2.500 m².

6. Potenzielle Partner in Saudi-Arabien

6.1. Potenzielle institutionelle Partner in der biogenen Abfallwirtschaft

6.1.1. Ministry of Environment, Water and Agriculture

Im Jahr 2016 wurde der Königliche Erlass Nr. (A / 133) vom 07.05.2016 zur Abschaffung des Ministeriums für Wasser und Elektrizität und zur Änderung des Namens des Landwirtschaftsministeriums in „Ministerium für Umwelt, Wasser und Landwirtschaft“ erlassen. Das neue Ministerium besteht aus folgenden Direktionen:

- Die Direktion für Umwelt (Directorate of Environment);
- Die Direktion für Wasserangelegenheiten (Directorate of Water Affairs);
- Die Direktion für Wasserdienstleistungen (Directorate of Water Services);
- Die Direktion für Landwirtschaft (Directorate of Agriculture);
- Die Direktion für Land und Vermessung (Directorate of Land and Survey);
- Die Direktion für Tierressourcen (Directorate of Animal Resources);
- Die Direktion für Planung und Entwicklung (Directorate of Planning and Development).

⁴⁴ The Eat Blog 08-Dec-15.

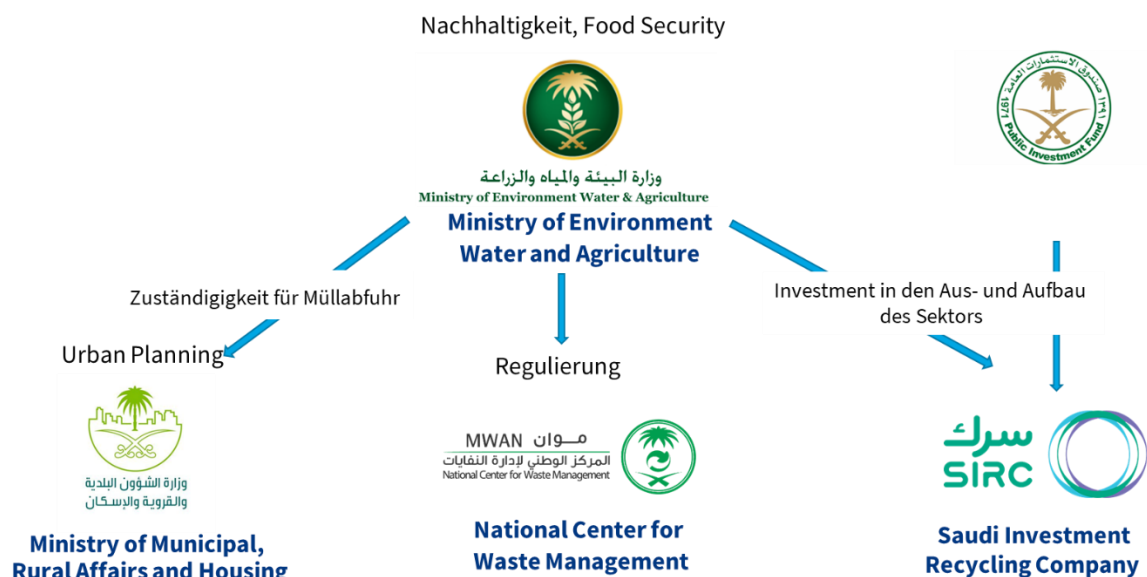


Abbildung 3: Zusammenspiel der wichtigsten Akteure im Bereich Abfallwirtschaft

Quelle: Eigene Darstellung

Das Ministerium hat seine Aufmerksamkeit auf seine Verwaltungsorgane in den Regionen gerichtet, wo es 14 Wasserdirektionen mit 140 Einheiten gibt. Außerdem gibt es 13 allgemeine Verwaltungen für landwirtschaftliche Angelegenheiten mit 12 Direktionen, 119 Zweigstellen für landwirtschaftliche Angelegenheiten, 24 landwirtschaftliche Quarantänestationen (Pflanzen- und Tierquarantänestationen), die internationale Pferdequarantänestation in Janadria und das King Abdul Aziz Arabian Horses Center in Dirab, 13 Veterinäreinheiten; 7 Zentren und Einheiten für landwirtschaftliche Forschung, 13 Zentren und Zweigstellen für Fischereianglegenheiten und -forschung, ein nationales Zentrum für Heuschreckenbekämpfung und wandernde Schädlinge in Makkah, ein Zentrum für die Herstellung von Veterinärimpfstoffen in Riad, 4 landwirtschaftliche Ausbildungszentren, 8 Labore für Veterinärdiagnostik und 6 Nationalparks. Darüber hinaus gibt es 538 Wasserdämme mit einer Produktionskapazität von mehr als 2,3 Mrd. Kubikmeter. Der durchschnittliche tägliche Wasserverbrauch im Königreich beträgt mehr als 8 Mio. Kubikmeter.⁴⁵ Der Minister H.E Abdulrahman Al Fadley ist zugleich Vorsitzender des National Center for Waste Management und Vorsitzender der Saudi Investment and Recycling Company. Abbildung 3 veranschaulicht das Zusammenspiel der Institutionen.

6.1.2. National Center for Waste Management (NCWM)

Das National Center for Waste Management ist das regulierende Organ in der Abfallwirtschaft und wurde 2019 durch den Council of Ministers gegründet. Es setzt die gesetzlichen Rahmenbedingungen, ist für die Lizenzvergabe und für die allgemeine Entwicklung des Entsorgungssektors zuständig. Darüber hinaus soll das Center Lösungen für die Verringerung der Abfallentsorgung auf Deponien durch Ressourcenrückgewinnung erarbeiten. Das Center legt die Zielsetzung der Abfallwirtschaft vor und ist mit der Verbesserung der wirtschaftlichen Nachhaltigkeit des Sektors beauftragt. Aktuell sind Technologien im Bereich biogene WtE noch nicht reguliert und die gesetzlichen Rahmenbedingungen müssen noch etabliert werden. Bei der Einführung von Technologien in diesem Bereich sollte vorher Absprache mit dem NCWM gehalten werden, ob und wie Technologielösungen eingeführt werden können.

6.1.3. Saudi Investment Recycling Company (SIRC)

Die Saudi Investment Recycling Company (SIRC) wurde 2017 durch ein Royal Decree gegründet und gehört zu 100 % dem Public Investment Fund (PIF). SIRC agiert profitorientiert und hat ein direktes Mandat den Abfall- und Recyclingmarkt des Landes aus- und aufzubauen und orientiert sich an den Zielen der Saudi Vision 2030. SIRC investiert in die komplette Wertschöpfungskette der Abfallwirtschaft, mit Ausnahme von radioaktiver und militärischer Abfallentsorgung.

Das Unternehmen soll federführend dazu beitragen, Deponien im Land zu reduzieren, kommunalen Müll zu recyceln und Waste to Energy (WtE)-Anlagen zu bauen⁴⁶ SIRC verfolgt hierbei drei verschiedene Strategien:

⁴⁵ Ministry of Environment, Water and Agriculture 2021.

⁴⁶ Saudi Investment Recycling Company 2020.

- Direkte Übernahme von Unternehmen;
- Investition in Unternehmen;
- Investitionen in Unternehmen, um die Forschung und Entwicklung (F&E) voranzutreiben.

SIRC soll hierbei dazu beitragen, 94 % des gesamten Abfalls wieder aufzubereiten und langfristig aus dem aktuellen Deponiemodell der Abfallentsorgung stufenweise auszusteigen. 19 % der gesamten kommunalen Abfälle sollen hierbei WtE-Anlagen zugeführt und zu 81 % recycelt werden.⁴⁷ Mitte 2020 hat SIRC eine Recyclinganlage in Al-Khair in Betrieb genommen, welche sich über 1,3 Mio. m² erstreckt und bis zu 600 t/h Baustellenschutt verarbeiten kann. Das recycelte Produkt wird so verwertet, dass es der Bauindustrie als Grundstoff wieder zugeführt werden kann. Darüber hinaus beteiligt sich die SIRC an weiteren kleineren Projekten vor allem um Riad herum.⁴⁸ Seit 2019 besteht ein Memorandum of Understanding (MoU) zwischen SIRC und dem NCWM und der Riyadh Municipality. Im Rahmen der Absichtserklärung sollen die drei Parteien gemeinsam an der Umsetzung der Gesamtstrategie für die Abfallwirtschaft in Riad arbeiten, um bis 2035 eine Reihe strategischer Ziele für das Recycling zu erreichen. Dazu gehört insbesondere das Recycling von 81 % der jährlich anfallenden 3,4 Mio. Tonnen fester Siedlungsabfälle und 47 % der rund 5 Mio. Tonnen Bau- und Abbruchabfälle, die pro Jahr anfallen. Ein weiteres Ziel der Strategie ist die Beseitigung und das Recycling von schätzungsweise 20 Mio. Tonnen Bau- und Abbruchabfällen, die derzeit auf unbebauten Grundstücken und an Straßenrändern in der Hauptstadt liegen.⁴⁹ SIRC sucht nach ganzheitlichen Lösungsansätzen in der Abfallwirtschaft und ist sehr an Partnerschaften und der Zusammenarbeit mit deutschen Unternehmen interessiert. In persönlichen Gesprächen mit der GESALO hat das Unternehmen Interesse an biogenen WtE-Lösungen geäußert.

6.2. Potenzielle Partner im Privatsektor in KSA

Im Privatsektor haben Unternehmen in der Vergangenheit vor allem über Joint Venture, Distributoren und/oder Agenten den Markteintritt beschritten. Entsprechend gibt es eine Vielzahl an Unternehmen, die über das Geschäftsmodell groß geworden sind und in einigen Marktsegmenten besonders präsent sind. Mit den Änderungen in den Geschäftsmöglichkeiten für ausländische Unternehmen verändert sich aktuell die Unternehmenslandschaft und auch Partnerschaften mit lokalen Unternehmen sind nicht mehr zwingend notwendig, können den Markteintritt aber deutlich vereinfachen.

6.2.1. Ajlan Group Holding

Die Ajlan & Bros Holding Group (Abiliti) ist ein in Riad ansässiges Konglomerat, das seinen Ursprung in der Textilbranche hat, aber mittlerweile in vielen Branchen im Land aktiv ist. Aktuell weitet das Unternehmen seine Geschäftsfelder in den Umweltsektor aus. Das Unternehmen wendet sich derzeit an verschiedene Interessengruppen in Saudi-Arabien und wirbt für seine Beteiligung als privatwirtschaftlicher Investor an Abfallbewirtschaftungsprogrammen und für die Einbindung internationaler technischer Partner zur Unterstützung der Projektdurchführung. Ihr Geschäftsmodell besteht darin, mit internationalen Akteuren ein Konsortium oder JV einzugehen.

Im Jahr 2020 ist die Gruppe ein JV mit der deutschen Dussmann-Gruppe eingegangen. Das Joint Venture Dussmann Ajlan & Brothers erbringt im Königreich Saudi-Arabien Dienstleistungen für das Facility Management auf deutschem Qualitätsniveau und ist unter anderem für das Facility Management des PIF-Towers verantwortlich. Im Bereich Abwassermanagement gibt es ein Konsortium zwischen der Ajlan Group, ENGIE Energy International und Nesma Company Ltd., welches jüngst eine Ausschreibung für die Entwicklung des Projekts Jubail 3B (Meerwasserentsalzungsanlage - IWP) gewonnen hat. Das Projekt zielt darauf ab, die Meerwasser-Umkehrosmoseanlage (SWRO) auf eine Produktionskapazität von 600.000 Kubikmetern pro Tag auszubauen, und umfasst auch die Betriebs- und Wartungsdienste. Das Projekt hat eine Laufzeit von 25 Jahren und einen Wert von rund 800 Mio. USD. Die Ajlan & Bros Holding Group hält einen Anteil von 30 %.

6.2.2. TWAIK Group

Die Twaik Group hat ihren Hauptsitz in der Hauptstadt Riad. Darüber hinaus hat sie weitere Niederlassungen in fast allen größeren Städten des Landes. Das Unternehmen ist in den Bereichen Wartung, Sauberkeit, Betrieb und andere unterstützende Dienstleistungen tätig.

Die Aktivitäten umfassen u.a.:

⁴⁷ Germany Trade & Invest 2021a.

⁴⁸ Saudigazette 2019b.

⁴⁹ Ministry of Environment, Water and Agriculture 2019.

- Stadtsauberkeit und Abfallbeseitigung;
- Instandhaltung und Sauberkeit von öffentlichen Gebäuden und Einrichtungen;
- Landschaftsbau und Pflege von Grünanlagen;
- Betrieb und Wartung von Wasser- und Abwasseranlagen;
- Betrieb und Instandhaltung von elektrischen und mechanischen Anlagen;
- Schädlingsbekämpfung, Bekämpfung von Tierpopulationen und Hygienisierung.

Die Twaik Group ist eines der führenden nationalen Unternehmen, die als A-Klasse bewertete Organisation auf dem Gebiet der Stadtsauberkeit tätig ist. Diese Spezialisierung ist eine der ersten und wichtigsten Aktivitäten des Unternehmens. Twaik hat sich auf Reinigungs- und Wartungsprojekte spezialisiert und ist in nahezu allen größeren Städten des Landes aktiv.

6.2.3. NAIZAK

Naizak ist ein führender Integrator von Technik- und IT-Lösungen in der Region, vertritt global führende Marken aus der ganzen Welt und ist gut vernetzt im gesamten Nahen Osten. Das Unternehmen ist eine 100 %ige Tochter der AbdulKarim Holding, die auf Dienstleistungen für Öl- und Gas-, Energie- und IT-Unternehmen spezialisiert ist. Die Holding ist die führende Anbieterin und Lagerhalterin von elektrischen, elektromechanischen, telekommunikativen und instrumentellen Komponenten sowie von Ölfeldkomponenten. Naizak arbeitet mit Organisationen im gesamten Nahen Osten zusammen, in verschiedenen Branchen, sowohl im öffentlichen als auch im privaten Sektor. Naizak bietet spezialisierte Dienstleistungen für Öl- und Gas-, Petrochemie-, Elektro-, Energie- und IT-Unternehmen und wendet in letzter Zeit seinen Fokus auch auf Waste-to-Energy an.

7. Potenzielle Partner in Bahrain

7.1. Potenzielle institutionelle Partner in der biogenen Abfallwirtschaft

7.1.1. Sustainable Energy Authority (SEA)

Die Sustainable Energy Authority (SEA) wurde im November 2014 als gemeinsame Initiative des Ministeriums für Elektrizität und Wasserangelegenheiten und des Entwicklungsprogramms der Vereinten Nationen (UNDP) gegründet.

Die wichtigsten Ziele der Einheit sind die Entwicklung einer kohärenten und nachhaltigen Energiepolitik und die Förderung von erneuerbaren Energien und Energieeffizienz im Königreich Bahrain. Die Behörde arbeitet auch daran, die rechtlichen und institutionellen Lücken zu schließen, um sicherzustellen, dass der bahrainische Energiesektor in der Lage ist, die zukünftigen Herausforderungen zu meistern.

Die SEA hat den Auftrag, in enger Abstimmung mit den Akteuren und Partnern im Königreich Bahrain Energieeffizienzpraktiken anzuführen und zu fördern, Technologien für erneuerbare Energien zu übertragen und zu verbreiten sowie damit zusammenhängende Strategien und rechtliche Rahmenbedingungen zu entwerfen.

Seit ihrer Gründung hat die SEA zwei wichtige politische Dokumente für Bahrain entwickelt: den nationalen Aktionsplan für Energieeffizienz (NEEAP) und den nationalen Aktionsplan für erneuerbare Energien (NREAP). Diese Pläne wurden vom Kabinett gebilligt und befinden sich derzeit in der Umsetzungsphase.⁵⁰ Die Lösungsansätze von biogener WtE werden im NREAP-Bericht betont und positiv bewertet. Vor allem die europäischen Biogasanlagen werden explizit im Bericht hervorgehoben.⁵¹

7.1.2. Supreme Council for Environment (SCE)

Der SCE Bahrain ist die staatliche Einrichtung für die Entwicklung der künftigen Strategie für Umwelt und nachhaltige Entwicklung in Bahrain. Für die Umsetzung der Strategie arbeitet das SCE mit allen zuständigen Ministerien, Behörden und Institutionen des Landes zusammen. Das Mandat der SCE umfasst auch den Schutz des natürlichen Lebensraums.

⁵⁰ Sustainable Energy Authority 30-Nov-21.

⁵¹ Kingdom of Bahrain 2017.

Der SEC hat das Mandat über die:

- Erarbeitung einer Politik und von Rechtsvorschriften, die den Schutz der Umwelt und die Erhaltung ihrer Ressourcen regeln;
- Zusammenarbeit mit anderen Sektoren, um deren Rolle in der Umweltverantwortung zu unterstützen;
- Kontrolle, Überwachung und Prüfung zum Schutz der Umwelt und Ressourcenerhalt;
- Verbesserung und Steigerung des Umweltbewusstseins und -wissens in der Bevölkerung;
- Koordinierung und Zusammenarbeit auf regionaler und internationaler Ebene im Rahmen von umweltbezogenen Verträgen und Programmen;
- Festlegung künftiger Strategien für Umwelt und nachhaltiger Entwicklung im Königreich Bahrain und deren Umsetzung in Zusammenarbeit mit den zuständigen Ministerien, Behörden und Institutionen.⁵²

7.2. Potenzielle Partner im Privatsektor

Der Waste-to-Energy-Sektor ist in Bahrain ein relativ neuer Sektor, der sich immer noch in der Aufbauphase befindet. Entsprechend klein ist der Pool an potenziellen Partnern im Privatsektor. Viele Projekte im Bereich Abfallmanagement werden vom öffentlichen Sektor getragen und/oder ausgeschrieben. Das Thema Nachhaltigkeit und Alternative Energieerzeugung rückt aber in Bahrain mehr und mehr in den Fokus und wird bei bahrainischen Unternehmen verstärkt in der Corporate Social Responsibility (CSR) hervorgehoben. Hier können deutsche Unternehmen profitieren und Partnerschaften mit bahrainischen Unternehmen schließen, dessen Kerngeschäft nicht der WtE-Sektor ist, die aber im Rahmen ihrer CSR Interesse an den Lösungsansätzen haben.

7.2.1. BMMI

BMMI mit Hauptsitz in Bahrain und internationalen Niederlassungen in sechs Ländern ist ein diversifizierter Einzelhandels- und Vertriebskonzern, der sich auf das Gastgewerbe sowie auf Vertragsdienstleistungen und -lieferungen spezialisiert hat. BMMI ist ein vollwertiger internationaler Anbieter von End-to-End-Lösungen für die Lieferkette, integriertem Gebäudemanagement, Logistik und Beschaffungsdienstleistungen für verschiedene Regierungen und Organisationen. Das Unternehmen hebt in seiner CSR das Thema Abfallmanagement hervor und unterstützt verschiedene Organisationen in Bahrain, die sich für Abfallmanagement einsetzen und verfügt über ein Netzwerk an weiteren potenziellen Partnern der Abfall- und WtE-Wirtschaft.

8. Technische Lösungsansätze für Saudi-Arabien und Bahrain

8.1. Aktuelle Projekte und Ausschreibungen in Saudi-Arabien

Aktuell gibt es in Saudi-Arabien ein Pilotprojekt im Bereich biogener Energiegewinnung durch Abfallstoffe in der Gemeinde Al-Ahsa in der Ostprovinz des Landes. Ziel ist es Energie durch die Biogase einer alten Deponie zu generieren. Aktuell wird davon ausgegangen, dass die Anlage 560 Kilowatt erzeugen kann. Bislang befindet sich das Projekt noch in der Anfangsphase und ein Fertigstellungsdatum ist noch nicht bekannt.⁵³ Ein weiteres Projekt wird im Zusammenhang mit SWPC-Jeddah Airport Independent Sewage Treatment Plant (ISTP) Phase 2 realisiert. In der Abwasserbehandlungsanlage, die aktuell zu 69 % fertiggestellt ist und mit einem Projektvolumen von 280 Mio. USD beziffert wird, soll unter anderem eine 8-MW-Biogas-Heat-to-Power-Anlage installiert werden. Der Tender für die Bauunternehmer ging an zwei saudische Unternehmen und die französische Firma VEOLIA.⁵⁴ Tabelle 3 bietet darüber hinaus eine Übersicht über die aktuellen Ausschreibungen im Bereich WtE:

⁵² SEC 2021.

⁵³ Saudigazette 2021b.

⁵⁴ MEED Projects 2021c.

Tabelle 3: Aktuelle Ausschreibungen im Bereich WtE

Projekt	Investitionsvolumen (\$m)	Projektstatus	Zuschlag	Fertigstellung	Land
TRSDC – Red Sea Tourism Project: Utilities Infrastructure: Biofuel Refinery	100	Studie	2022	2025	KSA
Sadara Chemical Co - Sustainable Central Utilities Facility in PlasChem Park	64	Durchführung	2019	2022	KSA

Quelle: MEED Projects 2021a

8.1.1. Etimad

In Saudi-Arabien werden seit 2019 alle staatlichen Ausschreibungen über das Portal Etimad, das elektronische öffentliche Beschaffungssystem, gesteuert. Mit der Schaffung des Portals sollen Ausschreibungs- und Beschaffungsprozesse konsolidiert werden. Das Portal ermöglicht dem größten Teil der Mitbewerber den Zugang zu Angeboten, steigert die Wettbewerbsfähigkeit und Qualität der durchgeführten staatlichen Projekte und ist eine Abkehr von alten, teilweise intransparenten Ausschreibestrukturen. Es ist ein vollständig digitales Portal für die Veröffentlichung von öffentlichen Ausschreibungen, den Erhalt von Einladungen, die Einholung von Faszikeln, die Prüfung von Angeboten und die Vergabe von Aufträgen, wobei kleine und mittlere Unternehmen bevorzugt werden.

Weiterführende Informationen: <https://tenders.etimad.sa/Tender/AllTendersForVisitor>

8.1.2. Weitere Ausschreibungsportale bei Großprojekten und Unternehmen

Neben den Regierungsausschreibungen haben Großunternehmen wie Saudi-Aramco und Saudi Basic Industries Corporation (SABIC) eigene Ausschreibungsportale, in denen sich Bewerber registrieren müssen, um an Ausschreibungen teilzunehmen. Der Registrierungsprozess ist hierbei teilweise aufwendig und bürokratisch, allerdings je nach Branche notwendig, da beispielsweise auch bei Aufträgen mit anderen Unternehmen (Unteraufträge) teilweise nach einem ARAMCO-Zertifikat oder Ähnlichem gefragt wird.

Auf <https://www.aramco.com/en/workingwithus/suppliers/contracting-opportunities> können sich Unternehmen registrieren. Auch bei Geschäftsanbahnungen mit SABIC ist eine vorherige Registrierung auf den entsprechenden Tender-Portalen notwendig.

Die Megaprojekte wie das Red Sea Project und NEOM haben ebenfalls eigene Ausschreibungsportale, auf denen sich potenzielle Bieter vorher registrieren müssen, um sich auf die Tender bewerben zu können.

- **NEOM:** <https://www.neom.com/en-us/become-a-supplier>
- **The Red Sea Project:** <https://www.theredsea.sa/en/register-as-a-vendor>

Neben den offenen Ausschreibungen gibt es zudem beschränkte Ausschreibungen, in denen die saudischen Unternehmen direkt auf Unternehmen zugehen. Im Abfallsektor vergibt SIRC Aufträge primär durch beschränkte Ausschreibungen.

8.2. Aktuelle Projekte und Ausschreibungen in Bahrain

Mit dem Askar Waste to Energy Plant des Bahrain Ministry of Municipalities Affairs & Urban Planning ist ein WtE-Projekt bereits seit 10 Jahren in Planung. Insgesamt wird das Projekt mit 1 Mrd. USD beziffert. Nachdem das Projekt zwischenzeitlich mehrere Jahre stilllag, gab es in den vergangenen 3 Jahren Bemühungen das Projekt wiederzubeleben. Nach aktuellen Angaben soll das Projekt bis 2027 fertiggestellt werden. Das 1-Mrd.-USD-Projekt soll laut MEED Projects folgende Aufträge umfassen:

- Einbau von Kesselanlagen;
- Erste Vorsortier-/Recyclinganlage;
- Verfahren zur Behandlung von Hausmüll;

- Recycling von Bauabfällen;
- Kompostierung von Grün- und Gartenabfällen;
- Bau einer thermischen Behandlungsanlage für nicht-wiederverwendbare oder recycelbare Elemente;
- Bau einer Sanitärdeponie für feste Abfälle;
- Installation von Elektro- und Steuersystemen einschließlich des DCS-Systems;
- Bau von Elektrofiltern mit Gewebefilterhäusern;
- Installation von Anlagen zur Bekämpfung der Umweltverschmutzung.⁵⁵

Aktuell ist Askar die einzige bestehende Deponie in Bahrain und für alle Arten von Abfällen bestimmt. Die Deponie, die sich über eine Fläche von mehr als 700 Hektar erstreckt, wird voraussichtlich in den nächsten Jahren ihre Kapazität erreichen. Die Nähe der Askar-Deponie zu städtischen Lebensräumen gibt Anlass zu großer Sorge um die Umwelt. Die Anhäufung von Abfällen nimmt rasant zu, was schwerwiegende Auswirkungen auf die Luft-, Boden- und Grundwasserqualität in den umliegenden Gebieten haben wird. Dies erhöht den Handlungsdruck auf die bahrainischen Behörden, das seit längerem laufende Projekt umzusetzen. Tabelle 4 fasst die aktuell laufenden Projekte im Bereich WtE zusammen.

Tabelle 4: Aktuelle Ausschreibungen in Bahrain

Projekt	Investitionsvolumen (\$m)	Projekt Status	Zuschlag	Fertigstellung	Land
MMUAP - Integrated Waste Energy Plant	100	FEED*	2022	2025	Bahrain
MoWMU - Askar Waste to Energy Plant	1,000	Studie	2022	2027	Bahrain

Quelle: MEED Projects 2021a

*FEED = Front End Engineering Design

8.2.1. Bahrain Tender Board

Seit bereits fast 20 Jahren gibt es in Bahrain eine zentrale Anlaufstelle für alle öffentlichen Ausschreibungen im Land. Mit dem Gesetzeserlass Nr. 36 wurde 2002 mit dem Bahrain Tender Board eine unabhängige Regulierungsbehörde für das öffentliche Beschaffungswesen im Königreich Bahrain gegründet.

Das Tender Board arbeitet an der Förderung effektiver und effizienter öffentlicher Beschaffungspraktiken und -systeme durch einen strengen Regulierungsmechanismus, der Fairness und Chancengleichheit gewährleisten soll. Die Behörde arbeitet mit den Einkaufsbehörden des öffentlichen Sektors sowie mit lokalen, regionalen und internationalen Auftragnehmern und Lieferanten zusammen, um Transparenz und Wettbewerbsfähigkeit bei allen staatlichen Ausschreibungs- und Beschaffungspraktiken zu gewährleisten. Über das Board werden Ausschreibungen publiziert und laufende Ausschreibungen können ohne vorherige Registrierung eingesehen werden. Zudem veröffentlicht das Tender Board Jahresberichte.⁵⁶

<https://www.tenderboard.gov.bh/>

⁵⁵ MEED Projects 2021b.

⁵⁶ Bahrain Tender Board 2021.

9. Rechtliche und wirtschaftliche Rahmenbedingungen in Saudi-Arabien

9.1. Fachkräfte

Mit ca. 38 % Einwohnern unter 25 Jahren hat Saudi-Arabien eine sehr junge Bevölkerung. Einwohner mit saudi-arabischer Staatsangehörigkeit sind überwiegend (66 %) ⁵⁷ im öffentlichen Dienst beschäftigt, was unter anderem daran liegt, dass für die saudi-arabische Bevölkerung eine Karriere im öffentlichen Dienst sehr leicht einzuschlagen ist und diese mit einer guten Vergütung lockt. Die im Vergleich zum öffentlichen Sektor geringer ausfallende Vergütung macht den Privatsektor zudem weniger attraktiv.

Handwerkliche Tätigkeiten werden vorwiegend von ausländischen Gastarbeitern ausgeübt, wobei die Mehrheit der Ausländer aus dem arabischen, südasiatischen und ostafrikanischen Raum stammt. Die meisten afrikanischen und südasiatischen Migranten arbeiten im Niedriglohnsektor (z. B. als Fahrer, Reinigungskräfte, Handwerker/Arbeiter). Viele der ausländischen Beschäftigten sind im Dienstleistungssektor, im Einzelhandel, in der Baubranche und auf den Erdöl- oder Erdgasfeldern angestellt. Darüber hinaus leben und arbeiten im Königreich rund 120.000 westliche Fachkräfte. ⁵⁸

In den letzten Jahren hat Saudi-Arabien seine Gesetze bezüglich ausländischer Fachkräfte verschärft. Insbesondere die gestiegenen Gebühren, die pro abhängigem Familienmitglied für den Aufenthalt bezahlt werden müssen, haben dafür gesorgt, dass seit 2017 insgesamt 2 Mio. „Expats“ das Land verlassen haben. ⁵⁹ Vor allem zwischen dem ersten Quartal 2017 und dem letzten Quartal 2018 verließen mehr als 1 Mio. hauptsächlich südasiatischer Arbeitnehmer das Königreich. ⁶⁰ Dadurch sollte der Privatsektor gezwungen werden, mehr Jobs für saudi-arabische Staatsbürger bereitzustellen, was jedoch nicht in dem erwarteten Maße geschehen ist, da viele der nun freigewordenen Arbeitsplätze nicht von Saudis eingenommen werden. Das hat zu einem Anstieg der Arbeitslosenquote geführt und ist somit eine der großen Herausforderungen, für die die Vision 2030 eine Lösung sucht.

Der Staat investiert in die Modernisierung des Landes, um den Bedürfnissen der jungen und noch immer wachsenden Bevölkerung gerecht zu werden. Innerhalb der nächsten fünf Jahre rechnet das Königreich mit einem Zuwachs auf 39 Mio. Einwohner, wobei es seit 2014 eine Trendwende im Bevölkerungswachstum gibt. Die Wachstumsrate ist seit 2014 von ca. 3 % auf 2 % gefallen, ist aber im Vergleich zum globalen Durchschnitt (1 %) mit 1,5 % (2021) nach wie vor hoch. ⁶¹; ⁶² Ein möglicher Grund für den Rückgang des Bevölkerungswachstums ist der Verlust von ausländischen Arbeitskräften.

Über 80 % der Bewohner leben in den urbanen Zentren des Landes. Dies sind die Städte Riad, Dschidda, Dammam, Al-Khobar, Al-Jubail, Mekka, Medina, Yanbu, Buraida, Hail, Tabuk und Abha. Die Urbanisierungsrate betrug 2019 ca. 84,07 %. ⁶³ Die saudischen Behörden schätzen, dass diese Rate bis 2025 auf 88 % ansteigen wird. ⁶⁴ UNHabitat rechnet mit einer Steigerung auf 97,6 % bis 2030. ⁶⁵ Die Hauptstadt Riad wird bis 2030 voraussichtlich auf 8,2 Mio. Einwohner anwachsen, davon werden 75 % saudische Staatsbürger sein.

Das Handwerk hat in Saudi-Arabien keine mit Deutschland vergleichbare Tradition. Umso mehr wird versucht, mit der Schaffung von Universitäten und Schulen ein volkswirtschaftliches Potenzial aufzubauen, um die Zahl ausländischer Arbeitnehmer und damit die Abhängigkeit von nicht im Land verankertem Know-how zu verringern. Diese Strategie zeigt sich an der wirtschaftspolitischen Planung im Rahmen der Fünfjahrespläne seitens der Regierung (zuletzt 2020 bis 2025). Unter anderem sollen neue Aus- und Weiterbildungsprogramme zur Anhebung der Qualität lokaler Arbeitskräfte geschaffen und ausgeweitet werden. Im gleichen Sinne erhalten auch viele junge Saudis Stipendien für europäische und nordamerikanische Elite-Universitäten oder werden durch lokale Förderprogramme für Praktika in großen

⁵⁷ Statista 2021b.

⁵⁸ Global Media Insight 2021.

⁵⁹ Kerr und England 2020.

⁶⁰ Fahim 2019.

⁶¹ World Bank 2021e.

⁶² Statista 2021d.

⁶³ Statista 2021d.

⁶⁴ Arab News 2013.

⁶⁵ UN Habitat 2021.

internationalen Unternehmen ausgewählt. Solche Programme werden in der Regel größtenteils von der MiSK Foundation aufgelegt, die 2011 von Kronprinz Mohammed Bin Salman persönlich gegründet wurde und die Weiterbildung der lokalen Jugend zum Zweck hat.⁶⁶

9.2. Wirtschaftliche Situation

Im Jahr 2020 hatte Saudi-Arabien aufgrund der COVID-19-Pandemie ein negatives Wirtschaftswachstum von - 4,1 %. Dem aktuellen Trend folgend ist davon auszugehen, dass sich Saudi-Arabien schnell von dem Wirtschaftsrückgang erholen sollte und 2022 wieder ein reales Wachstum von 4,8% erfahren wird. Ausgehend davon wird von einem Anstieg des BIPs auf 876,1, Mrd. USD ausgegangen (24.224 USD pro Kopf, nominal).

Mit Ausnahme von 2008/2009, als der gesamte GCC-Raum eine hohe Inflationsentwicklung aufgrund von externen Gegebenheiten erlebte, verzeichnet das Königreich ein relativ stabiles Inflationsniveau von 1 % - 3 % über die letzten 10 Jahre hinweg. Für das Jahr 2022 wird eine Inflation von 2,2 % prognostiziert.^{67; 68}

Nach wie vor hängt das Wirtschaftswachstum stark vom Ölpreis ab, da mit sinkenden Staatseinnahmen auch die öffentlichen Investitionen zurückgefahren werden. Die ausfallenden fiskalischen Stimuli sollen in der Zukunft vermehrt durch öffentlich-private Partnerschaften kompensiert werden. Einhergehend zeichnet sich in den letzten Jahren ein Paradigmenwechsel ab: Eine Wirtschaftspolitik der Defizitfinanzierung zur Überbrückung der Wachstumsschwäche wird aufgrund einer stark ansteigenden Staatsverschuldung nicht weitergeführt, sondern durch eine Austeritätspolitik in Verbindung mit Steuererhöhungen ersetzt. Die Staatsverschuldung betrug 2016 noch ca. 12,4 % des BIP – ein starker Anstieg im Vergleich zu den 5,0 % von 2015. Nachdem die Staatsausgaben 2018 geringer waren als das Budget, wurde die Staatsverschuldung auf 136 Mrd. SAR (4,6 % des BIP) von den Werten des Vorjahrs (195 Mrd. SAR bzw. 6,9 %) verringert, wurden allerdings zwischen 2019 und 2020 wieder erhöht. Trotzdem hat Saudi-Arabien mit 32,44 % des BIPs die zweitniedrigste Staatsverschuldung nach Russland unter den G20-Staaten.⁶⁹

Hauptlieferländer

2020; Anteil in %

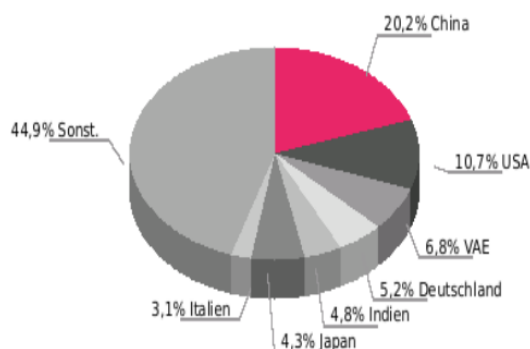


Abbildung 4: Hauptlieferländer Saudi-Arabien 2020

Quelle: Germany Trade and Invest 2021b

Saudi-Arabien bezog 2016 ca. 7 % seiner Importe aus Deutschland. 2020 waren dies noch lediglich 5,2 % (siehe Abbildung 4). Damit liegt Deutschland als drittgrößter nicht-regionaler Exporteur mit einigem Abstand hinter China und den USA. Im Vergleich zu den Vorjahren haben die chinesischen Exporte stetig Anteile gewonnen. Der Anteil Deutschlands fällt dagegen leicht ab, was unter anderem auf den deutschen Rüstungsexportstopp nach Saudi-Arabien zurückgeführt werden kann. Auch wenn deutsche Exporte nach Saudi-Arabien in den letzten Jahren leicht rückläufig waren, ist Deutschland nach wie vor der wichtigste Handelspartner für chemische Produkte. 10,01 % aller Chemikalien – und damit leicht vor den USA mit 9,9 % aller Chemikalien – bezieht Saudi-Arabien aus Deutschland.⁷⁰ Der wichtigste Handelspartner für alle Güter ist China, 18,8 % aller Importe nach Saudi-Arabien kommen aus China. Saudi-Arabien exportiert 15 % aller seiner Güter nach China. Chemieprodukte stehen hierbei im Fokus der Exportbeziehung; von allen

⁶⁶ MiSK Foundation 2021.

⁶⁷ Germany Trade & Invest 2021d.

⁶⁸ World Bank 2021c.

⁶⁹ Statista 2021f.

⁷⁰ The Atlas of Economic Complexity 2019b.

Chemieprodukten, die Saudi-Arabien exportiert, werden 26,14 % von China abgenommen.⁷¹ Auf die gesamte Europäische Union bezogen sind im vergangenen Jahr die Exporte nach KSA mit 24,9 Mrd. EUR zu beziffern, was einem Rückgang von -5,8 % entspricht. Somit ist der Rückgang in Deutschland mit 1,7 % im Vergleich zu 2019 als gering zu beurteilen. Der Rückgang bezieht sich auf ein Warenvolumen mit einem Gesamtwert von 5.790 Mio. EUR über alle Waren. Vor allem hat sich dabei ein Rückgang von Straßenfahrzeugen in Höhe von -17,1 % auf insgesamt 820 Mio. EUR im Vergleich zu 2019 stark bemerkbar gemacht. Gleichzeitig konnten Exportzuwächse vor allem bei chemischen Produkten ein Großteil der Verluste ausgleichen. Der größte Zuwachs ist bei anorganischen chemischen Erzeugnissen (HS 52) zu beobachten. Insgesamt erhöhte sich das Exportvolumen zwischen 2019 und 2020 von 64 Mio. USD auf 140 Mio. USD, was einem Zuwachs von 117 % entspricht.⁷²

Die ausländischen Direktinvestitionen (FDI) unterlagen zwischenzeitlich hohen Schwankungen und fielen zwischen 2005 und 2009 kontinuierlich ab. Sie betrugen beispielsweise 2016 ca. 7,453 Mrd. USD.⁷³ Damit folgen die FDIs im Königreich seit 2009 einem, von Investitionsspitzen durchbrochenen, Abwärtstrend. Zwischen 2005 und 2009 nahmen die Investitionen ins Königreich schlagartig zu und erreichten eine Investitionsspitze von 39,45 Mrd. USD, welche durch einen Bauboom ausgelöst wurde. Dieser Bauboom potenzierte zudem die Inflationsentwicklungen im Jahr 2009. Mittlerweile haben sich die FDI auf 4,5 Mrd. EUR/Jahr normalisiert und Deutschland ist für 8,2 % der FDIs in KSA verantwortlich.⁷⁴ Für das Q4 2020 hat Saudi-Arabien insgesamt 466 neue Investitionslizenzen vergeben und somit 60 % mehr als im vorherigen Jahresquartal. Insgesamt beliefen sich die Investitionen auf 1,9 Mrd. USD.⁷⁵

Auch wenn der FDI im Vergleich zu 2009 deutlich geringer ausfällt, hat Saudi-Arabien sein Investmentklima in den letzten Jahren klar verbessern können und belegt im Jahr 2020 beim Ease of Doing Business Report der Weltbank Rang 62.⁷⁶ Das Land liegt nach der jüngsten Euler Hermes Risiko-Einschätzung auf dem Risikolevel B2 (mittleres Risiko).⁷⁷ Seit 2005 ist Saudi-Arabien Mitglied der WTO (World Trade Organization) und damit vertraglich an internationale Standards gebunden. Das Ranking Saudi-Arabiens in den gängigen Wirtschaftsindikatoren fasst Tabelle 5 zusammen.

Tabelle 5: Wirtschaftsindikatoren Saudi-Arabien

World Economic Forum (WEF) Global Competitiveness Index (2019)	Rang 36 von 141 Ländern, 2018: Rang 39 ⁷⁸
Transparency International (TI) Corruption Perceptions Index (2020)	Rang 52 von 180 Ländern, 2019: Rang 53 ⁷⁹
Institutional Investor Country Credit Rating (2016)	Rang 34 von 180 Ländern, 2015: Rang 30
Euler Hermes Risiko-Einschätzung (2021)	Country Risk Level: Medium Risk, B2
World Bank Logistics Performance Index (2018)	Rang 55 von 160 Ländern, 2016: Rang 52 ⁸⁰
World Bank Ease of Doing Business Report (2020) ⁸⁰	Rang 62 von 189 Ländern, 2018: Rang 92
Ratings	Fitch: A (positiver Ausblick, Juli 2021) S&P: A- (stabiler Ausblick, März 2021) Moody's: A1 (negativer Ausblick, Mai 2020)

Quellen: Schwab 2019, S. 19; Transparency International 2021; Euler Hermes 2021b; World Bank 2018a, 2020c; Saudi Press Agency 2021; The Global Economy 2021b; Institutional Investor 2016; Al Arabiya 2021

Trotz des Aufwärtstrends bleibt die wirtschaftliche Lage in Saudi-Arabien angespannt. Eine in Ausarbeitung befindliche Energiepreisreform und vor allem die beschriebene Schwäche öffentlicher Investitionen haben das Königreich 2017 in eine milde Rezession geführt. Staatliche Großprojekte, wie der im Jahr 2017 angekündigte Bau einer Großstadt unter

⁷¹ The Atlas of Economic Complexity 2019a.

⁷² Germany Trade & Invest 2021b.

⁷³ World Bank 2021a.

⁷⁴ Germany Trade & Invest 2021d.

⁷⁵ Arab News 2021b.

⁷⁶ World Bank 2020c.

⁷⁷ Euler Hermes 2021b.

⁷⁸ Schwab 2019, S. 19.

⁷⁹ Transparency International 2021.

⁸⁰ World Bank 2018a.

dem Projekt „NEOM“, trugen dazu bei, internationales Interesse an dem Königreich als Investitionsanlage aufrechtzuerhalten. Die enormen fiskalen Mittel des staatlichen Public Investment Fonds tragen dazu bei, den vielen außergewöhnlichen Gigaprojekten Legitimität zu verleihen.

Mit dem Börsengang 2019 von 1,5 % des nationalen Ölunternehmens Saudi Aramco, das das weltweit größte und profitabelste Öl-Unternehmen ist, und dessen Übernahme von 70 % der Unternehmensanteile von SABIC hat der PIF sein Investmentvolumen deutlich steigern können. 2015 lief sich das Volumen noch auf 150 Mrd. USD und konnte seitdem auf aktuell 430 Mrd. USD erhöht werden.⁸¹ Es ist geplant, bis 2025 mit einer nationalen Investmentstrategie in neuen Sektoren das Volumen auf 1,07 Bio. USD auszuweiten.⁸²

9.3. Rechtliche Rahmenbedingungen

Um potenzielle Konfliktpunkte im Verlauf der Geschäftstätigkeiten im Land zu minimieren, ist ein Grundverständnis über die rechtlichen Rahmenbedingungen im Land entscheidend.⁸³ Auch hier kann die AHK Saudi-Arabien dank enger Partnerschaften mit deutschen Rechtsanwaltskanzleien in Saudi-Arabien, welche verbindliche Informationen zu den rechtlichen Rahmenbedingungen geben können, unterstützen. Für rechtlich bindende Auskünfte ist es empfehlenswert, sich an Juristen aus dem GESALaw⁸⁴-Netzwerk zu wenden. Die AHK kann hierbei die entsprechenden Ansprechpartner vermitteln.

9.3.1. Allgemeines Vertragsrecht

Verträge können grundsätzlich mit jedem beliebigen Partner über jedes nicht verbotene Geschäft formlos abgeschlossen werden. Der wesentliche Vertragsinhalt muss umfassend, abschließend und endgültig unmissverständlich, in sich stimmig und inhaltlich schlüssig formuliert sein.⁸⁵ Der Gegenstand des Vertrags muss zulässig und „Scharia-konform“ sein, insbesondere nicht auf etwas Unmögliches oder etwas Verbotenes gerichtet sein. Es gelten die Prinzipien der Bestimmtheit und der Bedingungsfeindlichkeit. Deliktische Schadensersatzansprüche entstehen – im Gegensatz zu vertraglichen Ersatzansprüchen – nur bei schuldhafter Vertragsverletzung. Indirekte und zukünftige Schäden, insbesondere entgangener Gewinn, sind gemäß Scharia-Recht nicht erstattungsfähig. (Ertrags-) Zins als finanzieller Vorteil ohne Gegenleistung ist nicht zulässig.

9.4. Vergaberecht

Das Vergaberecht öffentlicher Einrichtungen ist in Saudi-Arabien im Vergabegesetz (Government Tenders and Procurement Law), den Ausführungsbestimmungen dazu sowie in verschiedenen Beschlüssen des Ministerrates geregelt. Öffentliche Ausschreibungen sind grundsätzlich zugänglich. Das Informationsmaterial muss allerdings gegen eine Gebühr erworben werden. Die Gebühr wird für jede Ausschreibung individuell festgelegt und kann mehrere tausend Euro betragen. Die darin genannten Formvorschriften müssen sehr genau beachtet werden. Bei der Entscheidungsfindung spielt der Preis eine sehr gewichtige Rolle, bei großen Aufträgen erhöhen langfristige Zahlungsmöglichkeiten und Ausbildungsprogramme für saudi-arabische Staatsangehörige die Chancen, den Auftrag zu erhalten. Die Wirtschaftlichkeitsaspekte des deutschen Vergaberechts spielen im saudischen Vergaberecht keine Rolle. Der Ablauf des Verfahrens ist grundsätzlich mit dem deutschen Verfahren der Vergabe- und Vertragsordnung für Bauleistungen Teil A (VOB/A) vergleichbar. Die Angebote können in Saudi-Arabien auch elektronisch eingereicht werden. Im Unterschied zu Deutschland gibt es in Saudi-Arabien aber eine Bietungsbürgschaft in Höhe von ein bis zu zwei Prozent und eine Bindefrist von 90 Tagen. Aufträge kommen erst mit einem Vertrag zustande, d.h. der Zuschlag allein reicht nicht aus.

Im August 2019 wurde das neue Tender and Procurement Law in der Saudi Official Gazette veröffentlicht.⁸⁶ Ziel des neuen Gesetzes ist die Vermeidung von persönlichen Interessen bei Entscheidungsträgern.⁸⁷ Dazu kommt eine neue Art

⁸¹ Public Investment Fund 2021.

⁸² Rashad 2021.

⁸³ Es wird hierbei kein Anspruch auf Vollständigkeit erhoben und es kann keine Haftung für die untenstehenden Angaben übernommen werden.

⁸⁴ GESALaw, <https://saudi-arabien.ahk.de/dienstleistungen/gesalaw-legal-network>.

⁸⁵ Es gilt insoweit ein vertragsrechtliches Grundprinzip der Scharia zu beachten: „Der Vertrag ist das Gesetz der Parteien“; e contrario gilt, dass das, was nicht schriftlich fixiert wurde, im Zweifel auch nicht vereinbart ist. Das bedeutet, dass ein Vertrag nicht nur so genau wie möglich, sondern auch möglichst umfassend formuliert werden muss.

⁸⁶ Ministry of Finance.

⁸⁷ Nagraj 2019.

von Gebot – neben dem üblichen „Invitation to bid“-Modell –, das sogenannte „Request for Proposal bid“ (RFP), welches bei Projekten gewählt werden soll, die ein besonderes Maß und Fachwissen benötigen. Der Zuschlag bei der Projektergabe ist nicht nur durch den Preiswettbewerb bestimmt, sondern Faktoren wie Qualität und Erfahrung der entsprechenden Firmen werden zusätzlich gewichtet und fließen in die Zuschlagsentscheidung ein. Außerdem soll Schlichtung (Arbitrage) die erste Instanz bei Streitproblemen werden, um eine schnellere Konfliktbeilegung zu ermöglichen. Darüber hinaus soll eine Möglichkeit der Vertragskündigung bei regelmäßigen Verspätungen geschaffen werden.⁸⁸

Zusätzlich können Regierungsinstitutionen Subunternehmer direkt bezahlen, um Projektverzögerungen vorzubeugen. Ein letzter wichtiger Punkt für deutsche Unternehmen ist, dass das Gesetz vorsieht, lokale Firmen und KMUs im Vergabeprozess zu bevorzugen. Prinzipiell scheint dieses Gesetz ein Anzeichen dafür zu sein, dass die Ursache für die häufigen Projektverzögerungen und -blockaden in Saudi-Arabien verstanden wurden.

9.4.1. Investitionsrecht

Die Zulässigkeit ausländischer Beteiligungen an saudi-arabischen Kapitalgesellschaften regelt das Gesetz über ausländische Investitionen (englisch: Foreign Investment Law – FIL). Demnach können Ausländer bis zu 100 % an solchen Gesellschaften halten, sofern sich nicht aus der sogenannten Negativliste im Sinne des Art. 3 FIL etwas anderes ergibt. Diese Negativliste verbietet die ausländische Ausführung von Geschäften in bestimmten Produktions- und Dienstleistungsbereichen, wie z.B. Ölförderung, Rüstungsindustrie, Immobilienvermittlung, Versicherungen, Druck- und Verlagswesen, Groß- und Einzelhandel und Fischerei. Aus formeller Sicht bedarf ein Investitionsvorhaben einer gesonderten Investitionsgenehmigung (investment license) durch das Ministry of Investment (MISA) (ehemals Saudi Arabian General Investment Authority – SAGIA). Diese wird nur dann erteilt, wenn das Investitionsvolumen eine gewisse Höhe aufweist. Mindestinvestitionssummen werden in anderen Bereichen verlangt, und zwar unabhängig von der Rechtsform. Industrieprojekte erfordern mindestens 5 Mio. SAR, landwirtschaftliche Projekte mindestens 25 Mio. SAR, während alle anderen Bereiche eine Mindestinvestition von 2 Mio. SAR erfordern.

Das Gesetz über ausländische Investitionen statuiert auch eine Reihe von Garantien, darunter Inländergleichbehandlung (Art. 6, d.h., dass ausländische und inländische Anbieter grundsätzlich gleichbehandelt werden müssen) und Schutz vor willkürlicher und entschädigungsloser Enteignung (Art. 11). Zwischen Saudi-Arabien und Deutschland existiert ein Investitionsschutzabkommen.

9.4.2. Gesellschaftsrecht / Niederlassungsformen

Das saudi-arabische Gesellschaftsrecht ist überwiegend im Königlichen Dekret M/6/1385 H (1965) normiert und seitdem wiederholt angepasst worden. Die Rechtsform einer Limited Liability Company (LLC), die einer deutschen GmbH entspricht, gilt als der beliebteste Gesellschaftstyp für ausländische Investoren. Mit ihr kann fast jeder Gesellschaftszweck verfolgt werden; ausgenommen sind Finanzdienstleistungen wie Bankgeschäfte und Versicherungen.

Es muss mindestens zwei und darf maximal 50 Gesellschafter geben. Ein Mindestkapital ist nicht mehr erforderlich. Der entsprechende Passus in Art. 158, der ein Mindestkapital von 500.000 SAR vorsah, wurde 2007 gestrichen. Die Parteien können die Höhe des Gesellschaftskapitals einer GmbH frei bestimmen. Es muss zur Zeit der Gesellschaftsgründung jedoch bereits vollständig eingezahlt sein. Es gilt zu beachten, dass ein Durchgriff auf das persönliche Vermögen der Gesellschafter möglich ist, die Gesellschafter haften gemäß ihren Anteilen an der Gesellschaft (nicht als Gesamtschuldner). Es muss mindestens ein Geschäftsführer bestellt werden. Die LLC muss dem Handelsministerium spätestens sechs Monate nach Ende eines jeden Rechnungsjahres eine geprüfte Bilanz sowie einen Bericht der Geschäftsführung vorlegen. Unter dem Gesellschaftsrecht (engl. Companies Law) können LLCs auch als Ein-Personen-GmbHs mit nur einem Gesellschafter gegründet werden.

Die Gründung einer Joint Stock Company (Aktiengesellschaft) erfordert mindestens fünf Gesellschafter. Das Mindestkapital beträgt 2 Mio. SAR. Werden die Aktien zur Zeichnung durch die Öffentlichkeit ausgelegt (im Fall einer börsennotierten AG), so ist ein Mindestkapital von 10 Mio. SAR nötig. Das Mindestkapital muss zum Zeitpunkt der Gesellschaftsgründung bereits zur Hälfte eingezahlt sein. Im Rahmen des Gründungsverfahrens muss eine Machbarkeitsstudie vorgelegt werden. Die AG wird durch einen Erlass des Handelsministers zugelassen, das Verfahren ist also anspruchsvoller als die Gründung einer GmbH.

Weiterhin können ausländische Firmen ein Scientific and Technical Office (STO) eröffnen. Solche Büros sind auf Tätigkeiten wie Kundenbetreuung und – soweit es sich um die Durchführung öffentlicher Aufträge handelt – Überwachungs- und Instandhaltungsarbeiten begrenzt. STOs dürfen keine Rechnungen stellen, keinen Import oder Verkauf betreiben und auch keine Inkasso-Aufgaben übernehmen.

⁸⁸ STA Law Firm 2019.

Während eine Permanent Branch (in Form einer Aktiengesellschaft) nur mit mindestens 500.000 SAR Startkapital als dauerhafte und unselbstständige Niederlassung gegründet werden kann, sind zeitlich begrenzte Projekte in Form einer Temporary Branch (sogenannte Temporary Commercial Registrations, worunter auch STOs fallen) auch ohne Startkapital durchführbar. Die Zeitdauer entspricht z.B. der eines Projektes und die entsprechende Niederlassung kann nicht außerhalb dieses Projektes tätig werden. Für freiberufliche Tätigkeiten kommt eine Professional Partnership in Frage, die zusammen mit einem saudi-arabischen Experten gegründet werden muss, dessen Beteiligung 25 % nicht unterschreiten darf.

In einer Ankündigung vom 15. Februar 2021 wurde eine neue Anforderung skizziert, wonach ausländische Unternehmen, um Zugang zu staatlichen Ausschreibungen zu erhalten, ihren regionalen Hauptsitz (HQ) in KSA haben müssen. Laut der Presseankündigung soll diese Reform ab dem 1. Januar 2024 umgesetzt werden. Im Einklang mit Saudi ARAMCOs IKTIVA und anderen saudischen Lokalisierungsinitiativen schafft diese jüngste Änderung Anreize für ausländische Unternehmen mit Aktivität im Nahen Osten/den Golfstaaten und auch für multinationale Unternehmen, den regionalen Hauptsitz nach KSA zu verlegen – eine Position, die seit langem von Dubai eingenommen wird.

Ab 2024 werden Unternehmen, die sich regelmäßig an öffentlichen Ausschreibungen in KSA beteiligen, aber ihren regionalen Hauptsitz in Dubai haben, davon betroffen sein. Im Laufe der letzten Jahre hat KSA seine wirtschaftlichen und rechtlichen Reformen beschleunigt. Diese jüngsten Schritte stehen im Einklang mit früheren Lokalisierungsbemühungen und anderen rechtlichen Reformen im Königreich. Unternehmen müssen die Möglichkeiten in KSA (insbesondere in Bezug auf staatliche Regierungsaufträge) in Relation zum Rest ihres Geschäftes in der Region abwägen. Während viele Details der angekündigten Gesetze noch unbekannt sind, sollten Unternehmen die kommenden Entwicklungen beobachten und ihre Geschäftsstrategien für die Region anpassen.⁸⁹

9.4.3. Steuerrecht

Direkte Steuern unterliegen dem Königlichen Dekret M/1/1425 H (2004). Dieses differenziert dahingehend, ob das Steuersubjekt einem der GCC-Staaten (Bahrain, Katar, Kuwait, Oman, Saudi-Arabien, VAE) angehört oder nicht. Mit Ausnahme von Investitionen im Öl- und Gassektor werden nur Ausländer, die keiner Arbeitnehmertätigkeit nachgehen bzw. ausländische Beteiligungen zur Einkommensteuer herangezogen. Saudis, Angehörige der weiteren GCC-Staaten und rein saudische Unternehmen unterliegen nur der Zakat, eine religiös begründete Abgabe in Höhe von 2,5 % des Vermögens bzw. Gewinns.

Besteuerungsgrundlage der Einkommensteuer sind Einkünfte auf Kapitalinvestitionen, also Gesellschaftsbeteiligungen in Aktiengesellschaften und LLCs. Der Steuersatz beträgt einheitlich 20 % auf die auf den ausländischen Anteil entfallenden Gewinne. Bei gemischt saudi-arabischen-ausländischen Gesellschaften wird also der von den ausländischen Gesellschaftern gehaltene Anteil und anfallende Gewinn mit 20 % und der von Saudi-Arabern gehaltene Anteil und anfallende Gewinn mit 2,5 % besteuert. Die Ausnahmen sind folgende: Einkünfte im Erdölsektor werden mit 85 %, im Erdgassektor mit 30 % versteuert.

Wer in Saudi-Arabien weder ansässig noch im Besitz einer Betriebsstätte ist, unterliegt hinsichtlich der dort erwirtschafteten Einkünfte einer Quellenbesteuerung. Deren Satz beträgt zwischen 5 % und 15 %. Die Vergütungen eines Geschäftsführers schlagen mit 20 % zu Buche. Ausländer, die Einkünfte aus unselbstständiger Arbeit erzielen, sind in Saudi-Arabien nicht einkommensteuerpflichtig. Es gibt keine Gewerbesteuer, Kapitalertrags- und Kapitalzuwachssteuer oder Grund- und Vermögensteuer. Indirekte Steuern, wie Umsatz- oder Verbrauchsteuern, werden erst seit kurzem erhoben. Eine Mehrwertsteuer von 5 % wurde 2018 eingeführt und im Juli 2020 auf 15 % erhöht. Nach aktuellem Stand soll die Erhöhung nur temporär sein.⁹⁰ Außerdem wird seit 2017 eine selektive Steuer auf gesundheitsschädliche Genussmittel (Tabak und E-Zigaretten 100 %, zuckerhaltige Erfrischungsgetränke 50 %, Energydrinks 100 %) erhoben.⁹¹

Es gibt zwischen Deutschland und Saudi-Arabien kein Doppelbesteuerungsabkommen. Für Arbeitnehmer, die in Saudi-Arabien arbeiten, aber weiterhin einen Wohnsitz oder gewöhnlichen Aufenthaltsort in Deutschland beibehalten, gilt das sogenannte Welteinkommensprinzip, wonach alle weltweit erzielten Einkünfte in Deutschland unbeschränkt zu versteuern sind. Eine rechtzeitige Überprüfung des steuerlichen Status ist empfehlenswert.

9.4.4. Rechtsverfolgung

Die Anerkennung und Vollstreckung ausländischer Urteile ist theoretisch möglich; zuständig dafür ist das Board of Grievances. Dieses Gericht ist auch das De-facto-Handelsgericht. Die neuen Handelsgerichte sind noch nicht gegründet. Erforderlich ist allerdings die Verbürgung der Gegenseitigkeit, die im Verhältnis zu Deutschland fehlt.

⁸⁹ Schlüter Graf 2021.

⁹⁰ Reuters 2020.

⁹¹ Nereim 2019.

Überhaupt ist die Gegenseitigkeit aus Sicht des Königreichs nur dann verbürgt, wenn ein entsprechendes bi- oder multilaterales Abkommen auf völkerrechtlicher Ebene existiert, wie z.B. die „Convention of the Arab League on the Enforcement of Judgements“. Etwas einfacher gestaltet sich die Lage bei der Anerkennung und Vollstreckung ausländischer Schiedssprüche, denn Saudi-Arabien ist seit 1994 Mitglied der entsprechenden New Yorker UN-Schiedskonvention aus dem Jahr 1958. Jedoch ist bislang kein einziger ausländischer Schiedsspruch bekannt, der im Königreich vollstreckt worden wäre. Es ist jedenfalls damit zu rechnen, dass der Ordre-public-Vorbehalt in Art. V Abs. 2 des Abkommens dafür herhalten muss, die Vollstreckung von Schiedssprüchen, die nicht konform mit islamischem Recht sind, zu verhindern. Die Verlegung des Schiedsstandortes in ein arabisches Land kann zur Akzeptanz in Saudi-Arabien beitragen, hier sind erfolgreiche Vollstreckungen bekannt.

Die Delegation der deutschen Wirtschaft Saudi-Arabien bietet ein Mediationsverfahren an. Dessen Ziel ist eine Beilegung des Streits ohne Abbruch der geschäftlichen Beziehungen. Falls es zu einer Rechtsverfolgung kommt, ist unbedingt ein lokaler Anwalt zu engagieren, da ohne anwaltliche Vertretung die Erfolgsaussichten sehr gering sind. Grundsätzlich gibt es keinen Anwaltszwang. Die Gerichtssprache ist arabisch, die Ausübung des Anwaltsberufes ist ausschließlich Saudi-Arabern vorbehalten. Zur Anwendung kommt ausschließlich saudi-arabisches Recht. Ausländische Kanzleien können aber den vor Gericht auftretenden saudi-arabischen Anwälten ausländische Kollegen zur Seite stellen. Eine weitere wichtige Besonderheit ist, dass jede Partei die Anwaltsgebühren, zumindest größtenteils, tragen muss.

9.4.5. Immaterielle Vermögensgegenstände

Der Schutz des geistigen Eigentums in Saudi-Arabien wurde im Vorfeld des WTO-Beitritts des Landes (Dezember 2005) umfassend den internationalen Standards angepasst. Dies betrifft gleichermaßen das Urheberrecht, das Markenrecht und das Patentrecht. Alle Gesetze wurden gemäß den Vorgaben der Trade Related Intellectual Property Rights (TRIPS) grundlegend überholt. Auch trat das Königreich den entsprechenden internationalen Abkommen bei. Über das in Riad ansässige Patent Office des Golf-Kooperationsrates (GCC) besteht die Möglichkeit, Patente gleichzeitig für alle sechs Staaten des GCC (Bahrain, Kuwait, Oman, Katar, Saudi-Arabien und die Vereinigten Arabischen Emirate) anzumelden. Auf dem Gebiet der praktischen Durchsetzung bestehen noch bedeutende Schwachpunkte. Zwar schreitet die für die Verfolgung von Zuwiderhandlungen zuständige Behörde mittlerweile konsequenter ein, viele Verstöße bleiben jedoch immer noch ungeahndet. Im Global Competitiveness Report 2019 rangiert Saudi-Arabien dennoch auf Platz 27 beim Schutz des geistigen Eigentums und somit im oberen Bereich des Rankings.⁹²

10. Rechtliche und wirtschaftliche Rahmenbedingungen in Bahrain

10.1. Fachkräfte

Das Königreich Bahrain hat 1,5 Mio. Einwohner und ist 780 Quadratkilometer (km²) groß. Es ist damit der kleinste Staat in der Region. Der Ausländeranteil an der Bevölkerung beträgt nach Angaben der Central Information Organisation des Königreichs Bahrain 45 %, mit ca. 701.000 ausländischen Mitbürgern. Wie in Saudi-Arabien gibt es viele Arbeiter aus Indien, Pakistan und den Philippinen, aber auch eine große Anzahl westlicher Expats. Das starke Bevölkerungswachstum der vergangenen Jahre – im Jahr 2004 hatte der Inselstaat nur 832.744 Einwohner – wurde sowohl durch den Zuzug von Ausländern als auch durch das Wachstum der einheimischen Bevölkerung getragen.⁹³ Das Bevölkerungswachstum wird für 2021 auf 2,4 % geschätzt und entspricht somit dem Wachstum der vergangenen Jahre. Durch den hohen Anteil an Ausländern sind nur 28,1 % der Einwohner unter 25 Jahre alt.

Der Anteil der bahrainischen Staatsangehörigen, die unter 25 Jahre alt sind, beträgt 48 %. Für das Jahr 2026 wird mit einem Anstieg der Bevölkerung auf knapp 1,7 Mio. gerechnet, im Jahr 2030 wird eine Bevölkerung von 2,1 Mio. erwartet. Die Angehörigen des muslimischen Glaubens machen einen Anteil von 70 % aus, von denen die Mehrheit der schiitischen Glaubensrichtung angehört. Des Weiteren gibt es ca. 10 % Christen sowie Hindus, Buddhisten und Juden. Die Bevölkerung wohnt mehrheitlich im nördlichen Teil der Insel, insgesamt über ein Drittel (37 %) in der Hauptstadt Manama.⁹⁴

⁹² Schwab 2019, S. 491.

⁹³ Information and eGovernment Authority Bahrain 2021.

⁹⁴ Ministry of Information Affairs 2021.

Ähnlich wie in Saudi-Arabien, wenn auch nicht im gleichen Maße, arbeiten auch in Bahrain die Einheimischen vornehmlich in den sogenannten „white collar jobs“, während die handwerklichen Tätigkeiten im Bausektor von Arbeitsmigranten aus asiatischen Ländern ausgeführt werden. Westliche Expats arbeiten oft im Bankensektor. Die einheimische Bevölkerung gilt als gut ausgebildet, 78 % der Schulabsolventen besuchen im Anschluss eine Universität. Das Pro-Kopf-Einkommen im letzten Jahr betrug 22.402 USD, was somit um fast 3.000 USD vom BIP/Kopf der vergangenen Jahre ab und entsprach 2020 fast dem BIP/Kopf von KSA.⁹⁵

Zwar ist das Land seit 2002 eine konstitutionelle Monarchie, jedoch ist die Macht auf den König und die Königsfamilie konzentriert. Der König bestimmt die Zusammensetzung des Kabinetts sowie die der Richter und kann die Verfassung ändern. Das Parlament besteht aus einem Shura-Rat und einem vom Volk gewähltem Repräsentativrat, beide Räte stellen jeweils 40 Sitze. Die Vetorechte des Parlaments sind in den letzten Jahren etwas erweitert worden.

Die Unruhen am Anfang des Jahres 2011 gingen von der schiitischen Bevölkerungsmehrheit aus, die sich benachteiligt fühlte. Mit Hilfe von Saudi-Arabien, den VAE und Kuwait wurden die Aufstände niedergeschlagen, dabei gab es Tote und Verletzte sowie Verhaftungen. Die Auswirkungen der Proteste auf das politische System waren allerdings gering. Die Lage im Land ist seitdem ruhig, selten gibt es kleinere Demonstrationen.⁹⁶

10.2. Wirtschaftliche Struktur

Bahrain ist seit 1995 Mitglied der WTO und verfolgt eine vergleichsweise liberale Handelspolitik. Das BIP (nominal) betrug im Jahr 2020 33,9 Mrd. USD, für 2021 wird es auf 37,5 Mrd. USD geschätzt. Den globalen Wirtschaftseinbruch durch die noch andauernde COVID-19-Pandemie hat im Jahr 2020 zu einem Wirtschaftseinbruch von -5,4 % geführt. Es ist davon auszugehen, dass sich Bahrain schon in diesem Jahr wieder erholen wird und ein Wirtschaftswachstum von 3,3 % wird prognostiziert. In der Zusammensetzung des Bruttoinlandsprodukts (BIP) ähnelt Bahrain Saudi-Arabien. Auf den Bergbau und die Industrie entfällt mit 33,4 % des BIP der Großteil der nominalen Bruttowertschöpfung. Der Bau macht 8,1 % aus und Transport, Logistik und Kommunikation verzeichnen weitere 7,5 %. Auf den Handel, Gaststätten- und Hotel-Sektor entfallen 6,9 % des BIPs. Die Land-, Forst- und Fischwirtschaft machen nur 0,3 % aus und 43,7 % des BIP entfallen auf Sonstige Wirtschaftszweige. Die Inflationsrate betrug 2019 1 % und wird für 2020 auf -2,3 % (Deflation) geschätzt. Für 2021 wird eine Inflation von 1,5 % prognostiziert. Seit bereits mehreren Jahren nimmt die Staatsverschuldung Bahrains zu und 2019 betrug sie, mit einer Brutto-Außenverschuldung von 43,3 Mrd. USD, 102,1 % des BIPs, welche 2020 um 30,8 % auf insgesamt 132,2 % anstieg.⁹⁷

Die drei großen US-amerikanischen Ratingagenturen bewerten Bahrain mit B2 (Moody's), B+/B (Standard & Poors) und B+ (Fitch), jeweils mit einem negativen Ausblick, mit der Ausnahme von Fitch, das von einer stabilen wirtschaftlichen Entwicklung ausgeht.⁹⁸ Einen zusätzlichen Überblick auf die ökonomischen Eckdaten bietet zudem Tabelle 6 auf der nächsten Seite.

Bahrain ist für seine liberale Gesetzgebung bekannt. Beim Ease of Doing Business Report der Weltbank für das Jahr 2020 belegte Bahrain Platz 43 – eine deutliche Verbesserung zu den vorherigen Jahren, in denen sich Bahrain im Ranking auf den Plätzen zwischen 60 und 70 bewegt hat. Im Ease of Doing Business Report wurden Bahrains Reformbemühungen gewürdigt. Bahrain gehörte im Jahr 2020 zu der Top 10 der sich am meisten verbesserten Länder und hat vor allem das Geschäftsklima für KMUs verbessern können.⁹⁹ Das Land liegt nach der Euler Hermes Risiko-Einschätzung auf einem Level mit einem sensiblen Risiko (C3) und gehört damit zum Mittelfeld der MENA-Region.¹⁰⁰

Die Zahlen der wirtschaftlichen Entwicklung in Bahrain sind eng mit der Entwicklung des Ölpreises verknüpft. Die Einnahmen des Staatshaushaltes stammen zu 86 % aus mit Saudi-Arabien gemeinsam genutzten Öl- und Gasfeldern. Das Haushaltssaldo, gemessen am Prozentwert des BIP, ist negativ, erfährt seit dem Jahr 2016 (-17,9 %) allerdings einen leichten Aufwärtstrend (2018: -11,6 %). Der Breakeven-Preis für Bahrain liegt bei 95 USD pro Barrel. Wie in anderen Staaten der Region wird derzeit überlegt, die staatlichen Subventionen abzubauen. Schrittweise sollen hierbei die Subventionen auf Wasser, Benzin, Gas, Strom und Fleisch abgebaut werden. Weiterhin haben die anderen Länder der GCC-Region bekanntgegeben, als Reaktion auf die Unruhen im Jahr 2011 bis zu 10 Mrd. USD in den nächsten zehn Jahren (ab 2011) in Bahrain zu investieren, wovon 2 Mrd. USD bereits für Projekte zugesagt sind.

⁹⁵ Germany Trade & Invest 2021d.

⁹⁶ Aziz 2021.

⁹⁷ Germany Trade & Invest 2021d.

⁹⁸ The Global Economy 2021a.

⁹⁹ World Bank 2020a.

¹⁰⁰ Euler Hermes 2021a.

Tabelle 6: Wirtschaftsindikatoren Bahrain

WEF Global Competitiveness Index (2019)	Rang 45 von 141 Ländern, 2018: Rang 50
TI Corruption Perceptions Index (2020)	Rang 78 von 180 Ländern, 2019: Rang 77
Institutional Investor Country Credit Rating (2016)	Rang 68 von 180 Ländern, 2015: Rang 64
Euler Hermes Risiko-Einschätzung (2021)	Country Risk Level: Sensitive Risk for Enterprise, C3
World Bank Logistics Performance Index (2018)	Rang 59 von 160 Ländern, 2016: Rang 44
World Bank Ease of Doing Business Report (2020)	Rang 43 von 189 Ländern, 2019: Rang 62
Ratings	Fitch: B+ (stabiler Ausblick, April 2021) S&P: B+/B- (negativer Ausblick, Mai 2021) Moody's: B2 (negativer Ausblick, April 2021)

Quellen: (Schwab 2019; Transparency International 2020, 2019; Institutional Investor 2016; Euler Hermes 2021a; World Bank 2016, 2018b, 2020a; Reuters 2021b; The Global Economy 2021d)

Deutschland gehört nicht zu den acht Hauptlieferländern Bahrains. Die engsten Handelsbeziehungen bestehen zwischen Saudi-Arabien und Bahrain. Insgesamt 33,1 % aller seiner Handelsgüter bezieht Bahrain aus Saudi-Arabien. An zweiter Stelle, als nicht-regionaler Handelspartner, ist China mit 11,1 %. China hat in den letzten Jahren den Handel mit Bahrain stark intensiviert und hat dementsprechend eine engere Handelsbeziehung als die VAE zu Bahrain (5,0 %). Jedoch zeigt ein Blick auf die absoluten Zahlen, dass Deutschland in den letzten Jahren zunehmend Marktanteile gewinnt. Deutsche Exporte nach Bahrain sind im Jahr 2020 um 31,7 % höher ausgefallen als im Vorjahr und beliefen sich auf 499,3 Mio. EUR. Importe aus Bahrain beliefen sich 2020 auf 124,9 Mio. EUR und die Wirtschaftsbeziehungen zwischen Bahrain und Deutschland sind in den letzten Jahren enger geworden.

Hauptlieferländer

2019; Anteil in %

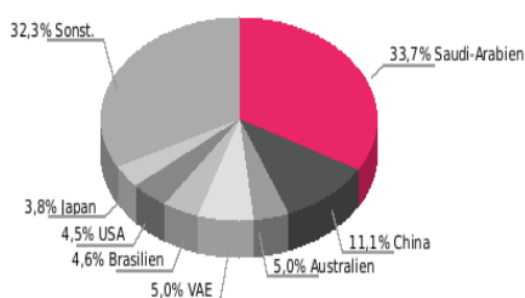


Abbildung 5: Hauptlieferländer Bahrain 2019

Quelle: Germany Trade and Invest 2021a

Im Vergleich zu 2020 beliefen sich die Ausfuhren nach Deutschland im Jahr 2017 nur auf 41,4 Mio. EUR. Deutschland exportiert vor allem Fahrzeuge, Maschinen und Kfz-Ersatzteile (60,3 % aller Exporte) nach Bahrain, gefolgt von chemischen Produkten, die 9,8 % aller Exporte nach Bahrain ausmachen.¹⁰¹ Der deutsche Außenhandelsüberschuss gegenüber Bahrain betrug 2020 374,4 Mio. EUR.¹⁰² Auch in Bahrain lassen sich Schwankungen in den Exportstatistiken durch die Vergabe von Großaufträgen erklären.

¹⁰¹ Germany Trade & Invest 2021d.

¹⁰² Germany Trade & Invest 2021d.

10.3. Rechtliche Rahmenbedingungen in Bahrain

Das Rechtssystem von Bahrain ist ein hybrides System, das sich aus verschiedenen Rechtsformen zusammensetzt. Dazu gehören die islamische Scharia, das ägyptische Zivil-, Straf- und Handelsrecht und das englische Common Law. Das erste Strafgesetzbuch von Bahrain wurde 1955 verkündet und durch das Gesetzesdekret Nr. 15 von 1976 geändert. Das Strafgesetzbuch ist weiterhin gültig. Seit 2001 hat das Zivilgesetz Bahrains vorherige Verordnungen und Regelungen ersetzt.¹⁰³ Die untenstehenden Angaben erheben keinen Anspruch auf Vollständigkeit und es kann keine Haftung übernommen werden. Die AHK hat enge Partnerschaften zu deutschen Rechtsanwaltskanzleien in Bahrain, die verbindliche Auskünfte zum aktuellen Rechtsstand geben können. Gerne vermittelt die AHK die entsprechenden Ansprechpartner.

10.3.1. Allgemeines Vertragsrecht

Das bahrainische Vertragsrecht bestimmt, dass die Vertragsbedingungen für beide Parteien erkennbar sein müssen und die Annahme des Vertrages dem Antragsteller eindeutig und unmissverständlich mitgeteilt werden muss. Der Vertrag ist nur dann legitim, wenn er ohne Anwendung von Zwang, unzulässiger Beeinflussung, Betrug, Fehlinterpretation oder Irrtum zustande gekommen ist.¹⁰⁴

10.4. Vergaberecht

Im Jahr 2002 führte Bahrain erstmals ein Gesetz zum Beschaffungswesen ein, um einen Rahmen für ein transparentes und effektives staatliches Auftragswesen zu schaffen. Bestimmte Aufträge müssen als „internationale öffentliche Ausschreibungen“ durchgeführt werden, die für ausländische Anbieter offen sind. Die meisten zivilen Projekte sowie staatliche Ausschreibungen, die einen Wert von mehr als 10.000 BD (22.496,57 EUR, Stand 07.07.2021) haben, werden auf dem Bahrains Tender Board angezeigt (www.tenderboard.gov.bh).¹⁰⁵

Ausschreibungsteilnehmer müssen die in der Ausschreibung festgelegten Spezifikationen erfüllen und am Preiswettbewerb teilnehmen. Auch hierbei ist ein lokaler Partner ratsam, da er wertvolle Ratschläge zur Preisgestaltung, zum Zeitplan und zu wichtigen Kontakten geben kann. Bei Projekten, die durch den GCC-Entwicklungsplan finanziert werden, muss Bahrain finanzielle Vereinbarungen mit dem GCC-Geberland einhalten. Unternehmen sollten Ausschreibungen sorgfältig prüfen, um festzustellen, ob das Projekt den Finanzierungsanforderungen des GCC-Entwicklungsplans unterliegt. Die Regierung von Bahrain ist kein Unterzeichner der OECD-Konvention zur Bekämpfung der Bestechung.¹⁰⁶

10.4.1. Investitionsrecht

Für ausländische Staatsbürger ist es möglich, bis zu 100 % der Anteile an einem Unternehmen und/oder an ihrem Betriebsvermögen zu halten.¹⁰⁷ Bis zu 95 % der kommerziellen Tätigkeiten, die genehmigt werden können, werden von ausländischen Einzelinvestoren und Unternehmen ausgeführt. Eine begrenzte Anzahl kommerzieller Aktivitäten ist jedoch auf Unternehmen beschränkt, die mindestens zu 51 % im Besitz bahrainischer Staatsangehörigen sein müssen. Aufgrund des Freihandelsabkommens zwischen den USA und Bahrain genießen amerikanische Unternehmen und Staatsbürger Privilegien beim Investitionsrecht.¹⁰⁸

10.4.2. Gesellschaftsrecht/Niederlassungsformen

Investoren können eine Gewerbeanmeldung beim Ministry of Industry, Commerce and Tourism beantragen und den Status ihrer Anträge und Genehmigungen über das Gewerbeanmeldungsportal des Ministeriums (www.sijilat.bh) verfolgen.

Die am häufigsten verwendeten Geschäftsvehikel in Bahrain sind die geschlossene Aktiengesellschaft (CJSC) und die Gesellschaft mit beschränkter Haftung (in Bahrain WLL, anstatt LLC). Ausländische Unternehmen können Niederlassungen, Vertretungen oder Zweigstellen gründen. Vorratsgesellschaften sind möglich und ein Jahr gültig. Für den Zeitraum der Niederlassung müssen Genehmigungen und Lizenzen eingeholt werden.

Alle Dokumente, die für die Gründung einer Gesellschaft benötigt werden, sind auf der Website des Ministry of Industry, Commerce and Tourism zu finden. Ausländische Dokumente müssen notariell beglaubigt und legalisiert werden.

¹⁰³ Kingdom of Bahrain 2021b.

¹⁰⁴ Economic Development Board Bahrain 2001.

¹⁰⁵ PrivacyShield 2021d.

¹⁰⁶ PrivacyShield 2021d.

¹⁰⁷ Invest in Bahrain 2021.

¹⁰⁸ Global Legal Group 2021.

Nach Einholung der Dokumente kann eine kommerzielle Registrierung vom bahrainischen Ministry of Industry and Commerce innerhalb von zwei Wochen abgeschlossen werden.¹⁰⁹

10.4.3. Steuerrecht

Einzelpersonen

In Bahrain gibt es keine persönliche Einkommensteuer, jedoch müssen Einzelpersonen Beiträge an die Sozialversicherungsorganisation (Social Security) entrichten.¹¹⁰

Unternehmen

Erträge aus Verkäufen, Kapitalgewinnen oder Nachlässen werden nicht besteuert, wobei es Ausnahmen für Unternehmen gibt, die im Öl- und Gassektor tätig sind oder die Gewinne aus der Förderung und Veredelung fossiler Brennstoffe erzielen. Diese Ausnahmefälle werden mit 46 % auf den Nettogewinn eines Unternehmens besteuert.¹¹¹

Sonstige Steuern

Die Mehrwertsteuer beträgt 5 % und gilt für die meisten Waren und Dienstleistungen mit einigen Ausnahmen. Des Weiteren gibt es eine Zollgebühr von 5 % des Gesamtwerts, der Versicherung und der Fracht, mit Ausnahme von alkoholischen Getränken und Zigaretten, die mit 225 % bzw. 200 % besteuert werden. Darüber hinaus unterliegen bestimmte Waren einem Zollsatz von 20 %.¹¹²

10.4.4. Rechtsverfolgung

Bahrain verfügt über ein duales Rechtssystem bestehend aus Scharia- und Zivilgerichten. Die Scharia-Gerichte werden hierbei hauptsächlich für „Personenstandsangelegenheiten“ von Muslimen, sowohl von Bahrainern als auch von Ausländern wie beispielsweise Heirat, Scheidung und Erbschaft, Schenkungen und wohltätige Spenden, in Betracht gezogen. Zivilgerichte befassen sich mit allen kommerziellen, zivilen und strafrechtlichen Fällen sowie mit persönlichen Angelegenheiten von nicht-muslimischen Personen im Königreich. Diese Gerichte folgen einem dreistufigen System, das mit den „Gerichten für geringfügige Fälle“ (Lower Courts) und dem „Vollstreckungsgericht“ beginnt. Diese Gerichte sind sowohl für Zivil- als auch für Handelssachen zuständig. Die 'Middle Courts' sind für alle Strafproblematiken zuständig. In der zweiten Ebene gibt es den „High Court of Appeal“ (Oberstes Zivilgericht) und in der dritten und obersten Ebene den „Court of Cassation“, der nicht den Sachverhalt überprüft, sondern das relevante Recht auslegt.¹¹³

Bei einer Verurteilung eines Expats ordnet das Gericht die Ausweisung des betreffenden Expats aus dem Königreich und das Verbot seiner Wiedereinreise entweder auf einer temporären (mindestens drei Jahre) oder permanenten Basis an.¹¹⁴

10.4.5. Immaterielle Vermögensgegenstände

Die Definition von Trademarks im Trademark Law (Regulation) der GCC lautet sinngemäß: Unter Trademarks wird „Alles, was eine unterscheidungskräftige Form annimmt, wie Namen, Wörter, Unterschriften, Zeichen, Codes, Zahlen, Titel, Siegel, Zeichnungen, Bilder, Inschriften, Verpackungen, figurative Elemente, Formen oder Farben, Gruppen von Farben oder Kombinationen davon, oder jedes andere Zeichen oder jede Gruppe von Zeichen, wenn es benutzt wird oder dazu bestimmt ist, benutzt zu werden, um Waren oder Dienstleistungen eines Bauwerks von den Waren oder Dienstleistungen eines anderen Bauwerks zu unterscheiden oder um darauf hinzuweisen, eine der Dienstleistungen zu erbringen, oder um die Waren oder Dienstleistungen zu kontrollieren oder zu überprüfen, verstanden.“

Die Regierung schützt Trademarks durch das Gesetz Nr. (6) von 2014.¹¹⁵

In Bahrain besteht ein adäquater Schutz für Urheberrechtsinhaber und es bestehen klare Rechtsmittel, um die eigenen wirtschaftlichen Rechte an urheberrechtlich geschützten Werken einzufordern. Im Gegensatz zu den meisten Ländern des Nahen Ostens folgt Bahrain dem Beispiel Großbritanniens und der USA und überträgt das Eigentum an urheberrechtlich geschützten Werken, die von Arbeitnehmern geschaffen wurden, an den Arbeitgeber. Bei Auftragsarbeiten,

¹⁰⁹ PrivacyShield 2021a.

¹¹⁰ PwC 2021c.

¹¹¹ PwC 2021b.

¹¹² PwC 2021a.

¹¹³ Embassy of the Kingdom of Bahrain in Japan 2021.

¹¹⁴ Economic Development Board Bahrain 2021a.

¹¹⁵ Economic Development Board Bahrain 2021b.

die von unabhängigen Parteien ausgeführt wurden, muss jedoch im Rahmen des Auftragsvertrages sichergestellt werden, dass die Urheberrechte auf den Auftraggeber übergehen. Das Urheberrechtsgesetz des Königreichs Bahrain bietet den Inhabern von Urheberrechten ein gewisses Maß an Schutz in Übereinstimmung mit der „Berne Convention for the Protection of Literary and Artistic Works“.¹¹⁶

11. Markteintrittsstrategien und Risiken in Saudi-Arabien

Saudi-Arabien präsentiert sich als dereguliertes und geschäftsfreundliches Land, in dem ausländische Unternehmen die gleichen Vorteile genießen wie lokale. Firmen können zu 100 % im ausländischen Besitz stehen und unterliegen keinen gesonderten Steuerprogrammen. Dazu kommt, dass im Königreich generell weniger Steuerregularien existieren, was insbesondere mit der Abwesenheit von Einkommensteuern zusammen mit vergleichsweise hohen Löhnen das Land sehr attraktiv für gut ausgebildete Arbeitskräfte macht.

Durch die Diversifizierung der Wirtschaft und den Abbau von Subventionen hat Saudi-Arabien 2018 erstmals eine Mehrwertsteuer von 5 % eingeführt und die Benzinpreise in den letzten Jahren kontinuierlich angehoben.¹¹⁷ Diese Reformen sind notwendig, um langfristig einen stabilen Staatshaushalt aufzubauen, der von den Öleinnahmen unabhängiger wird.

In letzter Zeit tritt Saudi-Arabien vermehrt in direkte Standort-Konkurrenz mit den VAE. Jüngste Beispiele hierfür sind die neuen Regeln für regionale Hauptquartiere und die Neuauslegung der Importbestimmungen für Produkte, die aus Free Zones innerhalb der GCC-Staaten stammen. Vor allem die VAE haben mehrere Free Zones, in denen ausländische Unternehmen unter geringen Regularien operieren und ausländische Investoren 100 % von Unternehmensanteilen halten können.¹¹⁸

11.1. Marktstruktur und Marktattraktivität

Aktuell wird der gesamte Abfallsektor in Saudi-Arabien aufgebaut. Die wichtigsten Akteure sind hierbei das NCWM und die SIRC, welche in alle größeren Projekte involviert sind. Darüber hinaus bieten Tourismus-Großprojekte wie das Red Sea Development Project Potenzial für den biogenen WtE-Sektor, da dort komplett neue Infrastruktur nach dem neuesten Standard entsteht. Für Saudi-Arabien spielt das Thema Nachhaltigkeit eine immer größere Rolle und es möchte entsprechend nachhaltige Lösungskonzepte in seine Mega-Projekte integrieren. Biogene WtE-Lösungen sind hierbei besonders attraktiv, da sie gleichzeitig das Entsorgungsproblem lösen und zudem Energie erzeugen.

Es ist im saudi-arabischen Markt üblich, dass sich Unternehmen für die Ausschreibungen zu Großprojekten zu Konsortien zusammenschließen. Diese Konsortien werden oft von einer saudischen Firma angeführt. Neben der Teilnahme an Konsortien besteht die Möglichkeit, als Unterauftragnehmer eines Konsortiums oder als Einzelbewerber bei kleineren Ausschreibungen an Aufträge zu kommen.

Deutsche Unternehmen und Produkte genießen aufgrund kontinuierlicher Qualitätslieferung ein hohes Ansehen und haben dementsprechend gute Chancen, sich im saudischen Markt zu etablieren. „Made in Germany“ hat in der Golfregion generell einen hohen Stellenwert. Jedoch stehen deutsche Unternehmen in dem Ruf, unflexibel zu sein. Deutsche Unternehmen müssen vor Ort zeigen, dass sie bereit sind, sich auf diesen Markt und die große Dynamik, die ihm zu eigen ist, einzustellen. Dabei sollte die deutsche Technologieführerschaft betont werden: Deutsche Mittelständler können hochspezialisierte Produkte, Leistungen und Know-how anbieten, die exakt die Anforderungen des Marktes erfüllen.¹¹⁹

Sobald der Markteinstieg gelungen ist, wird es für das Unternehmen zudem einfacher, an Folgeaufträge oder neue Aufträge in Saudi-Arabien zu gelangen.¹²⁰

¹¹⁶ Balloch 2015.

¹¹⁷ BBC News 2018a.

¹¹⁸ El Yaakoubi et al. 2021.

¹¹⁹ Erfahrungswerte der AHK Saudi-Arabien.

¹²⁰ Erfahrungswerte der AHK Saudi-Arabien.

11.2. Markteinstieg

Der Markteintritt kann auf unterschiedliche Art und Weise erfolgen. Neben der Möglichkeit, einen lokalen Partner für den Vertrieb der eigenen Produkte zu finden, können deutsche Unternehmen eine Kooperation in Form eines Joint Ventures mit einem lokalen Unternehmen eingehen, um Investitionen im Königreich zu tätigen oder ihre Produkte direkt zu vertreiben. Die lokalen Unternehmen dienen dabei typischerweise als finanzieller und administrativer Partner, internationale Unternehmen agieren vorwiegend als Technologielieferanten.

Daneben besteht die Möglichkeit, als Konsortium in Saudi-Arabien geschäftlich aktiv zu werden. Der Zusammenschluss mehrerer rechtlich und wirtschaftlich eigenständiger Unternehmen dient der zeitlich beschränkten Erfüllung eines Geschäftszwecks, z. B. der Planung, dem Bau und dem Betrieb eines Kraftwerkes. In diesem Fall ist es ratsam, einen lokalen Partner einzubeziehen. Alternativ kann im Zielland selbst die Gründung einer GmbH oder einer anderen Rechtsform beantragt werden, was wiederum mit hohen Kosten verbunden ist.

Eine empfehlenswerte und kostengünstige Rechtsform für einen Markteintritt in Saudi-Arabien ist das Scientific and Technical Office (STO). Diese Präsenzform dient üblicherweise der Unterstützung von Kunden und Handelsvertretern im Königreich.¹²¹ Das STO darf selbst nicht gewerblich tätig werden. Die Finanzierung erfolgt durch das ausländische Mutterunternehmen mit der Folge, dass es sich bei einem STO buchhalterisch stets um ein reines Costcenter handelt. Es darf nur eine beschränkte Zahl ausländischer Mitarbeiter – meistens sieben – beschäftigen. Berichterstattungspflicht besteht gegenüber dem Handelsministerium. Obwohl der Ministerialerlass über STO nur die Unterstützung des Handelsvertreters und die Informationsbeschaffung für die Muttergesellschaft als Tätigkeiten eines STO nennt, wird diese Niederlassungsform in der Praxis häufig als Marketingbüro verwendet. Für die Gründung ist die schriftliche Zustimmung eines mit der Muttergesellschaft des STO in vertraglicher Beziehung stehenden Handelsvertreters bzw. Vertragspartners erforderlich, jedoch kein Mindestkapital. Trotz dieser Zustimmungspflicht untersteht das STO vollkommen der Muttergesellschaft. Seit 2013 verlangt die MISA (ehemals SAGIA) überdies im Rahmen der Genehmigung von STO-Projekten, dass der Handelsvertreter- bzw. Vertriebsvertrag beim Handelsministerium registriert wurde.

Entscheidend für den erfolgreichen Einstieg im Zielmarkt ist die Auseinandersetzung mit den Standortfaktoren und lokalen Eigenheiten. Ein wichtiger Faktor für ausländische Investoren sind die regelmäßigen Änderungen der Regulierungen des Lizenzverfahrens durch die saudi-arabische Investitionsbehörde MISA. In der jüngeren Vergangenheit konnte eine großzügigere Vergabe von Lizenzen an deutsche Unternehmen beobachtet werden. Lizenzen werden in der Regel für ein Jahr vergeben, in Ausnahmefällen auch für fünf Jahre. Bei Antragstellung müssen Investoren einen Businessplan vorlegen, der den Mehrwert der Investition für die Volkswirtschaft erläutert und einen dreijährigen verbindlichen Maßnahmenplan zur Quotenregelung von saudischen Mitarbeitern in Unternehmen beinhaltet. Zielvorgabe ist es, dass mittelfristig saudische Staatsbürger eine je nach Branche unterschiedlich hohe Quote der Arbeitnehmerschaft ausmachen. Vor allem für kleine und mittlere Unternehmen stellt diese rechtliche Bindung aufgrund der Flexibilitätseinbußen eine Herausforderung dar. Schlussendlich entscheidet die Compliance über die Lizenzverlängerung und damit die Lebensdauer einer ausländischen Investition.¹²²

Der Markteinstieg durch ausländische Unternehmen erfährt seit dem Jahr 2017 eine grundlegende Vereinfachung. Das Ministry of Investment fungiert für den ausländischen Investor bzw. Exporteur als One-Stop-Shop von der Erteilung einer Lizenz über die Eröffnung eines Bankkontos bis zur Erfüllung aller anderen Registrierungsspflichten. MISA ist somit die Kontaktstelle für ausländische Unternehmen zu allen relevanten saudischen Ministerien. Zur Erteilung einer Lizenz sind lediglich der Beleg einer Registrierung im Handelsregister und ein Geschäftsbericht beim MISA einzureichen. Jeder Antrag wird von einer Kommission geprüft, es werden Einzelfallentscheidungen getroffen. Der Prozess der Lizenzerteilung wird in Abbildung 6 dargestellt.

¹²¹ Rechtsgrundlage ist der Ministerialerlass Nr. 1532 vom 26.01.1980.

¹²² Ministry of Investment 2020.

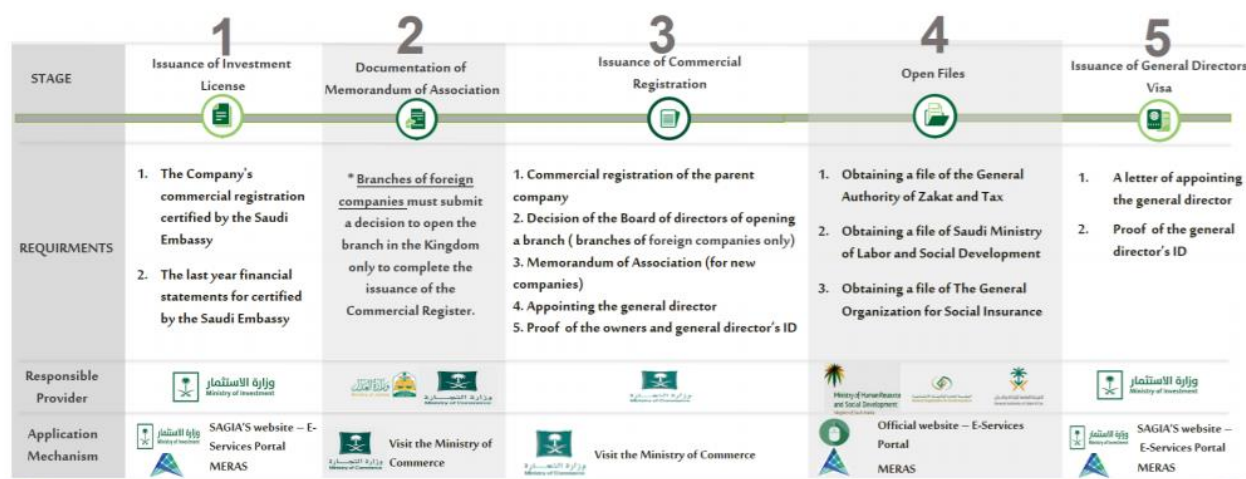


Abbildung 6: Der Prozess der Lizenzerteilung und erforderliche Folgeprozesse
Quelle: Ministry of Investment 2020, S. 9

Beim Markteintritt in Saudi-Arabien sollte man auch die interkulturellen Unterschiede nicht außer Acht lassen. Im Unterschied zu westlichen Kulturen basieren Geschäftsbeziehungen nicht in erster Linie auf Verbindlichkeiten, sondern orientieren sich an der kollektivistischen und beziehungsorientierten Ausgestaltung des Verhältnisses. Vertrauen und Loyalität der Geschäftspartner haben einen höheren Stellenwert als formale Dokumente und schriftlich fixierte Verträge. Bei der Kommunikation kommen die Werte der Machtdistanz und Unsicherheitsvermeidung stark zum Ausdruck. Vertragsabschlüsse sollten daher auf der höchsten Hierarchiestufe angestrebt werden. Die Machtunsicherheit drückt sich auch im Bedürfnis nach freundschaftlichen bzw. vertrauensbasierten Verhältnissen zwischen den Geschäftspartnern aus. Deutsche Unternehmen sollten sich dementsprechend über die kulturellen Eigenheiten informieren und diese bei der Erarbeitung einer Markteintrittsstrategie berücksichtigen.

11.3. Importbestimmungen

Exporte nach Saudi-Arabien müssen über einen saudi-arabischen Importeur geregelt werden. Dieser ist in der Regel der Ansprechpartner für ausländische Firmen und es ist somit sehr wichtig, sich einen zuverlässigen Partner auszusuchen. Unter anderem kann ein gut vernetzter Importeur in der Praxis viele der bürokratischen Hürden schneller überwinden und die Kommunikation zu den örtlichen Behörden vereinfachen.

Generell müssen alle Exporte nach Saudi-Arabien registriert und zertifiziert sein. In der Regel fällt die Registrierung unter die Saudi Standards, Metrology and Quality Organization (SASO), welche für die Regulierungen von Produktkategorien zuständig ist. In manchen Fällen wird diese Zuständigkeit an andere Behörden übertragen. Für Lebensmittel und medizinische Produkte ist zum Beispiel die Saudi Food and Drug Authority (SFDA) zuständig.

Produkte werden von der SASO in zwei Kategorien unterteilt: reguliert und unreguliert. Regulierte Produkte müssen bestimmte Anforderungen erfüllen, um nach Saudi-Arabien importiert zu werden. Der Nachweis für die Konformität (Certificate of Conformity - CoC) muss somit bei jedem Import vorhanden sein. Zusätzlich müssen alle Produkte (somit auch die unregulierten) bei der SASO registriert sein. Dieser Prozess wurde die letzten Jahre erneuert und ist heute zum größten Teil digitalisiert. Ein ähnlicher Digitalisierungsprozess findet derzeit bei der SFDA statt.

11.3.1. SABER und SALEEM

Im Sinne der Vision 2030 werden viele bürokratische Prozesse stetig digitalisiert. Dazu gehört auch die Registrierung von Importware. SALEEM steht für Saudi Product Safety Program und ist ein neues Programm, das für die Zertifizierung von Produkten in Saudi-Arabien verwendet wird. Das Programm wurde 2018 eingeführt und ersetzt die bisher am Ort des Exportbeginns erstellten Konformitätszertifikate (CoC) durch digitale Zertifikate. Der Prozess wird insofern tendenziell beschleunigt und günstiger. Momentan gibt es 139 Produktkategorien, die unter SALEEM gesonderte Regulierungen erhalten haben.¹²³ Dies geschieht auf Risikobasis. Dazu wurden auch schon mehrere Kategorien angekündigt, welche in den nächsten Monaten ebenfalls als reguliert gelten. In der Praxis lohnt sich die Überprüfung der Produktregulierungen im Einzelfall, da diejenigen Kategorien, die noch nicht von SALEEM aufgenommen wurden, noch

¹²³ SASO.

immer unter den vorherigen Regulierungsprozess fallen. Generell muss festgehalten werden, dass alle Produkte für jede Lieferung bei der SASO registriert sein müssen und die regulierten Produkte zusätzlich ein CoC brauchen.

In der Praxis wird der Produktregistrierungs- und Zertifizierungsprozess durch das Onlineportal SABER durchgeführt. SABER ist ein webbasiertes Tool, welches zur Beantragung der Zertifizierung von bestimmten zu importierenden Produkten gemäß dem SALEEM-Programm entwickelt wurde. Die Konformität muss von einer akkreditierten Prüfstelle im Exportland bestätigt werden. Über SABER werden alle relevanten Unterlagen für die Beantragung eines CoC für regulierte Produkte eingereicht, die Verifikation der Produktkonformität abgewickelt und im Erfolgsfalle das entsprechende Zertifikat erstellt. Hier kann auch der Bearbeitungsstand verfolgt werden. Im negativen Falle wird der Antragsteller über die mangelnde Konformität informiert. Bei größeren Lieferungen wird ein gesondertes CoC für die gesamte Lieferung ausgestellt, wobei man beachten muss, dass dennoch alle einzelnen Produkte (inklusive der unregulierten) im Rahmen dieser CoC registriert sein müssen.

Je nachdem, wie viel und oft nach Saudi-Arabien exportiert wird, lohnt es sich, den SABER-Prozess mit Drittanbietern zu durchlaufen. So haben sich Firmen wie Intertek auf diese Prozesse spezialisiert. Ein solcher Anbieter kann zu den Produktionsstätten der zu exportierenden Produkte reisen, dort jegliche Überprüfungen durchführen und somit dann – bei positivem Ergebnis – garantieren, dass dieses Produkt ein CoC erhalten wird.

11.4. Finanzierungsmöglichkeiten

Insgesamt gibt es kein breites Spektrum an formellen Finanzierungsmöglichkeiten für ausländische Firmen im Königreich. Viele Investitionsprogramme werden von der Regierung durch die Vision 2030 angestoßen und sind somit eher darauf bedacht, lokale Firmen und Lokalisierungsmöglichkeiten zu unterstützen. Dies ist eine Auswirkung der Tatsache, dass sich Saudi-Arabien als „Global Player“ etablieren und nicht mehr als Absatzmarkt gesehen werden will. Dies heißt jedoch nicht, dass ausländische Investitionen ungern gesehen sind. Internationale Expertise wird nach wie vor geschätzt und benötigt. Das Ziel ist, dieses Wissen auch im Land zu behalten.

Hieraus ergibt sich eines der größten Potenziale im Königreich. Firmen, die signalisieren, dass sie langfristig im Königreich aktiv werden und zur Lokalisierung beitragen wollen, werden oft mit offenen Armen empfangen. In diesen Fällen erhält man vielleicht nicht durch formelle staatliche Finanzierungsprogramme Unterstützung, sondern stattdessen von dem jeweiligen Partner. Insbesondere die großen Firmen wie Saudi Aramco und SABIC haben ihre eigenen Lokalisierungs- und Förderprogramme und investieren intensiv in ihre Partner. Ähnliches ist auch bei den öffentlichen Institutionen zu beobachten. Die Vorstellung eines Businessplans, der eine hohe saudi-arabische Beteiligung, lokale Produktion oder Weiterbildungsmöglichkeiten ermöglicht, wird erfahrungsgemäß mit einem großzügigen Angebot belohnt/gewürdigt.

11.4.1. Saudi Industrial Development Fund

Der Saudi Industrial Development Fund (SIDF) vergibt Darlehen von 50-75 % der Projektkosten bei Laufzeiten von 15 oder 20 Jahren ab einem Projektvolumen von 1 Mio. SAR. Dabei ist bemerkenswert, dass Zinsverpflichtungen gegen die Scharia verstoßen und somit grundsätzlich nicht anfallen. Stattdessen fallen einmalige Kosten von 2,5 % und jährliche geringe Bearbeitungsgebühren an. Dazu können, in der Regel, auch herkömmliche lokale Bankkredite aufgenommen werden.

Die typische Finanzierungsaufteilung im Königreich würde dann ein SIDF-Darlehen von 50 %, einen kommerziellen Kredit von 25 % sowie einen Eigeneinsatz von 25 % beinhalten. Investoren erhalten außerdem Sonderzollkonditionen, wie z.B. Zollfreiheit für jegliche notwendige Ausrüstung, die nicht in gleichwertiger Güte aus inländischer Produktion bezogen werden kann, oder Steuerermäßigungen für Projekte, die für weniger entwickelte Regionen vorgesehen sind.

11.4.2. Public Investment Fund

Der Public Investment Fund (PIF) ist der Staatsfonds von Saudi-Arabien, der unter anderem für die Finanzierung vieler Projekte im Königreich zuständig ist. Dazu gehören Gigaprojekte wie NEOM oder das Red Sea Project, aber auch Investitionsprogramme im Ausland. Um das Portfolio des Fonds zu erweitern, werden auch Investitionen in Start-ups und Firmen wie Uber getätigt. Auch während der COVID-19-Pandemie hat der Fonds sein Portfolio stark erweitert und verwaltet aktuell 430 Mrd. USD.¹²⁴ Bis 2025 plant der PIF seine aktuellen Vermögenswerte auf 1,07 Bio. USD zu steigern.¹²⁵ Auch wenn der PIF die Entwicklung im Land maßgeblich vorantreibt, sind externe Investitionen nach wie vor sehr gerne gesehen und willkommen.

¹²⁴ SWF Institute 2021.

¹²⁵ Rashad 2021.

Public Investment Fund

Raidah Digital City
 4044 Al Imam Saud Ibn Abdul Aziz Branch Rd,
 An Nakheel,
 Riyadh 12382
 Telefon: +966 11 405 0000
 E-Mail: info@pif.gov.sa
 Webseite: <https://www.pif.gov.sa/en/pages/homepage.aspx>

11.4.3. The Saudi Industrial Investment Company (Dussur)

Dussur wurde 2014 per königlichem Dekret (engl. Royal Decree) gegründet und ist eine direkte Umsetzung von Vision 2030. Die drei Shareholder – Saudi Arabian Investment Fund (PIF) (50 %), Saudi Aramco (25 %) und Sabic (25 %) – sind die Eckpfeiler der saudischen Wirtschaft. Dussur fungiert hierbei als Finanzier der Diversifizierung der saudischen Wirtschaft durch die Unterstützung von vielversprechenden Unternehmen. Der Hauptinvestitionsfokus liegt hier vor allem in den Branchen der Downstream-Chemikalien, IWWT, Maritim-, aber auch der Auto- und Solarindustrie. Insbesondere ist zu bemerken, dass Dussur dabei viel Wert darauf legt, dass Firmen ein hohes Lokalisierungspotenzial haben.¹²⁶

The Saudi Industrial Investment Company (Dussur)

The Business Gate, Building B14, Level 2
 Eastern Ring Road
 P.O. Box 47340, Riyadh 11552, Saudi Arabia
 Tel: +966 11 826 5000
 E-Mail: info@dussur.com
 Webseite: www.dussur.com

11.4.4. Human Resources Development Fund [für saudische Angestellte]

Der Human Resources und Development Fund hat zum Ziel, vor allem das nationale Humankapital durch Weiterbildungen und Rekrutierungen im privaten Sektor zu unterstützen. Dies versucht der HRDF, indem er finanzielle Anreize und Unterstützung für Trainings für Angestellte im Privatsektor anbietet.

Kontakt:

Olaya St, Riyadh 12213, Saudi Arabia
 Telefon: +966 9200 20301
 E-Mail: Care@hrdf.org.sa
 Webseite: <https://hrdf.org.sa/>

12. Markteintrittsstrategien und Risiken in Bahrain

Das Bahrain Investment Center bietet einen One-Stop-Shop für Unternehmensgründungen. Lokale Partner sind in Bahrain von Vorteil, genau wie eine direkte Präsenz vor Ort. Ein lokaler Partner sollte hierbei sorgfältig ausgesucht werden, da dieser Firmen helfen kann, in den Markt vorzudringen. Persönliche Beziehungen können die Geschäftsaussichten eines Unternehmens deutlich erhöhen. Die Pflege von Geschäftsbeziehungen mit regelmäßiger Kommunikation und persönlichem Kontakt ist ebenfalls wichtig.¹²⁷ Unternehmen, die in Bahrain Produkte herstellen, haben im Rahmen der GCC-Zollunion zollfreien Zugang zu den Märkten des GCC.

Die staatlichen Finanzierungsmöglichkeiten sind begrenzt. Bahrainische Unternehmer können über den Bahrain Development Fund Kredite beantragen.¹²⁸ Auch wenn die staatlichen Finanzierungsmöglichkeiten begrenzt sind, gibt es eine Vielzahl an nationalen und internationalen Kreditinstituten.

¹²⁶ Dussur 2021.

¹²⁷ PrivacyShield 2021c.

¹²⁸ Tamkeen 2021.

12.1. Importbestimmungen

Importeure oder ihre lokalen Agenten müssen vor dem Einfuhrdatum eine Zollrechnung ausfüllen, bevor sie Waren nach Bahrain importieren. Ausländischen Importeuren wird empfohlen, einen registrierten, lizenzierten Clearing-Agenten zu benutzen, um sicherzustellen, dass die Importverfahren schnell abgeschlossen werden. Je nach Risikobewertung der Waren kann eine Inspektion der Waren stattfinden.^{129; 130}

12.2. Finanzierungsmöglichkeiten

Bahrain gilt als eine der offensten Volkswirtschaften in der MENA-Region. Mit mehreren Freihandelsabkommen, sehr guter Infrastruktur und starken Finanzinstitutionen ist Bahrain gut positioniert, um Händlern und Investoren Zugang zu regionalen und internationalen Märkten zu bieten.

Bahrain erlaubt 100 % ausländisches Eigentum an einem Unternehmen oder einer Niederlassung ohne lokalen Partner. Es gibt keine Steuern auf Unternehmenseinkommen, persönliches Einkommen, Vermögen, Kapitalgewinne, Quellensteuer oder Erbschaften. Bahrain hat keine Einschränkungen bei der Rückführung von Kapital, Gewinnen oder Dividenden.¹³¹

13. Schlussbetrachtung und SWOT-Analyse für Saudi-Arabien

Der Abfallsektor und WtE-Lösungen sind Themenfelder, die in den kommenden Jahren viel Aufmerksamkeit erfahren werden, vor allem, da Saudi-Arabien bis 2060 klimaneutral werden will. Außerdem hat Saudi-Arabien sich das Ziel gesetzt eine Kreislaufwirtschaft aufzubauen. Dieser Aufbau kann nur gelingen, wenn die entsprechende Infrastruktur geschaffen wird. Diese Infrastruktur beginnt beim Produzenten und erstreckt sich über den ganzen Lebenszyklus von Produkten. Für deutsche Hersteller von entsprechenden Produkten ist jetzt der Zeitpunkt sich strategisch im Markt zu positionieren und die Entstehung des Sektors von Anfang an zu begleiten. In Bereichen der klassischen Abfallwirtschaft etablieren sich bereits globale Akteure wie VEOLIA, während deutsche Unternehmen das Marktpotenzial als solches erst langsam für sich entdecken.

Auch im Bereich der erneuerbaren Energien bietet Saudi-Arabien viele Investitionsmöglichkeiten. Zentrum der grünen Wasserstoffproduktion soll das Mega-Regionalentwicklungsprojekt NEOM im bislang noch dünn besiedelten Nordwesten des Landes werden. Dort laufen Planungen für den Bau einer Ammoniakfabrik mit einer Jahreskapazität von 1,2 Mio. t und entsprechenden Solar- und Windkraftanlagen. Projektbetreiber sind der Public Investment Fund, ACWA Power (Saudi-Arabien) und Air Products & Chemicals (USA).¹³²

¹²⁹ Ministry of Interior Customs Affairs 2021.

¹³⁰ International Trade Administration 2021a.

¹³¹ International Trade Administration 2021b.

¹³² Germany Trade & Invest 2021c.

Heute ist Saudi-Arabien auf Platz 62 des „Ease of Doing Business Report“ und hat sein Ranking im Ease of Doing Business Index in den letzten Jahren deutlich verbessern können. Im aktuellen Report (2020) gehört KSA zu den Top-10-Ländern, die ihr Geschäftsklima am stärksten verbessert haben.¹³³ In den vorhergehenden Jahren belegte Saudi-Arabien das hintere Mittelfeld mit einem Ranking zwischen 84 und 92.¹³⁴ Dabei machte Saudi-Arabien die größten Fortschritte im Bereich der Unternehmensgründung. Heute kostet es einen Unternehmer nur noch 5,4 % des Pro-Kopf-Einkommens ein Unternehmen zu gründen. Saudi-Arabien liegt in seinen Kosten somit unter dem regionalen Durchschnitt von 16,7 % des Pro-Kopf-Einkommens bei der Unternehmensgründung. Es hat die Mindestkapitalanforderungen im Laufe der Zeit erheblich gesenkt, von Kosten von über 1.000 % des Pro-Kopf-Einkommens im Jahr 2004 auf null.¹³⁵ Die Verbesserung des Wirtschaftsklimas und der dringende Bedarf an deutschen Lösungskonzepten für die Kreislaufwirtschaft machen somit einen Markteintritt deutlich attraktiver als zuvor.



Abbildung 7: SWOT-Analyse der GTAI zu Saudi-Arabien

Quelle: Eigene Darstellung, basierend auf Germany Trade & Invest 2021c

Hintergrund für positive wie negative Entwicklungen ist eine kontinuierliche Neuregulierung des Lizenzverfahrens der saudischen Investitionsbehörde. Durch die rasanten Optimierungen und Digitalisierungen in diesem Bereich ist es für viele im Ausland sitzenden Unternehmen nicht immer einfach, auf dem neusten Stand zu sein. Der One-Stop-Shop-Ansatz des Ministry of Investments und das dazugehörige Online-Portal sind ein Beispiel für die stetige Vereinfachung des Investitionsprozesses. Lizenzen werden in der Regel für 5 Jahre vergeben. Hinzu kommt die Gründung von Organisationen wie dem Priority Project Office (PPO) und Strategic Partnership Office (SPO), welche die explizite Aufgabe haben, die Integration von ausländischen Unternehmen im lokalen Markt zu unterstützen. Dies geschieht mit der Unterstützung bei regulatorischen Prozessen sowie bei der Klärung von Kommunikationsschwierigkeiten und Rechtsprozessen. Zugleich befinden sich bei der SPO Ansprechpartner für verschiedene Länder und Regionen, welche großes Interesse daran haben, als Kooperationspunkt zu fungieren. Die Gründung von solchen Büros ist ein klares Zeichen, dass die Regierung weiß, dass es auch in Zukunft ausländische Investoren brauchen wird und dass ein unsicherer und komplizierter Prozess als Hindernis gesehen wird. Seit einigen Jahren müssen Investoren den Mehrwert ihrer Investition für die Entwicklung des Landes darstellen sowie einen Dreijahres-Maßnahmenplan zur Quotenregelung von saudischen Mitarbeitern in Unternehmen detailliert bei Antragstellung vorlegen. Eine Verlängerung der Lizenz wird von der Erfüllung des Plans abhängig gemacht. Bemühungen werden hierbei nicht nur positiv aufgenommen, da die Befürchtung besteht, dass zu starke Lokalisierungsanforderungen die Eintrittsbarrieren für ausländische Unternehmen erhöhen.

Weil insbesondere Lokalisierungsprogramme nicht länderübergreifend sind, können sie sich zu erheblichen Problemen für potenzielle Lieferanten entwickeln, welche die ganze Region beliefern wollen, jedoch nur in einem Land lokalisieren können. Somit besteht die Gefahr einer Marktfragmentierung. Es gilt als unwahrscheinlich, dass sich ein solcher „Lokalisierungswettbewerb“ entwickelt. Sollte es jedoch so weit kommen, wäre Saudi-Arabien als größter Markt der GCC-Staaten am besten aufgestellt. Abbildung 7 stellt die Stärken und Schwächen Saudi-Arabiens gegenüber.

¹³³ World Bank 2020b, S. 1–10.

¹³⁴ Trading Economics 2021.

¹³⁵ World Bank 2020c.

14. Schlussbetrachtung und SWOT-Analyse für Bahrain

Aufgrund seiner geringen Landmasse und kleinen Bevölkerung von 1,7 Mio. Menschen sind die Geschäftsmöglichkeiten in Bahrain beschränkt und es gibt nur eine begrenzte Anzahl von Geschäftsmöglichkeiten im Bereich biogener WtE. Das größte Potenzial besteht im Zusammenhang mit der Askar-Deponie, wo aktuell ein WtE-Konzept in der Planung ist. Deutsche Unternehmen, die den saudischen Markt etablieren, finden schnellen Zugang zum bahrainischen Markt. Bahrain und Saudi-Arabien sind infrastrukturell gut miteinander verbunden und somit lassen sich Projekte in beiden Ländern gut miteinander verbinden.

Ähnlich wie Saudi-Arabien hat Bahrain im Ease of Doing Business Report seine Platzierung deutlich verbessern können und schneidet mit Platz 43 als zweitbestes GCC-Land nach den VAE (Platz 17) ab.¹³⁶ Vor allem das Besteuerungssystem in Bahrain ist nach dem Ranking sehr wirtschaftsfreundlich. Bahrains System ist an der Spitze des Indexes (Platz 1; Score 100/100).¹³⁷ Die Kosten bei der Unternehmensgründung sind in Bahrain mit 1 % des Pro-Kopf-Einkommens die niedrigsten in der MENA-Region. Im Gegensatz zu Saudi-Arabien ist allerdings weiterhin eine Mindestkapitalanforderung von 2,9 % des Pro-Kopf-Einkommens vorgesehen.¹³⁸

Der Nicht-Erdölsektor Bahrains hat nach wie vor hohe Wachstumsraten. Stark ausgebaut wurden hierbei vor allem die Bereiche der hochwertigen Fertigungs- und Industriedienstleistungen, Informationstechnologie, Gesundheitswesen und medizinische Geräte, Bauwesen und Maschinenbau, Häfen, professionelle Dienstleistungen, erneuerbare Energien und Tourismus. Zudem sind Pläne zum Ausbau und zur Modernisierung der Produktionslinien bei staatlichen Unternehmen wie Aluminum Bahrain (ALBA), Gulf Petrochemicals Industries Company (GPIC) und Bahrain Petroleum Company (BAPCO) in Arbeit oder in der Planungsphase. Bahrain plant zudem, die Landfläche um 15 % zu vergrößern, um neuen Raum für kommerzielle Nutzungen zu schaffen. Bereits in der Vergangenheit hat Bahrain seine Landfläche erfolgreich erweitern können.¹³⁹

Die bahrainische Regierung hat wichtige Entwicklungsprojekte in den Bereichen Infrastruktur und Transport in die Wege geleitet, wie die Erweiterung des internationalen Flughafens von Bahrain oder den Bau eines zweiten Causeways nach Saudi-Arabien sowie ein gut ausgebautes Glasfasernetzwerk.

Die Auslegung und Anwendung des Gesetzes variiert manchmal von Ministerium zu Ministerium und kann von der Statur und den Verbindungen des lokalen Partners eines Investors abhängen. Der Maßnahmenkatalog zur Förderung von bahrainischen Arbeitskräften im Privatsektor kann manchmal zu Verzögerungen und Verwirrung bei der Ausstellung und Verlängerung von Arbeitserlaubnissen führen. Im Jahr 2017 führte die bahrainische Regierung ein System ein, das es Unternehmen erlaubt, eine Gebühr anstelle der Erfüllung der Beschäftigungsquoten zu zahlen.

¹³⁶ World Bank 2020e.

¹³⁷ World Bank 2020d, 4, 38-41.

¹³⁸ World Bank 2020e, S. 11.

¹³⁹ PrivacyShield 2021c.

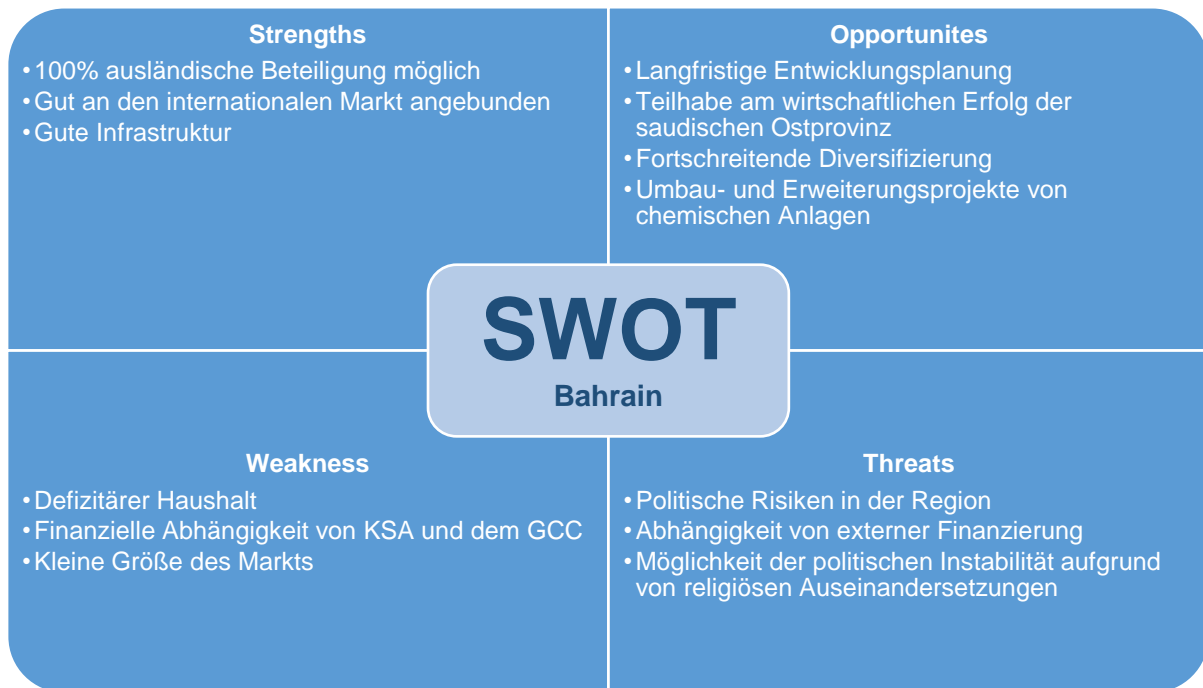


Abbildung 8: SWOT-Analyse zu Bahrain

Quelle: Eigene Darstellung basierend auf AHK-internem Wissen und Construction Industry Development Board 2018, S. 20

Viele der größten Infrastrukturprojekte in Bahrain werden von den GCC-Nachbarn Bahrains über den GCC-Stabilisierungsfonds finanziert. Obwohl diese Projekte über das Bahrain Tender Board ausgeschrieben werden, wird die endgültige Entscheidung über die Vergabe oft von dem finanzierenden Land getroffen und die Empfehlungen des Tender Boards können abgelehnt werden.¹⁴⁰

Die von der Regierung rasch durchgeführte Impfkampagne und die umfangreichen Investitionen in 5G-Dienste werden einen Teil der ökonomischen Folgen der Coronavirus-Pandemie abmildern. Für 2022 bis 2025 wird ein weiteres Wirtschaftswachstum aufgrund der sich erholenden Konjunktur erwartet.¹⁴¹

¹⁴⁰ PrivacyShield 2021b.

¹⁴¹ The Economist Intelligence Unit 2021.

Marktakteure in Saudi-Arabien

Institutionell

Ministry of Environment, Water and Agriculture

Im Jahr 2016 wurde der Königliche Erlass Nr. (A / 133) vom 07.05.2016 zur Abschaffung des Ministeriums für Wasser und Elektrizität und zur Änderung des Namens des Landwirtschaftsministeriums in „Ministerium für Umwelt, Wasser und Landwirtschaft“ erlassen.

Ministry of Environment, Water and Agriculture

Eastern Ring Road

P.O.Box: 11195

Telefon: +966 11 417 2000

E-Mail: info@mewa.gov.sa

Webseite: <https://www.mewa.gov.sa/en/Pages/default.aspx>

National Center for Waste Management (NCWM)

Das National Center for Waste Management ist das regulierende Organ in der Abfallwirtschaft und wurde 2019 durch den Council of Ministers gegründet. Es setzt die gesetzlichen Rahmenbedingungen, ist für die Lizenzvergabe und für die allgemeine Entwicklung des Entsorgungssektors zuständig. Darüber hinaus soll das Center Lösungen für die Verringerung der Abfallentsorgung auf Deponien durch Ressourcenrückgewinnung erarbeiten. Das Center legt die Zielsetzung der Abfallwirtschaft vor und ist mit der Verbesserung der wirtschaftlichen Nachhaltigkeit des Sektors beauftragt. Aktuell sind Technologien im Bereich biogene WtE noch nicht reguliert und die gesetzlichen Rahmenbedingungen müssen noch etabliert werden. Bei der Einführung von Technologien in diesem Bereich sollte vorher Absprache mit dem NCWM gehalten werden, ob und wie Technologielösungen eingeführt werden können.

National Center for Waste Management (NCWM)

3297 Northern Ring Branch Rd,

An Nafal,

Riyadh 12468

E-Mail: info@mwan.gov.sa

Webseite: <https://ncwm.sa/homePage-En.html>

Saudi Investment Recycling Company (SIRC)

Die Saudi Investment Recycling Company (SIRC) wurde 2017 durch ein Royal Decree gegründet und gehört zu 100 % dem Public Investment Fund (PIF). SIRC agiert profitorientiert und hat ein direktes Mandat den Abfall- und Recyclingmarkt des Landes aus- und aufzubauen und orientiert sich an den Zielen der Saudi Vision 2030. SIRC investiert in die komplette Wertschöpfungskette der Abfallwirtschaft, mit Ausnahme von radioaktiver und militärischer Abfallentsorgung. Das Unternehmen soll federführend dazu beitragen, Deponien im Land zu reduzieren, kommunalen Müll zu recyceln und Waste to Energy (WtE)-Anlagen zuzuführen.¹⁴²

Saudi Investment Recycling Company (SIRC)

King Khalid Branch Rd,

Ar Rihab,

Ad Diriyah 13714

E-Mail: info@sirc.sa

Webseite: <https://sirc.sa/>

¹⁴² Saudi Investment Recycling Company 2020.

Potenzielle Partner im Privatsektor in KSA

Ajlan Group Holding

Die Ajlan & Bros Holding Group (Abilitii) ist ein in Riad ansässiges Konglomerat, das seinen Ursprung in der Textilbranche hat, aber mittlerweile in vielen Branchen im Land aktiv ist. Aktuell weitet das Unternehmen seine Geschäftsfelder in den Umweltsektor aus. Das Unternehmen wendet sich derzeit an verschiedene Interessengruppen in Saudi-Arabien und wirbt für seine Beteiligung als privatwirtschaftlicher Investor an Abfallbewirtschaftungsprogrammen und für die Einbindung internationaler technischer Partner zur Unterstützung der Projektdurchführung.

Ajlan Group Holding

Al Olaya

Riyadh

Telefon: +966 11 466 5555

E-Mail: info@ajlanbros.com

Webseite: <https://ajlanbros-holding.com/>

TWAIK Group

Die Twaik Group hat ihren Hauptsitz in der Hauptstadt Riad. Darüber hinaus hat sie weitere Niederlassungen in fast allen größeren Städten des Landes. Das Unternehmen ist in den Bereichen Wartung, Sauberkeit, Betrieb und andere unterstützende Dienstleistungen tätig.

Die Twaik Group ist eines der führenden nationalen Unternehmen, die als A-Klasse bewertete Organisation auf dem Gebiet der Stadtsauberkeit tätig ist. Diese Spezialisierung ist eine der ersten und wichtigsten Aktivitäten des Unternehmens. Twaik hat sich auf Reinigungs- und Wartungsprojekte spezialisiert und ist in nahezu allen größeren Städten des Landes aktiv.

TWAIK Group

Building 519

King Abdullah Branch Road

Riyadh

Telefon: +966 11 263 4444

E-Mail: info@twaik.com

Webseite: <https://twaik.com/>

NAIZEK

Naizak ist ein führender Integrator von Technik- und IT-Lösungen in der Region, vertritt global führende Marken aus der ganzen Welt und ist gut vernetzt im gesamten Nahen Osten. Das Unternehmen ist eine 100 %ige Tochter der AbdulKarim Holding, die auf Dienstleistungen für Öl- und Gas-, Energie- und IT-Unternehmen spezialisiert ist. Die Holding ist die führende Anbieterin und Lagerhalterin von elektrischen, elektromechanischen, telekommunikativen und instrumentellen Komponenten sowie von Ölfeldkomponenten. Naizak arbeitet mit Organisationen im gesamten Nahen Osten zusammen, in verschiedenen Branchen, sowohl im öffentlichen als auch im privaten Sektor. Naizak bietet spezialisierte Dienstleistungen für Öl- und Gas-, Petrochemie-, Elektro-, Energie- und IT-Unternehmen und weitet in letzter Zeit seinen Fokus auch auf Waste-to-Energy aus.

NAIZEK

Old Saudi Oger Telecom Building

Khurais Road Corner

Telefon: +966 11 4161161/ 4633635/ 4655636/ 4656864

E-Mail: info@naizak.com

Webseite: <https://www.naizak.com/>

Marktakteure in Bahrain

Institutionell

Sustainable Energy Authority (SEA)

Die Sustainable Energy Authority (SEA) wurde im November 2014 als gemeinsame Initiative des Ministeriums für Elektrizität und Wasserangelegenheiten und des Entwicklungsprogramms der Vereinten Nationen (UNDP) gegründet.

Die wichtigsten Ziele der Einheit sind die Entwicklung einer kohärenten und nachhaltigen Energiepolitik und die Förderung von erneuerbaren Energien und Energieeffizienz im Königreich Bahrain. Die Behörde arbeitet auch daran, die rechtlichen und institutionellen Lücken zu schließen, um sicherzustellen, dass der bahrainische Energiesektor in der Lage ist, die zukünftigen Herausforderungen zu meistern.

Die SEA hat den Auftrag, in enger Abstimmung mit den Akteuren und Partnern im Königreich Bahrain Energieeffizienzpraktiken anzuführen und zu fördern, Technologien für erneuerbare Energien zu übertragen und zu verbreiten sowie damit zusammenhängende Strategien und rechtliche Rahmenbedingungen zu entwerfen.

Sustainable Energy Authority

P.O. Box 60005
Bahrain Financial Harbour
West Tower 38th floor
Manama,
Kingdom of Bahrain
Telefon: +973 17799950
E-Mail: inquiry@sea.gov.bh
Webseite: <https://www.sea.gov.bh/>

Supreme Council for Environment (SCE)

Der SCE Bahrain ist die staatliche Einrichtung für die Entwicklung der künftigen Strategie für Umwelt und nachhaltige Entwicklung in Bahrain. Für die Umsetzung der Strategie arbeitet das SCE mit allen zuständigen Ministerien, Behörden und Institutionen des Landes zusammen.

Supreme Council for Environment

6GQV+MQ6
Seef
Bahrain
Telefon: +973 1738 6999
E-Mail: info@sce.gov.bh
Webseite: <https://www.sce.gov.bh/en/index>

Potenzielle Partner im Privatsektor in Bahrain

BMMI

BMMI mit Hauptsitz in Bahrain und internationalen Niederlassungen in sechs Ländern ist ein diversifizierter Einzelhandels- und Vertriebskonzern, der sich auf das Gastgewerbe sowie auf Vertragsdienstleistungen und -lieferungen spezialisiert hat. BMMI ist ein vollwertiger internationaler Anbieter von End-to-End-Lösungen für die Lieferkette, integriertem Gebäudemanagement, Logistik und Beschaffungsdienstleistungen für verschiedene Regierungen und Organisationen. Das Unternehmen hebt in seiner CSR das Thema Abfallmanagement hervor und unterstützt verschiedene Organisationen in Bahrain, die sich für Abfallmanagement einsetzen und verfügt über ein Netzwerk an weiteren potenziellen Partnern der Abfall- und WtE-Wirtschaft.

BMMI

Building 812

Sheikh Jaber Al Ahmad Al Sabah Highway

P.O. Box: 828

Sitra

E-Mail: getintouch@bmmi.com.bh

Webseite: www.bmmigroup.com

Literaturverzeichnis

- Al Arabiya (2021): Fitch lifts Saudi Arabia's rating outlook to stable as oil gives boost. In: *Al Arabiya English*, 15.07.2021. Online verfügbar unter <https://english.alarabiya.net/business/economy/2021/07/15/Fitch-lifts-Saudi-Arabia-s-rating-outlook-to-stable-as-oil-gives-boost>, zuletzt geprüft am 18.07.2021.
- Almarai (2017): Overview. Online verfügbar unter <https://www.almarai.com/en/corporate/investors/overview/>, zuletzt aktualisiert am 29-Jan-20, zuletzt geprüft am 21.11.2021.
- Almarai (21-Nov-21): Waste management | Sustainability Report 2020. Online verfügbar unter <https://sustainability.almarai.com/home/protecting-the-planet/waste-management/>, zuletzt aktualisiert am 21-Nov-21, zuletzt geprüft am 21.11.2021.
- Arab News (18-Oct-21): PIF-owned SIRC targets zero-waste 'Circular Economy' by 2035. In: *Arabnews*, 18-Oct-21. Online verfügbar unter <https://www.arabnews.com/node/1949961/business-economy>, zuletzt geprüft am 22.11.2021.
- Arab News (2013): 88 percent urbanization forecast by 2025. In: *Arabnews*, 14.05.2013. Online verfügbar unter <https://www.arabnews.com/news/451566>, zuletzt geprüft am 24.06.2021.
- Arab News (2019): 24,000 visitors to Saudi Arabia within 10 days of new tourist visa system. Online verfügbar unter <https://www.arabnews.com/node/1565536/saudi-arabia>, zuletzt aktualisiert am 10.07.2019, zuletzt geprüft am 07.08.2021.
- Arab News (2021a): PIF-owned SIRC targets zero-waste 'Circular Economy' by 2035. In: *Arabnews*, 2021. Online verfügbar unter <https://www.arabnews.com/node/1949961/business-economy>, zuletzt geprüft am 29.11.2021.
- Arab News (2021b): Foreign investment licenses in Saudi Arabia rise 60% in the last quarter of 2020. In: *Arabnews*, 04.01.2021. Online verfügbar unter <https://www.arabnews.com/node/1835531/business-economy>, zuletzt geprüft am 30.06.2021.
- argaam (2020): Saudi Arabia imposes 15% VAT on goods as of today. In: *argaam*, 01.07.2020. Online verfügbar unter <https://www.argaam.com/en/article/articledetail/id/1387918>, zuletzt geprüft am 28.06.2021.
- Aziz (2021): Ten years after uprising, some Bahrainis still counting the cost. In: *Reuters Media*, 16.02.2021. Online verfügbar unter <https://www.reuters.com/article/us-bahrain-uprising-anniversary-idUSKBN2AG1JM>, zuletzt geprüft am 08.07.2021.
- Bahrain Open Data Portal (2020): Transportation 2020 المواصلات و النقل. Hg. v. Information and eGovernment Authority Bahrain. Online verfügbar unter <https://www.data.gov.bh/en/ResourceCenter/DownloadFile?id=3666>, zuletzt aktualisiert am 29.06.2021, zuletzt geprüft am 29.06.2021.
- Bahrain Tender Board (2021): Tender Board - Kingdom of Bahrain. Online verfügbar unter <https://www.tender-board.gov.bh/>, zuletzt aktualisiert am 09.12.2021, zuletzt geprüft am 09.12.2021.
- Balloch, Harriet (2015): Copyright Protection In Bahrain. In: *Clyde & Co*, 23.09.2015. Online verfügbar unter <https://www.mondaq.com/copyright/429164/copyright-protection-in-bahrain>, zuletzt geprüft am 18.07.2021.
- BBC News (2018a): Saudi Arabia and United Arab Emirates introduce VAT for first time. In: *BBC News*, 01.01.2018. Online verfügbar unter <https://www.bbc.com/news/business-42508883>, zuletzt geprüft am 14.07.2021.
- BBC News (2018b): Saudi Arabia and United Arab Emirates introduce VAT for first time. In: *BBC News*, 01.01.2018. Online verfügbar unter <https://www.bbc.com/news/business-42508883>, zuletzt geprüft am 30.06.2021.
- bp (2020): Statistical Review of World Energy 2020 (69), S. 1–66. Online verfügbar unter <https://www.bp.com/content/dam/bp/business-sites/en/global/corporate/pdfs/energy-economics/statistical-review/bp-stats-review-2020-full-report.pdf>, zuletzt geprüft am 24.06.2021.
- Center for Aviation (2021): Bahrain Airport's new terminal to raise standing in the region | CAPA. Online verfügbar unter <https://centreforaviation.com/analysis/reports/bahrain-airports-new-terminal-to-raise-standing-in-the-region-549263>, zuletzt aktualisiert am 07.08.2021, zuletzt geprüft am 07.08.2021.
- CIA (2021a): Bahrain - The World Factbook. Central Intelligence Agency. Online verfügbar unter <https://www.cia.gov/the-world-factbook/countries/bahrain/>, zuletzt aktualisiert am 17.06.2021, zuletzt geprüft am 24.06.2021.

CIA (2021b): Saudi Arabia - The World Factbook. Central Intelligence Agency. Online verfügbar unter <https://www.cia.gov/the-world-factbook/countries/saudi-arabia/>, zuletzt aktualisiert am 17.06.2021, zuletzt geprüft am 24.06.2021.

Companies Market Cap (2021): Saudi Aramco (2222.SR) - Market capitalization. Online verfügbar unter <https://companiesmarketcap.com/saudi-aramco/marketcap/>, zuletzt aktualisiert am 07.11.2021, zuletzt geprüft am 07.11.2021.

Construction Industry Development Board (2018): BAHRAIN 2018. Online verfügbar unter <https://www.cidb.gov.my/sites/default/files/2020-04/BAHRAIN-2018.pdf>, zuletzt geprüft am 08.07.2021.

Delmon Poultry Company - Bahrain (2014): Hatchery. Online verfügbar unter <http://www.dawajen.bh/en/content/hatchery>, zuletzt aktualisiert am 28.04.2015, zuletzt geprüft am 15.12.2021.

Dussur (2021): Dussur | The Saudi Arabian Industrial Investments Company. Online verfügbar unter <https://dussur.com/>, zuletzt aktualisiert am 15.07.2021, zuletzt geprüft am 15.07.2021.

Economic Development Board Bahrain (2001): LEGISLATIVE DECREE NO. (19) OF 2001 WITH RESPECT TO PROMULGATING THE CIVIL CODE. Online verfügbar unter <https://bahrainbusinesslaws.com/laws/Civil-Law>, zuletzt aktualisiert am 18.07.2021, zuletzt geprüft am 18.07.2021.

Economic Development Board Bahrain (2021a): Bahrain Business Laws | Regulating the Labour Market Law. Online verfügbar unter <https://bahrainbusinesslaws.com/laws/Regulating-the-Labour-Market-Law>, zuletzt aktualisiert am 18.07.2021, zuletzt geprüft am 18.07.2021.

Economic Development Board Bahrain (2021b): Bahrain Business Laws | Trademarks Law. Online verfügbar unter <https://bahrainbusinesslaws.com/laws/Trademarks-Law>, zuletzt aktualisiert am 18.07.2021, zuletzt geprüft am 18.07.2021.

Economist Intelligence Unit (2021): Bahrain Economy, Politics and GDP Growth Summary - The Economist Intelligence Unit. Online verfügbar unter <http://country.eiu.com/bahrain>, zuletzt aktualisiert am 02.09.2021, zuletzt geprüft am 02.09.2021.

El Yaakoubi, Aziz; Eltahir, Nafisa (2018): Bahrain holds elections with ban on opposition groups. In: *Reuters Media*, 24.11.2018. Online verfügbar unter <https://www.reuters.com/article/us-bahrain-politics-election-idUSKCN1NT038>, zuletzt geprüft am 18.07.2021.

El Yaakoubi, Aziz; Rashad, Marwa; Barbuscia, Davide (2021): Saudi Arabia amends import rules from Gulf in challenge to UAE. In: *Reuters Media*, 05.07.2021. Online verfügbar unter <https://www.reuters.com/article/us-saudi-economy-gcc/saudi-arabia-amends-import-rules-from-gulf-in-challenge-to-uae-idUSKCN2EB0PL>, zuletzt geprüft am 13.07.2021.

Embassy of the Kingdom of Bahrain in Japan (2021): Judiciary System. Online verfügbar unter http://www.bahrain-embassy.or.jp/en/?page_id=14, zuletzt aktualisiert am 18.07.2021, zuletzt geprüft am 18.07.2021.

Euler Hermes (2021a): Bahrain. Euler Hermes. Online verfügbar unter https://www.eulerhermes.com/en_global/economic-research/country-reports/Bahrain.html, zuletzt aktualisiert am 24.06.2021, zuletzt geprüft am 24.06.2021.

Euler Hermes (2021b): Saudi Arabia. Online verfügbar unter https://www.eulerhermes.com/en_global/economic-research/country-reports/Saudi-Arabia.html, zuletzt aktualisiert am 24.06.2021, zuletzt geprüft am 24.06.2021.

Fahim, Kareem (2019): Saudi Arabia encouraged foreign workers to leave — and is struggling after so many did. In: *The Washington Post*, 02.02.2019. Online verfügbar unter https://www.washingtonpost.com/world/saudi-arabia-encouraged-foreign-workers-to-leave---and-is-struggling-after-so-many-did/2019/02/01/07e34e12-a548-11e8-ad6f-080770dcded2_story.html?noredirect=on, zuletzt geprüft am 28.06.2021.

Fattah, Zainab; Nereim, Vivian; Algethami, Sarah (2019): Saudi Arabia Drops Dress Code for Foreign Women in Tourism Push. In: *Bloomberg*, 26.09.2019. Online verfügbar unter <https://www.bloomberg.com/news/articles/2019-09-26/saudi-arabia-opens-to-foreign-tourists-and-their-foreign-ways>, zuletzt geprüft am 07.12.2021.

General Authority for Statistics (2020): Labor Force. Online verfügbar unter <https://www.stats.gov.sa/en/814>, zuletzt aktualisiert am 04.06.2017, zuletzt geprüft am 24.06.2021.

Germany Trade & Invest (2021a): Hohe Investitionen in die weitere Entwicklung der Chemieindustrie. In: *GTAI*, 21.01.2021. Online verfügbar unter <https://www.gtai.de/gtai-de/trade/branchen/branche-kompakt/saudi-arabien/hohe-investitionen-in-die-weitere-entwicklung-der-chemieindustrie-591194>, zuletzt geprüft am 07.12.2021.

Germany Trade & Invest (2021b): Außenhandel - Logistik - Zoll. In: *GTAI*, 20.03.2021. Online verfügbar unter <https://www.gtai.de/gtai-de/trade/specials/special/saudi-arabien/aussenhandel-logistik-zoll-238480>, zuletzt geprüft am 07.06.2021.

Germany Trade & Invest (2021c): Saudi-Arabiens ehrgeizige Pläne bieten Chancen. In: *GTAI*, 18.05.2021. Online verfügbar unter <https://www.gtai.de/gtai-de/trade/wirtschaftsumfeld/swot-analyse/saudi-arabien/saudi-arabiens-ehrgeizige-plaene-bieten-chancen-248578>, zuletzt geprüft am 07.07.2021.

Germany Trade & Invest (2021d): Wirtschaftsdaten kompakt - Bahrain. In: *GTAI*, 27.05.2021. Online verfügbar unter <https://www.gtai.de/gtai-de/trade/wirtschaftsumfeld/wirtschaftsdaten-kompakt/bahrain/wirtschaftsdaten-kompakt-bahrain-156876>, zuletzt geprüft am 24.06.2021.

Germany Trade & Invest (2021e): Wirtschaftsdaten kompakt - Saudi-Arabien. In: *GTAI* 2021, 27.05.2021. Online verfügbar unter <https://www.gtai.de/gtai-de/trade/wirtschaftsumfeld/wirtschaftsdaten-kompakt/saudi-arabien/wirtschaftsdaten-kompakt-saudi-arabien-156614>, zuletzt geprüft am 24.06.2021.

Germany Trade and Invest (2021a): Wirtschaftsdaten kompakt - Bahrain. Online verfügbar unter https://www.gtai.de/resource/blob/11230/576125dbaf2e4c0ab9c2ac7d2dbde895/GTAI-Wirtschaftsdaten_November_2021_Bahrain.pdf, zuletzt geprüft am 16.12.2021.

Germany Trade and Invest (2021b): Wirtschaftsdaten kompakt - Saudi-Arabien. Online verfügbar unter https://www.gtai.de/resource/blob/14852/4f76392141d57fb5deb3689d43e34c14/GTAI-Wirtschaftsdaten_November_2021_Saudi-Arabien.pdf, zuletzt geprüft am 16.12.2021.

Global Legal Group (2021): Foreign Direct Investment Regimes 2021 | Bahrain | ICLG. Global Legal Group. Online verfügbar unter <https://iclg.com/practice-areas/foreign-direct-investment-regimes-laws-and-regulations/bahrain>, zuletzt aktualisiert am 18.07.2021, zuletzt geprüft am 18.07.2021.

Global Media Insight (2021): SAUDI ARABIA'S POPULATION STATISTICS OF 2021. Online verfügbar unter <https://www.globalmediainsight.com/blog/saudi-arabia-population-statistics/>, zuletzt aktualisiert am 24.06.2021, zuletzt geprüft am 24.06.2021.

Information and eGovernment Authority Bahrain (2021): Bahrain Open Data Portal, Documents. Information and eGovernment Authority Bahrain. Manama, Bahrain. Online verfügbar unter <https://www.data.gov.bh/en/ResourceCenter>, zuletzt aktualisiert am 24.06.2021, zuletzt geprüft am 24.06.2021.

Institutional Investor (2016): The Country Credit Survey March. Online verfügbar unter <https://www.institutionalinvestor.com/research/6150/Global-Rankings>, zuletzt aktualisiert am 24.06.2021, zuletzt geprüft am 24.06.2021.

International Trade Administration (2021a): Bahrain - Import Requirements and Documentation. Online verfügbar unter <https://www.trade.gov/country-commercial-guides/bahrain-import-requirements-and-documentation>, zuletzt aktualisiert am 15.07.2021, zuletzt geprüft am 15.07.2021.

International Trade Administration (2021b): Bahrain - Market Overview. Online verfügbar unter <https://www.trade.gov/country-commercial-guides/bahrain-market-overview>, zuletzt aktualisiert am 18.07.2021, zuletzt geprüft am 18.07.2021.

Invest in Bahrain (2021): Foreign Investment Business Opportunities. Online verfügbar unter <https://www.bahrainedb.com/business-opportunities/>, zuletzt aktualisiert am 13.05.2021, zuletzt geprüft am 18.07.2021.

Investopedia (2017): The World's Top Oil Producers of 2019. In: *Investopedia*, 11.02.2017. Online verfügbar unter <https://www.investopedia.com/investing/worlds-top-oil-producers/>, zuletzt geprüft am 24.06.2021.

Kerr, Simeon; England, Andrew (2020): 'They want us to leave' — foreign workers under pressure in the Gulf. In: *Financial Times*, 28.07.2020. Online verfügbar unter <https://www.ft.com/content/77c2d7db-0ade-4665-9cb8-c82b72c2da66>, zuletzt geprüft am 28.06.2021.

Khayati, Anis; Al-Sayegh, Jaffar (2020): The Journey of Bahrain to Economic Diversification. In: Héla Miniaoui (Hg.): *Economic Development in the Gulf Cooperation Council Countries: From Rentier States to Diversified Economies*, Bd. 1. Singapore: Springer (Gulf Studies), S. 141–156.

Kingdom of Bahrain (2008): The Economic Vision 2030 for Bahrain. From Regional Pioneer to Global Contender. Manama, Bahrain. Online verfügbar unter <https://www.bahrain.bh/wps/wcm/connect/38f53f2f-9ad6-423d-9c96-2dbf17810c94/Vision%2B2030%2BEnglish%2B%28low%2Bresolution%29.pdf?MOD=AJPERES>, zuletzt geprüft am 24.06.2021.

Kingdom of Bahrain (2017): National Renewable Energy Action Plan (NREAP). Online verfügbar unter https://www.sea.gov.bh/wp-content/uploads/2018/04/02_NREAP-Full-Report.pdf, zuletzt geprüft am 30.11.2021.

Kingdom of Bahrain (2021a): About Bahrain. eGovernment. Online verfügbar unter [https://www.bahrain.bh/wps/portal/!ut/p/a0/hcpBC4IwFADgv-LF83sqDTtKhOJFKKK1izxl6Jq9OZvSz4_Ae8cPPIAgQTFtZqBgHNP0sxJt1aBIOjyt8-yWYdGI0-V4xqTEA1w1Q_0vSXiYp_eqANU7DvoTQOrBbbNbAk2t5hhH99Ix-tX0NpoM23eM1Lk1RB2NCxneuQtmW96_Zcgbvw!/,](https://www.bahrain.bh/wps/portal/!ut/p/a0/hcpBC4IwFADgv-LF83sqDTtKhOJFKKK1izxl6Jq9OZvSz4_Ae8cPPIAgQTFtZqBgHNP0sxJt1aBIOjyt8-yWYdGI0-V4xqTEA1w1Q_0vSXiYp_eqANU7DvoTQOrBbbNbAk2t5hhH99Ix-tX0NpoM23eM1Lk1RB2NCxneuQtmW96_Zcgbvw!/) zuletzt aktualisiert am 18.07.2021, zuletzt geprüft am 18.07.2021.

Kingdom of Bahrain (2021b): Chapter III — Relevant Aspects of the Legal System and Description of the Enforcement Structures. Online verfügbar unter <http://www.biciactions.bh/wps/themes/html/BICI/en/pdfs/C3.pdf>, zuletzt geprüft am 18.07.2021.

Lloyds Bank (2021): The political framework of Bahrain - Economic and Political Overview - International Trade Portal International Trade Portal. Online verfügbar unter <https://www.lloydsbanktrade.com/en/market-potential/bahrain/political-context>, zuletzt aktualisiert am 18.07.2021, zuletzt geprüft am 18.07.2021.

Mahdi, Wael; Nereim, Vivian (2017a): Saudi Arabia Plans to Raise Gas Prices by 80% in January. In: *Bloomberg*, 11.12.2017. Online verfügbar unter <https://www.bloomberg.com/news/articles/2017-12-11/saudis-are-said-to-plan-80-gasoline-price-increase-in-january>, zuletzt geprüft am 07.11.2021.

Mahdi, Wael; Nereim, Vivian (2017b): Saudi Arabia Plans to Raise Gas Prices by 80% in January. In: *Bloomberg*, 11.12.2017. Online verfügbar unter <https://www.bloomberg.com/news/articles/2017-12-11/saudis-are-said-to-plan-80-gasoline-price-increase-in-january>, zuletzt geprüft am 07.08.2021.

Mawani (2021): Saudi Ports Authority. Online verfügbar unter <https://mawani.gov.sa/en-us/Pages/default.aspx>, zuletzt aktualisiert am 30.06.2021, zuletzt geprüft am 30.06.2021.

MEED (2021): Carbon cut to boost Bahrain sustainable plan | MEED. Online verfügbar unter <https://www.meed.com/carbon-cut-to-boost-bahrain-sustainable-plan>, zuletzt aktualisiert am 15.12.2021, zuletzt geprüft am 15.12.2021.

MEED Projects (2021a): MEED Projects | MENA Project Tracking and Intelligence Tool. Online verfügbar unter <https://premium.meedprojects.com/Projects?recordType=Projects&Location=4000028-4000032§or=1100090&ProjectStage=77001-77003-77015&ProjectFields=MEEDTitle-ProfileType-MEEDCountry,MEEDCountryRegion,mEEDCityTown-Industry,Sector,SubSector-MeedContractValue,ProjectValue,NetValue,CashSpent-MEEDStage-LastUpdatedOnString-MainContractAward-MainContractCompletion&projecttype=1-3-2&recordType#>, zuletzt aktualisiert am 24.11.2021, zuletzt geprüft am 24.11.2021.

MEED Projects (2021b): MoWMU - Askar Waste to Energy Plant MEED Projects | MENA Project Tracking and Intelligence Tool. Online verfügbar unter <https://premium.meedprojects.com/Projects/Overview/172409>, zuletzt aktualisiert am 23.11.2021, zuletzt geprüft am 23.11.2021.

MEED Projects (2021c): SWPC - Jeddah Airport Independent Sewage Treatment Plant (ISTP) Phase 2 | MENA Project Tracking and Intelligence Tool. Online verfügbar unter <https://premium.meedprojects.com/Projects/Overview/272917>, zuletzt aktualisiert am 23.11.2021, zuletzt geprüft am 23.11.2021.

Ministry of Environment, Water and Agriculture (2019): MEWA Signs MoU to Launch Integrated Waste Management and Recycling Activities in Riyadh. Online verfügbar unter <https://www.mewa.gov.sa/en/MediaCenter/News/Pages/News793.aspx>, zuletzt aktualisiert am 21.11.2021, zuletzt geprüft am 21.11.2021.

Ministry of Environment, Water and Agriculture (2020): Food waste costs Saudi Arabia SR40 billion annually, says Minister AlFadley. Online verfügbar unter <https://www.mewa.gov.sa/en/MediaCenter/News/Pages/News242020.aspx>, zuletzt aktualisiert am 23.11.2021, zuletzt geprüft am 23.11.2021.

Ministry of Environment, Water and Agriculture (2021): Ministry Brief. Online verfügbar unter <https://www.mewa.gov.sa/en/Ministry/AboutMinistry/Pages/MinistryBrief.aspx>, zuletzt aktualisiert am 24.11.2021, zuletzt geprüft am 24.11.2021.

Ministry of Finance: Government Tenders and Procurement Law. Provisions General: I Pa. Online verfügbar unter https://www.mof.gov.sa/en/Documents/Government_Tenders_and_Procurement_Law.pdf, zuletzt geprüft am 12.07.2021.

Ministry of Information Affairs (2021): Population and Demographics – Ministry of Information Affairs | Kingdom of Bahrain. Ministry of Information Affairs. Manama, Bahrain. Online verfügbar unter <https://www.mia.gov.bh/kingdom-of-bahrain/population-and-demographics/?lang=en>, zuletzt aktualisiert am 24.06.2021, zuletzt geprüft am 24.06.2021.

Ministry of Interior Customs Affairs (2021): Commercial Import | Bahrain Customs Affairs. Kingdom of Bahrain. Online verfügbar unter <https://www.customs.gov.bh/en/commercial-import>, zuletzt aktualisiert am 15.07.2021, zuletzt geprüft am 15.07.2021.

Ministry of Investment (2020): تحديث الأجدبي-الإسثمار لنظام-الذف بذقة-اللاحة. Fundstelle: Ministry of Investment. Online verfügbar unter https://www.misa.gov.sa/media/1300/%D8%A7%D9%84%D9%84%D8%A7%D8%A6%D8%AD%D8%A9-%D8%A7%D9%84%D8%AA%D9%86%D9%81%D9%8A%D8%B0%D9%8A%D8%A9-%D9%84%D9%86%D8%B8%D8%A7%D9%85-%D8%A7%D9%84%D8%A7%D8%B3%D8%AA%D8%AB%D9%85%D8%A7%D8%B1-%D8%A7%D9%84%D8%A3%D8%AC%D9%86%D8%A8%D9%8A-%D8%AA%D8%AD%D8%AF%D9%8A%D8%AB-9-2020_en-pdf.pdf, zuletzt geprüft am 14.07.2021.

Ministry of Transportation and Telecommunications (2021): Khalifa Bin Salman Port | Ministry of Transportation and Telecommunications. Online verfügbar unter <http://www.mtt.gov.bh/content/khalifa-bin-salman-port>, zuletzt aktualisiert am 07.08.2021, zuletzt geprüft am 07.08.2021.

MiSK Foundation (2021): Home - MiSK Foundation. Riyadh, Kingdom of Saudi Arabia. Online verfügbar unter <https://misk.org.sa/en/>, zuletzt aktualisiert am 14.06.2021, zuletzt geprüft am 07.08.2021.

NADEC (2020): Annual Report 2020. Embracing Tomorrow Today. Online verfügbar unter <https://nadec.com/wp-content/uploads/2021/09/Nadec-Annual-Report-2020.pdf>, zuletzt geprüft am 25.11.2021.

Nagraj, Aarti (2019): Understanding Saudi's new tenders and procurement law: What are the main changes? In: *Gulf Business*, 20.07.2019. Online verfügbar unter <https://gulfbusiness.com/understanding-saudis-new-tenders-procurement-law-main-changes/>, zuletzt geprüft am 07.12.2021.

Ndichu, David (2021): Bahrain achieves nationwide 5G coverage. In: *Gulf Business*, 01.11.2021. Online verfügbar unter <https://gulfbusiness.com/bahrain-achieves-nationwide-5g-coverage/>, zuletzt geprüft am 29.06.2021.

Nereim, Vivian (2019): Saudi Arabia Widens Excise Tax to Sweetened Drinks, E-Cigarettes. In: *Bloomberg*, 19.05.2019. Online verfügbar unter <https://www.bloomberg.com/news/articles/2019-05-19/saudi-arabia-widens-excise-tax-to-sweetened-drinks-e-cigarettes>, zuletzt geprüft am 14.07.2021.

New York Times (2019): Saudi Aramco Briefly Hits \$2 Trillion Valuation. In: *The New York Times*, 12.12.2019. Online verfügbar unter <https://www.nytimes.com/2019/12/12/business/saudi-aramco-2-trillion.html>, zuletzt geprüft am 11.07.2021.

News of Bahrain (2021): King Hamad Causeway project in stage of developing strategic implementation plan | THE DAILY TRIBUNE | KINGDOM OF BAHRAIN. Online verfügbar unter <https://www.newsofbahrain.com/bahrain/73398.html>, zuletzt aktualisiert am 07.08.2021, zuletzt geprüft am 07.08.2021.

Nezamuddin, Nora (2020): Data Insight: Saudi Arabia Imports by Major customs Ports (2014-2018). KAPSARC. Riyadh, Kingdom of Saudi Arabia. Online verfügbar unter <https://www.kapsarc.org/research/publications/saudi-arabia-imports-by-major-customs-ports-2014-2018/>.

Opensignal (2021): Benchmarking the global 5G experience. Online verfügbar unter <https://www.opensignal.com/2021/02/03/benchmarking-the-global-5g-experience>, zuletzt aktualisiert am 26.04.2021, zuletzt geprüft am 29.06.2021.

Pollock, David (2017): Sunnis and Shia in Bahrain: New Survey Shows Both Conflict and Consensus. The Washington Institute. Online verfügbar unter <https://www.washingtoninstitute.org/policy-analysis/sunnis-and-shia-bahrain-new-survey-shows-both-conflict-and-consensus>, zuletzt aktualisiert am 24.06.2021, zuletzt geprüft am 24.06.2021.

PrivacyShield (2021a): Bahrain - Licensing Requirements for Professional Services | Privacy Shield. International Trade Administration. Online verfügbar unter <https://www.privacyshield.gov/article?id=Bahrain-Licensing-Requirements-for-Professional-Services>, zuletzt aktualisiert am 15.07.2021, zuletzt geprüft am 15.07.2021.

PrivacyShield (2021b): Bahrain - Market Challenges | Privacy Shield. International Trade Administration. Online verfügbar unter <https://www.privacyshield.gov/article?id=Bahrain-market-challenges>, zuletzt aktualisiert am 15.07.2021, zuletzt geprüft am 15.07.2021.

PrivacyShield (2021c): Bahrain - Market Entry Strategy | Privacy Shield. International Trade Administration. Online verfügbar unter <https://www.privacyshield.gov/article?id=Bahrain-market-strategy>, zuletzt aktualisiert am 15.07.2021, zuletzt geprüft am 15.07.2021.

PrivacyShield (2021d): Bahrain-Selling-to-the-Government | Privacy Shield. International Trade Administration. Online verfügbar unter <https://www.privacyshield.gov/article?id=Bahrain-selling-to-the-government>, zuletzt aktualisiert am 18.07.2021, zuletzt geprüft am 18.07.2021.

Public Investment Fund (2021): PIF - Public Investment Fund Program (2021-2025). Public Investment Fund. Saudi-Arabien. Online verfügbar unter <https://www.pif.gov.sa/en/Pages/publicinvestmentfundprogram.aspx#7>, zuletzt aktualisiert am 30.06.2021, zuletzt geprüft am 30.06.2021.

PwC (2021a): Bahrain - Corporate - Other taxes. Online verfügbar unter <https://taxsummaries.pwc.com/bahrain/corporate/other-taxes>, zuletzt aktualisiert am 18.07.2021, zuletzt geprüft am 18.07.2021.

PwC (2021b): Bahrain - Corporate - Taxes on corporate income. Online verfügbar unter <https://taxsummaries.pwc.com/bahrain/corporate/taxes-on-corporate-income>, zuletzt aktualisiert am 18.07.2021, zuletzt geprüft am 18.07.2021.

PwC (2021c): Bahrain - Individual - Taxes on personal income. Online verfügbar unter <https://taxsummaries.pwc.com/bahrain/individual/taxes-on-personal-income>, zuletzt aktualisiert am 18.07.2021, zuletzt geprüft am 18.07.2021.

Rashad, Marwa (2021): Saudi sovereign fund to double assets in next five years to \$1.07 trillion: Crown Prince. In: *Reuters Media*, 24.01.2021. Online verfügbar unter <https://www.reuters.com/article/us-saudi-pif-assets-idUSKBN29T0MC>, zuletzt geprüft am 30.06.2021.

Reuters (2020): Saudi Arabia could review VAT increase after pandemic ends - minister. In: *Reuters Media*, 19.11.2020. Online verfügbar unter <https://www.reuters.com/article/saudi-economy-taxation-int-idUSKBN27Z1XF>, zuletzt geprüft am 14.07.2021.

Reuters (2021a): Saudi Aramco may sell more shares if market is right - PIF. In: *Reuters Media*, 26.01.2021, zuletzt geprüft am 11.07.2021.

Reuters (2021b): S&P revises Bahrain's outlook to 'negative' on continued fiscal pressures. In: *Reuters Media*, 28.05.2021. Online verfügbar unter <https://www.reuters.com/world/middle-east/sp-revises-bahrain-outlook-negative-continued-fiscal-pressures-2021-05-28/>, zuletzt geprüft am 24.06.2021.

Riyadh Metro (2021): Riyadh Metro | Riyadh Metro. Online verfügbar unter <http://riyadhmetro.sa/en/>, zuletzt aktualisiert am 29.06.2021, zuletzt geprüft am 29.06.2021.

SASO: التقيية الأشغال ومعدات الم تزفلة الآلات الأ ثانى الأ جزء ل الآلات الأ فذبة الأ لآحة. Online verfügbar unter https://www.saso.gov.sa/ar/Laws-And-Regulations/Technical_regulations/Documents/%D8%A7%D9%84%D9%84%D8%A7%D8%A6%D8%AD%D8%A9%20%D8%A7%D9%84%D9%81%D9%86%D9%8A%D8%A9%20%D9%84%D9%84%D8%A2%D9%84%D8%A7%D8%AA%20%D8%A7%D9%84%D8%AC%D8%B2%D8%A1%20%D8%A7%D9%84%D8%AB%D8%A7%D9%86%D9%8A%20%D8%A7%D9%84%D8%A2%D9%84%D8%A7%D8%AA%20%D8%A7%D9%84%D9%85%D8%AA%D9%86%D9%82%D9%84%D8%A9%20%D9%88%D9%85%D8%B9%D8%AF%D8%A7%D8%AA%20%D8%A7%D9%84%D8%A3%D8%B4%D8%BA%D8%A7%D9%84%20%D8%A7%D9%84%D8%AB%D9%82%D9%8A%D9%84%D8%A9.pdf, zuletzt geprüft am 14.07.2021.

Saudi Arabia Visa (2021): Saudi eVisa | The Official website for Tourist Visa to Saudi Arabia. Online verfügbar unter <https://visa.visitsaudi.com/>, zuletzt aktualisiert am 07.08.2021, zuletzt geprüft am 07.08.2021.

Saudi Green Initiative (16-Nov-21): About - Saudi Green Initiative. Online verfügbar unter <https://www.saudigreen-initiative.org/about-saudi-green-initiative/>, zuletzt aktualisiert am 16.11.2021, zuletzt geprüft am 22.11.2021.

Saudi Investment Recycling Company (2020): Leading the Circular Economy. SIRC.

Saudi Press Agency (2021): S&P Confirms Saudi Arabia's Credit Rating at "A-"with Stable Outlook The official Saudi Press Agency. Saudi-Arabien. Online verfügbar unter <https://www.spa.gov.sa/viewfullstory.php?lang=en&newsid=2208440>, zuletzt aktualisiert am 24.06.2021, zuletzt geprüft am 24.06.2021.

- Saudigazette (2019a): Saudi Arabia raises fuel price. Online verfügbar unter <https://saudigazette.com.sa/article/571841>, zuletzt aktualisiert am 30.06.2021, zuletzt geprüft am 30.06.2021.
- Saudigazette (2019b): Set for opening in 2020, Taif airport still in designing stage - Saudi Gazette. Online verfügbar unter <https://saudigazette.com.sa/article/572035>, zuletzt aktualisiert am 07.08.2021, zuletzt geprüft am 07.08.2021.
- Saudigazette (2021a): Privatization Program enhances economy and improves services. Online verfügbar unter <https://www.saudigazette.com.sa/article/606289>, zuletzt aktualisiert am 07.11.2021, zuletzt geprüft am 07.11.2021.
- Saudigazette (2021b): Saudi Arabia generates electricity from biogas at Ahsa landfill. Online verfügbar unter <https://saudigazette.com.sa/article/612749/SAUDI-ARABIA/Saudi-Arabia-generates-electricity-from-biogas-at-Ahsa-landfill>, zuletzt aktualisiert am 23.11.2021, zuletzt geprüft am 23.11.2021.
- Schlüter Graf (2021): Saudi-Arabia: Judicial Reforms and Regional Headquarter Requirements Announced. LEGAL BRIEFING (17.02.2021).
- Schwab, Klaus (2019): The Global Competitiveness Report 2019. Hg. v. World Economic Forum. Schweiz. Online verfügbar unter http://www3.weforum.org/docs/WEF_TheGlobalCompetitivenessReport2019.pdf, zuletzt geprüft am 24.06.2021.
- SEC (2021): The Supreme Council for Environment, Kingdom of Bahrain - About. Online verfügbar unter <https://www.sce.gov.bh/en/Vision,MissionandObjectives?cms=iQRpheuphYtJ6pyXUGiNqtFoQAmBsxnw>, zuletzt aktualisiert am 08.12.2021, zuletzt geprüft am 08.12.2021.
- SIRC (2021): About | SIRC. admin. Online verfügbar unter <https://sirc.sa/about/#goals>, zuletzt aktualisiert am 24.11.2021, zuletzt geprüft am 24.11.2021.
- STA Law Firm (2019): Saudi Arabia Tender And Procurement Law Update. In: *STA Law Firm*, 28.08.2019. Online verfügbar unter <https://www.mondaq.com/saudi-arabia/government-contracts-procurement-ppp/840420/saudi-arabia-tender-and-procurement-law-update>, zuletzt geprüft am 07.12.2021.
- Statista (2019): Oil production in Saudi Arabia in barrels per day 2019 | Statista. Online verfügbar unter <https://www.statista.com/statistics/265190/oil-production-in-saudi-arabia-in-barrels-per-day/>, zuletzt aktualisiert am 24.06.2021, zuletzt geprüft am 24.06.2021.
- Statista (2021a): Arab world - GDP by country 2020 | Statista. Online verfügbar unter <https://www.statista.com/statistics/806135/gdp-of-the-arab-world/>, zuletzt aktualisiert am 24.06.2021, zuletzt geprüft am 24.06.2021.
- Statista (2021b): GCC: workforce share in public sector by country 2016 | Statista. Online verfügbar unter <https://www.statista.com/statistics/944703/gcc-workforce-share-in-public-sector-by-country/>, zuletzt aktualisiert am 24.06.2021, zuletzt geprüft am 24.06.2021.
- Statista (2021c): Saudi Arabia - national debt in relation to gross domestic product from 2016 to 2026 | Statista. Online verfügbar unter <https://www.statista.com/statistics/262529/national-debt-in-relation-to-gross-domestic-product-in-saudi-arabia/>, zuletzt aktualisiert am 24.06.2021, zuletzt geprüft am 24.06.2021.
- Statista (2021d): Saudi Arabia - total population from 2016 to 2026 | Statista. Online verfügbar unter <https://www.statista.com/statistics/262467/total-population-of-saudi-arabia/>, zuletzt aktualisiert am 24.06.2021, zuletzt geprüft am 24.06.2021.
- Statista (2021e): Saudi Arabia: value added tax revenue 2015-2021 | Statista. Online verfügbar unter <https://www.statista.com/statistics/1026237/saudi-arabia-vat-revenue/>, zuletzt aktualisiert am 07.11.2021, zuletzt geprüft am 07.11.2021.
- Statista (2021f): Staatsverschuldung in G20-Staaten | Statista. Online verfügbar unter <https://de.statista.com/statistik/daten/studie/684061/umfrage/staatsverschuldung-in-den-g20-staaten/>, zuletzt aktualisiert am 30.06.2021, zuletzt geprüft am 30.06.2021.
- Statista (2021g): Bahrain - unemployment rate 1999 to 2020 | Statista. Online verfügbar unter <https://www.statista.com/statistics/525459/unemployment-rate-in-bahrain/>, zuletzt aktualisiert am 24.06.2021, zuletzt geprüft am 24.06.2021.
- Sustainable Energy Authority (30-Nov-21): About. Online verfügbar unter <https://www.sea.gov.bh/about-2/>, zuletzt aktualisiert am 30-Nov-21, zuletzt geprüft am 30.11.2021.

SWF Institute (2021): Public Investment Fund (PIF) - Sovereign Wealth Fund, Saudi Arabia - SWFI. Online verfügbar unter <https://www.swfinstitute.org/profile/598cdaa60124e9fd2d05bc3b>, zuletzt aktualisiert am 15.07.2021, zuletzt geprüft am 15.07.2021.

Tadawul (2018): Saudi Stock Exchange Joins MSCI Emerging Market Index. Online verfügbar unter [https://www.saudiexchange.sa/wps/wcm/connect/36e2a80e-6826-47e9-9770-fa27b1ad8dc1/TMD-Tadawul-MSCI+Coverage+EDM-EN.pdf?MOD=AJPERES&CONVERT_TO=url&CACHEID=ROOTWORKSPACE-36e2a80e-6826-47e9-9770-fa27b1ad8dc1-mhzLdv4#:~:text=The%20Saudi%20Stock%20Exchange%20\(Tadawul,its%20Annual%20Market%20Classification%20Review.,](https://www.saudiexchange.sa/wps/wcm/connect/36e2a80e-6826-47e9-9770-fa27b1ad8dc1/TMD-Tadawul-MSCI+Coverage+EDM-EN.pdf?MOD=AJPERES&CONVERT_TO=url&CACHEID=ROOTWORKSPACE-36e2a80e-6826-47e9-9770-fa27b1ad8dc1-mhzLdv4#:~:text=The%20Saudi%20Stock%20Exchange%20(Tadawul,its%20Annual%20Market%20Classification%20Review.,) zuletzt geprüft am 11.07.2021.

Tamkeen (2021): Welcome to Tamkeen. Online verfügbar unter <https://www.tamkeen.bh/>, zuletzt aktualisiert am 18.07.2021, zuletzt geprüft am 18.07.2021.

TAV Technologies (2021): TAV Technologies Company Profile. Online verfügbar unter <https://www.tavtechnologies.aero/en-EN/about-us/pages/company-profile>, zuletzt aktualisiert am 07.11.2021, zuletzt geprüft am 07.11.2021.

Technology Blog (2021): 5G Network Coverage Increases in Saudi Arabia; STC Selects Ericsson as Managed Service Provider - Technology Blog. IEEE. Online verfügbar unter <https://techblog.comsoc.org/2021/02/12/5g-network-coverage-increases-in-saudi-arabia-stc-selects-ericsson-as-managed-service-provider/>, zuletzt aktualisiert am 02.12.2021, zuletzt geprüft am 29.06.2021.

The Atlas of Economic Complexity (2019a): Where did Saudi Arabia export Chemicals to in 2018? Hg. v. Harvard-GrwthLab. Online verfügbar unter <https://atlas.cid.harvard.edu/explore?country=188&product=5&year=2018&productClass=HS&target=Product&partner=undefined&startYear=undefined>, zuletzt aktualisiert am 02.01.2021, zuletzt geprüft am 24.06.2021.

The Atlas of Economic Complexity (2019b): Where did Saudi Arabia import Chemicals from in 2018? Harvard-GrwthLab. Online verfügbar unter <https://atlas.cid.harvard.edu/explore?country=188&product=5&year=2018&trade-Direction=import&productClass=HS&target=Product&partner=undefined&startYear=undefined>, zuletzt aktualisiert am 02.01.2021, zuletzt geprüft am 24.06.2021.

The Eat Blog (08-Dec-15): Desert Farming - How Peninsula Farms Grows Food in Bahrain. In: *The Eat Blog*, 08-Dec-15. Online verfügbar unter <https://blog.eatapp.co/peninsula-farms/>, zuletzt geprüft am 15.12.2021.

The Economist Intelligence Unit (2021): Bahrain Economy, Politics and GDP Growth Summary. Online verfügbar unter <https://country.eiu.com/bahrain>, zuletzt aktualisiert am 18.07.2021, zuletzt geprüft am 18.07.2021.

The Global Economy (2021a): Bahrain Sovereign credit ratings - data, chart | TheGlobalEconomy.com. Online verfügbar unter https://www.theglobaleconomy.com/Bahrain/credit_rating/, zuletzt aktualisiert am 24.06.2021, zuletzt geprüft am 24.06.2021.

The Global Economy (2021b): Saudi Arabia Sovereign credit ratings - data, chart | TheGlobalEconomy.com. Online verfügbar unter https://www.theglobaleconomy.com/Saudi-Arabia/credit_rating/, zuletzt aktualisiert am 24.06.2021, zuletzt geprüft am 24.06.2021.

The Global Economy (2021c): Saudi Arabia Sovereign credit ratings - data, chart | TheGlobalEconomy.com. Online verfügbar unter https://www.theglobaleconomy.com/Saudi-Arabia/credit_rating/, zuletzt aktualisiert am 24.06.2021, zuletzt geprüft am 24.06.2021.

The Global Economy (2021d): Saudi Arabia Sovereign credit ratings - data, chart | TheGlobalEconomy.com. Online verfügbar unter https://www.theglobaleconomy.com/Saudi-Arabia/credit_rating/, zuletzt aktualisiert am 24.06.2021, zuletzt geprüft am 24.06.2021.

The Guardian (2018): Saudi Arabia opens high-speed rail linking Islam's holy cities. In: *The Guardian*, 25.09.2018. Online verfügbar unter <https://www.theguardian.com/world/2018/sep/25/saudi-arabia-opens-high-speed-rail-link-between-holy-cities>, zuletzt geprüft am 08.07.2021.

Times Higher Education (THE) (2021): Searching for sustainable solutions for Saudi Arabia. Online verfügbar unter <https://www.timeshighereducation.com/hub/p/searching-sustainable-solutions-saudi-arabia>, zuletzt aktualisiert am 13.12.2021, zuletzt geprüft am 14.12.2021.

Trade Arabia (2021): 5G top download speeds in Bahrain exceeding 2 Gbps. Online verfügbar unter http://www.tradearabia.com/news/IT_382780.html, zuletzt aktualisiert am 29.06.2021, zuletzt geprüft am 29.06.2021.

- Trading Economics (2021): Ease of Doing Business in Saudi Arabia. Online verfügbar unter <https://tradingeconomics.com/saudi-arabia/ease-of-doing-business>.
- Transparency International (2019): Corruption Perceptions Index 2019 for New Zealand - Transparency.org. Online verfügbar unter <https://www.transparency.org/en/cpi/2019/index/nzl>, zuletzt aktualisiert am 24.06.2021, zuletzt geprüft am 24.06.2021.
- Transparency International (2020): CORRUPTION PERCEPTIONS INDEX Bahrain - Transparency.org. Online verfügbar unter <https://www.transparency.org/en/countries/bahrain>, zuletzt aktualisiert am 24.06.2021, zuletzt geprüft am 24.06.2021.
- Transparency International (2021): Saudi Arabia - Transparency.org. Online verfügbar unter <https://www.transparency.org/en/countries/saudi-arabia>, zuletzt aktualisiert am 24.06.2021, zuletzt geprüft am 24.06.2021.
- UN Habitat (2021): Saudi Arabia - Urban Issues | UN-Habitat. Online verfügbar unter <https://unhabitat.org/saudi-arabia-urban-issues>, zuletzt aktualisiert am 24.06.2021, zuletzt geprüft am 24.06.2021.
- Unified National Platform (2021): Environmental Protection in KSA. Online verfügbar unter https://www.my.gov.sa/wps/portal/snp/aboutksa/environmentalProtection#header2_15, zuletzt aktualisiert am 25.10.2021, zuletzt geprüft am 25.10.2021.
- Unified National Plattform (2021): Saudi Arabia National Portal. Online verfügbar unter https://www.my.gov.sa/wps/portal/snp/aboutksa/environmentalProtection#header2_15, zuletzt aktualisiert am 21.11.2021, zuletzt geprüft am 21.11.2021.
- Vision 2030 (2016): Home. Kingdom of Saudi-Arabia. Online verfügbar unter <https://www.vision2030.gov.sa/>, zuletzt aktualisiert am 07.08.2021, zuletzt geprüft am 07.08.2021.
- Wearden, Graeme (2019): Saudi Aramco IPO: Oil giant nears \$2trn valuation despite climate fears - business live. In: *The Guardian*, 11.12.2019. Online verfügbar unter <https://www.theguardian.com/business/live/2019/dec/11/saudi-aramco-market-float-ipo-general-election-pound-business-live?page=with:block-5df08a5d8f08eda98155eef6>, zuletzt geprüft am 11.07.2021.
- World Bank (2016): Country Score Card: Bahrain 2016 | Logistics Performance Index. Online verfügbar unter <https://lpi.worldbank.org/international/scorecard/line/2/C/BHR/2016>, zuletzt aktualisiert am 24.06.2021, zuletzt geprüft am 24.06.2021.
- World Bank (2018a): Global Rankings 2018 | Logistics Performance Index. World Bank. Online verfügbar unter <https://lpi.worldbank.org/international/global>, zuletzt aktualisiert am 24.06.2021, zuletzt geprüft am 24.06.2021.
- World Bank (2018b): Global Rankings 2018 | Logistics Performance Index. Online verfügbar unter <https://lpi.worldbank.org/international/global>, zuletzt aktualisiert am 24.06.2021, zuletzt geprüft am 24.06.2021.
- World Bank (2020a): Doing Business 2020: Ambitious Reforms Earn Bahrain Spot Among World's Top 10 Business Climate Improvers. Online verfügbar unter <https://www.worldbank.org/en/news/press-release/2019/10/24/doing-business-2020-ambitious-reforms-earn-bahrain-spot-among-worlds-top-10-business-climate-improvers>, zuletzt aktualisiert am 24.06.2021, zuletzt geprüft am 24.06.2021.
- World Bank (2020b): Doing Business 2020: Comparing Business Regulation in 190 Economies: Washington, DC: World Bank.
- World Bank (2020c): Doing Business 2020: Saudi Arabia Accelerated Business Climate Reforms, Joins Ranks of 10 Most Improved. World Bank. Online verfügbar unter <https://www.worldbank.org/en/news/press-release/2019/10/24/doing-business-2020-saudi-arabia-accelerated-business-climate-reforms-joins-ranks-of-10-most-improved>, zuletzt aktualisiert am 24.06.2021, zuletzt geprüft am 24.06.2021.
- World Bank (2020d): Ease of Doing Business 2020. Economic Profile Bahrain. World Bank. Online verfügbar unter <https://www.doingbusiness.org/content/dam/doingBusiness/country/b/bahrain/BHR.pdf>.
- World Bank (2020e): Ease of Doing Business 2020. Region Profile Middle East & North Africa. World Bank. Online verfügbar unter <https://www.doingbusiness.org/content/dam/doingBusiness/media/Profiles/Regional/DB2020/MENA.pdf>, zuletzt geprüft am 15.07.2021.
- World Bank (2021a): Foreign direct investment, net inflows (BoP, current US\$) - Saudi Arabia | Data. Online verfügbar unter <https://data.worldbank.org/indicator/BX.KLT.DINV.CD.WD?locations=SA>, zuletzt aktualisiert am 07.07.2021, zuletzt geprüft am 07.07.2021.

World Bank (2021b): Individuals using the Internet (% of population) - Bahrain, Saudi Arabia, Germany | Data. World Bank. Online verfügbar unter <https://data.worldbank.org/indicator/IT.NET.USER.ZS?locations=BH-SA-DE>, zuletzt aktualisiert am 29.06.2021, zuletzt geprüft am 29.06.2021.

World Bank (2021c): Inflation, consumer prices (annual %) - Saudi Arabia | Data. Online verfügbar unter <https://data.worldbank.org/indicator/FP.CPI.TOTL.ZG?locations=SA>, zuletzt aktualisiert am 30.06.2021, zuletzt geprüft am 30.06.2021.

World Bank (2021d): Mobile cellular subscriptions (per 100 people) - Bahrain, Saudi Arabia, Germany | Data. World Bank. Online verfügbar unter <https://data.worldbank.org/indicator/IT.CEL.SETS.P2?locations=BH-SA-DE>, zuletzt aktualisiert am 29.06.2021, zuletzt geprüft am 29.06.2021.

World Bank (2021e): Population growth (annual %) | Data. World Bank. Online verfügbar unter <https://data.worldbank.org/indicator/SP.POP.GROW>, zuletzt aktualisiert am 25.07.2021, zuletzt geprüft am 25.07.2021.

