



# SRI LANKA

## Energieeffizienz in Gebäuden

Zielmarktanalyse 2022 mit Profilen der Marktakteure

[www.german-energy-solutions.de](http://www.german-energy-solutions.de)

Gefördert durch:



Bundesministerium  
für Wirtschaft  
und Klimaschutz

aufgrund eines Beschlusses  
des Deutschen Bundestages

# Impressum

## **Herausgeber**

Delegation der Deutschen Wirtschaft in Sri Lanka (AHK Sri Lanka)  
161 A Dharmapala Mawatha 6th Floor, Colombo 7, Sri Lanka

Tel.: +94 11 2314364

E-Mail: [projects@srilanka.ahk.de](mailto:projects@srilanka.ahk.de)

## **Kontaktpersonen**

Niklas Schiffers

Referent – Öffentliche Projekte

Tel.: +94 112 314364

E-Mail: [projects@srilanka.ahk.de](mailto:projects@srilanka.ahk.de)

## **Stand**

September 2022

## **Gestaltung und Produktion**

Delegation der Deutschen Wirtschaft in Sri Lanka

## **Bildrechte**

AHK Sri Lanka

## **Redaktion**

Niklas Schiffers

Lena Beuck

## **Urheberrecht**

Delegation der Deutschen Wirtschaft in Sri Lanka (AHK Sri Lanka)

## **Haftungsausschluss**

Diese Broschüre ist Teil der Öffentlichkeitsarbeit des Bundesministeriums für Wirtschaft und Energie. Sie wird kostenlos abgegeben und ist nicht zum Verkauf bestimmt. Nicht zulässig ist die Verteilung auf Wahlveranstaltungen und an Informationsständen der Parteien sowie das Einlegen, Aufdrucken oder Aufkleben von Informationen oder Werbemitteln.

# Inhaltsverzeichnis

I.	Tabellenverzeichnis .....	iii
II.	Abbildungsverzeichnis .....	iii
III.	Abkürzungen .....	iv
IV.	Währungsumrechnung .....	v
V.	Energieeinheiten .....	v
Zusammenfassung .....		1
1.	Der Zielmarkt Sri Lanka .....	2
1.1	Länderprofil .....	2
1.2	Wirtschaft .....	2
1.3	Politik .....	3
1.4	Wirtschaftsbeziehungen zu Deutschland .....	3
1.5	Investitionsklima .....	4
1.6	Soziokulturelle Besonderheiten im Umgang mit lokalen Partnern .....	4
2.	Marktchancen .....	5
3.	Zielgruppe in der deutschen Energiebranche .....	7
4.	Potenzielle Partner und Wettbewerbsumfeld .....	9
4.1	Überblick .....	9
4.2	Messen und Veranstaltungen .....	9
5.	Technische Lösungsansätze .....	11
5.1	Stimmen aus der Praxis – Interview mit der Handwerkskammer Sri Lanka .....	11
5.2	Gebäudeverkleidung und Isolierung .....	13
5.3	Lüftungs- und Kühlsysteme .....	14
5.4	Elektrische Anlagen und Haushaltsgeräte .....	14
5.5	Beleuchtung .....	14
5.6	Smart-Technologien .....	14
6.	Relevante rechtliche und wirtschaftliche Rahmenbedingungen .....	15
6.1	Politische Ziele .....	15
6.2	Aufbau und Struktur des Energiesektors .....	15
6.3	Fachkräfte .....	17
6.4	Förderprogramme und Fördermechanismen .....	18
6.4.1.	KfW Deutsche Investitions- und Entwicklungsgesellschaft .....	18
6.4.2.	DeveloPPP .....	20
6.4.3.	Entwicklungsbanken .....	21

6.4.4.	Public Private Partnerships .....	21
6.4.5.	Energy Service Companies.....	21
6.4.6.	Öffentliches Vergabeverfahren und Ausschreibungen.....	21
6.5	Marktbarrieren und -hemmnisse.....	22
6.5.1.	Währungsrisiko .....	22
6.5.2.	Einfuhrabgaben .....	23
6.5.3.	Bestimmungen für den Export nach Sri Lanka .....	23
7.	Markteintrittsstrategien und Risiken .....	24
7.1	Marktbarrieren.....	24
7.2	Handlungsempfehlungen für den Markteintritt deutscher KMU .....	25
8.	Schlussbetrachtung inkl. SWOT-Analyse.....	27
	Profile der Marktakteure .....	28
	Quellenverzeichnis .....	32

# I. Tabellenverzeichnis

Tabelle 1: Außenhandel (Mio. Euro, Veränderung zum Vorjahr in%, Abweichung durch Rundungen).....	4
Tabelle 2: Ausländische Direktinvestitionen in Sri Lanka.....	4
Tabelle 3: Exporte nach HS-Code von 2019-2021.....	8
Tabelle 4: Leitfähigkeit von natürlichen Dämmmaterialien.....	13
Tabelle 5: Einfuhrbestimmungen nach HS-Codes .....	23

# II. Abbildungsverzeichnis

Abbildung 1: Inflationsrate Sri Lankas Juli 2021 - Juli 2022 .....	3
Abbildung 2: Verkaufter Strom 2019 nach Endnutzern in% .....	5
Abbildung 3: Kosten der Energienutzung nach Stromerzeugungsart.....	6
Abbildung 4: Hierarchie im Energiesektor .....	16
Abbildung 5: Anteil an der Primärenergiebereitstellung im Jahr 2017 .....	16
Abbildung 6: Stromerzeugung in % pro Energieträger im Jahr 2021.....	17
Abbildung 7: Bevölkerung nach Altersgruppen und Geschlecht .....	17
Abbildung 8: Wechselkursentwicklung US-Dollar-Sri-Lanka-Rupie zwischen Juli 2021 und Juli 2022 .....	22

### III. Abkürzungen

<b>ADB</b>	Asian Development Bank
<b>BIP</b>	Bruttoinlandsprodukt
<b>BMZ</b>	Bundesministerium für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung
<b>BOI</b>	Board of Investments
<b>CBSL</b>	Central Bank of Sri Lanka
<b>CEA</b>	Central Environmental Authority
<b>CEB</b>	Ceylon Electricity Board
<b>CCI</b>	Chamber of Construction of Sri Lanka
<b>DEG</b>	Deutsche Investitions- und Entwicklungsgesellschaft
<b>DIEC</b>	Department of Import and Export Control
<b>DIMO</b>	Diesel & Motor Engineering
<b>EDB</b>	Export Development Board
<b>ESCO</b>	Energy Savings Company
<b>GIZ</b>	Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit
<b>GTAI</b>	Germany Trade and Invest
<b>IBRD</b>	Internationale Bank für Wiederaufbau und Entwicklung = International Bank for Reconstruction and Development
<b>JICA</b>	Japan International Cooperation Agency
<b>LECO</b>	Lanka Electricity Company
<b>LKR</b>	Sri-Lanka-Rupie
<b>NCPC</b>	National Cleaner Production Centre
<b>PPP</b>	Public Private Partnership
<b>PUCSL</b>	Public Utilities Commission of Sri Lanka
<b>SLEA</b>	Sri Lanka Economic Association
<b>SLEMA</b>	Sri Lanka Energy Managers Association
<b>SLSEA</b>	Sri Lanka Sustainable Energy Authority
<b>USAID</b>	United States Agency for International Development

## IV. Währungsumrechnung

1 Sri-Lanka-Rupie (LKR)  $\approx$  0,0028 USD  
1 LKR  $\approx$  0,0027 EUR

1 USD  $\approx$  359,93 LKR  
1 EUR  $\approx$  369,09 LKR

## V. Energieeinheiten

J	Joule	Häufig für Angabe von thermischer Energie (Wärme)
Wh	Wattstunde	Häufig für Angabe von elektrischer Energie (Strom)
kcal	Kilokalorie	
SKE	Steinkohle-Einheiten	Energie, die bei der Verbrennung von Steinkohle (gemessen in Tonnen) frei wird
RÖE	Rohöl-Einheiten	Energie, die bei der Verbrennung von Rohöl (gemessen in Tonnen) frei wird

# Zusammenfassung

Die Regierung Sri Lankas hat erkannt, dass Nachhaltigkeit und Energieeffizienz im Zentrum einer positiven Zukunft stehen. Im Rahmen des Climate Vulnerable Forums hat Sri Lanka es sich zum Ziel gemacht bis 2050 die CO<sub>2</sub>-Neutralität zu erreichen. Die zukünftige Energienachfrage soll mithilfe von nachhaltigen, effizienteren Technologien vermindert und die Abhängigkeit von Energieimporten verringert werden.

Da Sri Lankas Energieversorgung derzeit von Rohölimporten abhängig ist und diese aufgrund der gestiegenen Preise und einer Devisenknappheit im Land nicht gesichert werden kann, kommt es vermehrt zu Stromausfällen. Hauptziel der Regierungsreform ist es sicherzustellen, dass erschwingliche Energiedienstleistungen für eine gerechte Entwicklung Sri Lankas mit sauberer, sicherer, nachhaltiger, zuverlässiger und wirtschaftlich realisierbarer Energieversorgung zur Verfügung stehen.

Aufgrund der Stromausfälle kann eine ständige Stromversorgung vom Netz derzeit nicht gewährleistet werden, weshalb zur Energieerzeugung häufig auf Dieselgeneratoren zurückgegriffen wird. Selbst ein geringer Einsatz von Generatoren als Ersatzstromquelle führt zu sehr viel höheren Kosten. Aus diesem Grund gibt es neben den ökologischen Aspekten auch starke monetäre Anreize Gebäude energieeffizienter auszustatten.

Angesichts Sri Lankas wachsender Bauindustrie, die vor allem durch eine starke Inlandsanfrage, zahlreiche Megaprojekte mit internationalen Partnern und öffentlichen Investitionen in die Infrastruktur angetrieben wird, besteht aktuell mit Hinblick auf Sri Lankas steigendem Energiebedarf und zunehmenden Stromausfällen akuter Bedarf an energieeffizienten Lösungen von deutschen Gebäudeausstattern, Energieplanern und Architekten in den Bereichen Kühlungstechnik, Wärmeisolierung, Beleuchtung, Energiemanagementsystemen, Motoren und Anlagen.

Bei der Auswahl der Baumaterialien wurden in der Vergangenheit vorrangig die Kosten betrachtet. Dies führt dazu, dass die gewählten Materialien eher schlechte thermische Eigenschaften aufweisen und die Nutzung von Klimaanlage zur Kühlung von Innenräumen notwendig ist. Klimaanlage machen 60% des Gesamtenergieverbrauchs eines Gebäudes aus, was mit einem unnötigen Energieverbrauch und hohen Kosten einhergeht.

Die privaten Haushalte machen derzeit den größten Anteil der Nutzer aus und werden den Markt auch in Zukunft dominieren. Im kommerziellen Bereich hingegen gibt es relativ große Wachstumsraten, sodass sich für Anbieter von energieeffizienten Lösungen sowohl für private als auch für kommerzielle Nutzer Marktchancen bieten.

Deutsche Waren und Dienstleister genießen einen sehr guten Ruf und „Made in Germany“ wird als Qualitätsmerkmal geschätzt. Des Weiteren ist Sri Lanka aufgrund der wirtschaftlichen Lage auf weitere ausländische Direktinvestitionen angewiesen und hat es sich zum Ziel gemacht bis 2025 Investitionen in Höhe von 5 Mrd. US-Dollar einzunehmen.



# 1. Der Zielmarkt Sri Lanka

## 1.1 Länderprofil

Südöstlich von Indien gelegen, im Indischen Ozean, befindet sich der kleine Inselstaat Sri Lanka. Mit einer Fläche von 65.610 km<sup>2</sup> ist er in der Größe mit Bayern vergleichbar.<sup>1</sup> Durch seine Lage innerhalb wichtiger Handelsrouten zwischen Europa, Asien und Afrika kommt Sri Lanka eine strategisch wichtige Bedeutung im internationalen Handel zu.

Aufgrund des tropischen Klimas ist die Landschaft im Landesinneren von Regenwäldern und Arten- und Pflanzenvielfalt geprägt.<sup>2</sup> Die Hochebenen hingegen werden für den Anbau des berühmten Ceylon-Tees genutzt.

Seine 21,5 Mio. große Bevölkerung wächst jährlich um 0,4%.<sup>3</sup> Der Großteil dieser bekennt sich zum Buddhismus (70%),<sup>4</sup> die restliche Bevölkerung ungefähr zu gleichen Teilen zum Hinduismus, zum Islam und zum Christentum.

Neben den offiziellen Landessprachen, Singhalesisch und Tamilisch, wird Englisch als Geschäftssprache genutzt. Die Singhalesen stellen hierbei, mit ca. 75%, die größte Bevölkerungsgruppe dar.<sup>5</sup> Generell kann Englisch als Verhandlungssprache mit potenziellen Partnern benutzt werden.

## 1.2 Wirtschaft

Sri Lanka wird von der Weltbank als Lower-Middle-Income-Land klassifiziert.<sup>6</sup> Diese Klassifizierung beruht auf dem nominalen BIP, welches 2021 80,8 Mrd. US-Dollar betrug. Im selben Jahr betrug das BIP pro Kopf 3.666 US-Dollar.<sup>7</sup> Das BIP wuchs somit um 3,3% im Vergleich zum Vorjahr.<sup>8</sup> Dieses positive Wachstum ist unter anderem auf Produktion, das Baugewerbe sowie Immobilienaktivitäten zurückzuführen.<sup>9</sup> Die BIP-Entwicklung wird aufgrund der aktuellen Krise vermutlich stark negativ sein. Der weitere Verlauf ist schwierig zu prognostizieren.

Das Land verfügt über eine vergleichsweise hohe Alphabetisierungsrate von 91,7% und einen Human Development Index von 0,782.<sup>10</sup>

Ein zentraler Fokus der Regierung liegt auf dem Ausbau der Infrastruktur. Dieser sollte Transportwege vereinfachen und somit die Wirtschaftstätigkeiten und Exporte erhöhen. Aufgrund seiner geografisch günstigen Lage ist der Hafen in Colombo ein wichtiger Knotenpunkt im europäisch-asiatischen Handel. Im weltweiten Ranking der größten Häfen belegt er den 25. Platz und stellt den größten Hafen Südostasiens dar.<sup>11</sup>

Die Asiatische Entwicklungsbank (ADB) genehmigte für den Ausbau des Eisenbahnnetzwerkes im August 2019 ein Darlehen in Höhe von 160 Mio. US-Dollar.<sup>12</sup> Auch im Staatshaushalt des vergangenen Jahres wurden Mittel in Höhe von 99 Mio. US-Dollar für den Ausbau von Straßen eingeplant.<sup>13</sup> Mit dem Großprojekt *Colombo Port City* soll in der Hauptstadt eine Sonderwirtschaftszone für Finanzdienstleister geschaffen werden.<sup>14</sup> Bei der Bereitstellung von finanziellen Mitteln für das Projekt spielt China eine entscheidende Rolle. Die Colombo Port City, welche bis 2041 fertiggestellt werden soll, hat es sich zur Aufgabe gemacht, neue Maßstäbe im Bereich der Nachhaltigkeit zu setzen.<sup>15</sup> Aus diesem Grund wird ein möglichst effizienter Umgang mit den vorhandenen Ressourcen angestrebt.

Die Inflation stieg von 4,6% im Jahr 2020 auf 60,8% im Juli 2022, wie in Abbildung 1 zu erkennen ist. Dieser Trend ist auf die derzeitige wirtschaftliche Krise sowie gestiegene Lebensmittel- und Energiekosten zurückzuführen, wodurch der Prozess einer Hyperinflation angestoßen wurde.

<sup>1</sup> Sri Lanka Botschaft (o.J.): Land und Leute

<sup>2</sup> Germany Trade and Invest (2019): Sri Lanka - Neue Märkte – Neue Chancen

<sup>3</sup> Germany Trade and Invest (2021): Wirtschaftsdaten kompakt – Sri Lanka

<sup>4</sup> Auswärtiges Amt (2022): Sri Lanka: Politisches Porträt

<sup>5</sup> Bertelsmann Stiftung (2022): BTI 2022 Country Report – Sri Lanka

<sup>6</sup> World Bank (o.J.): The World Bank in Sri Lanka

<sup>7</sup> Germany Trade and Invest (2021): Wirtschaftsdaten kompakt – Sri Lanka

<sup>8</sup> Germany Trade and Invest (2021): Wirtschaftsdaten kompakt – Sri Lanka

<sup>9</sup> World Bank (o.J.): The World Bank in Sri Lanka

<sup>10</sup> UNDP (2020): Human Development Reports. Sri Lanka

<sup>11</sup> AHK Sri Lanka (2022): Newsletter

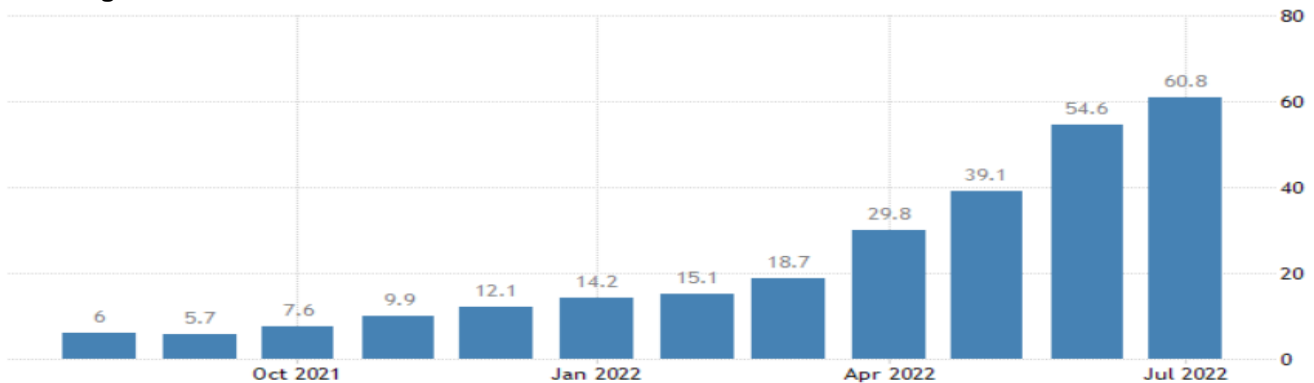
<sup>12</sup> Germany Trade and Invest (2019): Sri Lanka – Neue Märkte - Neue Chancen

<sup>13</sup> Germany Trade and Invest (2021): Staatshaushalt 2022 legt Fokus auf Infrastrukturausbau

<sup>14</sup> Central Bank of Sri Lanka (2021): Annual Report 2020, S. 99

<sup>15</sup> Chec Port City Colombo (PVT) Ltd. (o.J.): Sustainability

Abbildung 1: Inflationsrate Sri Lankas Juli 2021 - Juli 2022



Quelle: Trading Economics

Ein weiterer wichtiger Wirtschaftszweig ist der Tourismus. Dieser machte 2019 gut 10% der Wirtschaftsleistung aus.<sup>16</sup> Ihm kommt eine besondere Bedeutung zu, da das Land durch die Touristen Devisen erhält. Die Coronapandemie führte, wie auf der ganzen Welt, zu einem starken Einbruch dieses Wirtschaftszweiges. Durch die ausbleibenden Touristen kamen weniger Devisen ins Land, wodurch die Devisenknappheit Sri Lankas zusätzlich negativ beeinflusst wurde.

### 1.3 Politik

Bevor Sri Lanka 1948 seine Unabhängigkeit erlangte, trug es als britische Kolonie den Namen Ceylon.<sup>17</sup> Dieser Name wurde trotz der Unabhängigkeit bis zu einer Verfassungsänderung 1972 beibehalten. Seit 1978 verfügt die Demokratisch Sozialistische Republik über ein Präsidialsystem, in welchem der Präsident direkt gewählt wird.<sup>18</sup>

Der, mittlerweile zurückgetretene, Präsident Gotabaya Rajapaksa verließ nach monatelangen Massenprotesten Mitte Juli das Land. Ihm wird vorgeworfen durch jahrelanges wirtschaftliches Missmanagement und Korruption die derzeitige Krise mit Versorgungsengpässen, sehr hoher Inflation und Staatsverschuldung verursacht zu haben.<sup>19</sup> Im Ranking des Corruption Perception Index belegte Sri Lanka 2020 den 94. Rang von 180 Ländern.<sup>20</sup> Ein Mangel an ausländischen Devisen verschlimmerte die gegebenen Probleme, weshalb es seit März Proteste gab.

Nach der Flucht von Rajapaksa wurde der bisherige Premierminister Ranil Wickremesinghe als geschäftsführender Präsident eingesetzt.<sup>21</sup> Die Ernennung Wickremesinghes wird kritisch gesehen, da eine enge Beziehung zu dem ehemaligen Präsidenten Rajapaksa vermutet wird und Befürchtungen bestehen, dass bei der neuen Regierungsbildung Vetternwirtschaft betrieben wird, wodurch die Parlamentsmitglieder ihre Unabhängigkeit verlieren würden. Human Rights Watch erhob zuletzt Vorwürfe, dass die derzeitige Anwendung des Notstandsgesetzes nur der Zerschlagung der Proteste diene und zu willkürlichen Festnahmen führe.<sup>22</sup>

Schätzungen der Weltbank zufolge betrug die Staatsverschuldung im Jahr 2021 117% des BIP.<sup>23</sup> Um die künftige Liquidität sicherzustellen, wurden Kredite von den bilateralen Partnern China und Indien aufgenommen und um Hilfe des Internationalen Währungsfonds gebeten.

### 1.4 Wirtschaftsbeziehungen zu Deutschland

Deutschland stellt für Sri Lanka einen wichtigen Absatzmarkt dar. Bei der Handelsbilanz übersteigen die Exporte nach Deutschland seit Jahren die Importe.

<sup>16</sup> Germany Trade and Invest (2021): Staatshaushalt 2022 legt Fokus auf Infrastrukturausbau

<sup>17</sup> Sri Lanka Botschaft (o.J.): Kultur und Geschichte

<sup>18</sup> Auswärtiges Amt (2022): Sri Lanka. Politisches Porträt

<sup>19</sup> Handelsblatt (2022): Proteste in Sri Lanka gegen Notstand

<sup>20</sup> Germany Trade and Invest (2021): Wirtschaftsdaten kompakt – Sri Lanka

<sup>21</sup> Zeit Online (2022): Staatschef Rajapaksa nach Flucht offiziell zurückgetreten

<sup>22</sup> Handelsblatt (2022): Proteste in Sri Lanka gegen Notstand

<sup>23</sup> World Bank (o.J.): The World Bank in Sri Lanka

**Tabelle 1: Außenhandel (Mio. Euro, Veränderung zum Vorjahr in%, Abweichung durch Rundungen)**

	2018	%	2019	%	2020	%
<b>Dt. Einfuhr</b>	723,6	9,9	756,1	4,5	725,0	-4,1
<b>Dt. Ausfuhr</b>	350,5	-38,5	316,8	-9,6	232,8	-26,5
<b>Saldo</b>	-373,1		-439,3		-492,2	

Quelle: German Trade and Invest (2022): Wirtschaftsdaten kompakt

Im ersten Halbjahr 2021 wurden Waren im Wert von 409 Mio. Euro aus Sri Lanka nach Deutschland exportiert.<sup>24</sup> Im selben Zeitraum betrug die Summe der Importe 115,1 Mio. Euro. Das Exportvolumen war somit mehr als doppelt so groß wie das Importvolumen. Textilien/Bekleidung, Nahrungsmittel und Kautschukerzeugnisse stellen den Großteil der Exporte Sri Lankas dar. Importiert werden vor allem Maschinen, Mess- und Regeltechnologien sowie chemische Erzeugnisse.

In Sri Lanka sind mehrere deutsche Institutionen angesiedelt und bilden ein starkes Netzwerk für deutsche Unternehmen und Organisationen, die sowohl erste Marktauskünfte geben als auch bei der Vermittlung von Finanzierungsoptionen für einen erfolgreichen Markteintritt unterstützen können. Diese werden detailliert im Kapitel 6 dargestellt. Ein weiterer Teil dieses Netzwerkes wurde mit der Gründung des Delegiertenbüros der Deutschen Wirtschaft in Colombo im März 2018 ergänzt.

## 1.5 Investitionsklima

Das durch die Krisen der letzten Jahre gezeichnete Land hat es derzeit schwer, neue Investoren zu gewinnen und versucht die Wirtschaft durch die Förderung des Tourismus sowie ausländischer Direktinvestitionen wieder anzukurbeln.

Im Ease-of-Doing-Business-Ranking der Weltbank belegte Sri Lanka 2020 den 99. Platz von 180 Ländern mit einem Score von 61,8. Besonders positiv wird hier der Schutz kleinerer Investoren bewertet, welcher sich im internationalen Vergleich auf Platz 28 befindet.

Nachdem aufgrund von Terroranschlägen 2018 und 2019 die ausländischen Direktinvestitionen bereits stark zurückgegangen waren, wurde dieser negative Trend auch 2020 weiter fortgesetzt. 2020 betrugen die ausländischen Direktinvestitionen 433,9 Mio. US-Dollar. Sri Lanka steht somit vor der Herausforderung die geplanten Infrastrukturverbesserungen auch umzusetzen, sodass diese sich wachstumsfördernd auswirken und die ehrgeizigen Ziele der Regierung erreicht werden können.

**Tabelle 2: Ausländische Direktinvestitionen in Sri Lanka**

Jahr	FDI in Mio. USD
<b>2015</b>	679,7
<b>2016</b>	897,0
<b>2017</b>	1.372,7
<b>2018</b>	1.614,0
<b>2019</b>	743,5
<b>2020</b>	433,9

Quelle: World Bank

## 1.6 Soziokulturelle Besonderheiten im Umgang mit lokalen Partnern

Wie in vielen anderen asiatischen Ländern wird ein enger persönlicher Kontakt als Basis einer langfristigen Geschäftsbeziehung gesehen. Ein beliebtes Mittel zum näheren Kennenlernen sind gemeinsame Essen. Hierbei ist es wichtig nur die rechte Hand zu verwenden, da die linke als unrein gilt. Dies ist auch bei der Begrüßung oder dem Anreichen von Speisen zu beachten.

Visitenkarten haben eine zentrale Bedeutung bei Geschäftsbeziehungen und sollten daher stets in ausreichender Anzahl mitgeführt werden. Sie werden mit beiden Händen übergeben und auch so entgegengenommen.

Eine weitere zentrale Bedeutung haben Höflichkeit und gegenseitiger Respekt. Aus diesem Grund wird großer Wert auf Pünktlichkeit gelegt. Aufbrausendes oder ungeduldiges Verhalten, egal ob im privaten oder geschäftlichen Bereich, wird als Kontrollverlust gewertet und nicht akzeptiert. Bei Unstimmigkeiten sollte stattdessen auf Bestimmtheit und Ruhe gesetzt werden.

Getroffene Vereinbarungen sollten stets schriftlich sowie möglichst konkret und unmissverständlich festgehalten werden.

<sup>24</sup> Germany Trade and Invest (2021): Wirtschaftsdaten kompakt – Sri Lanka

## 2. Marktchancen

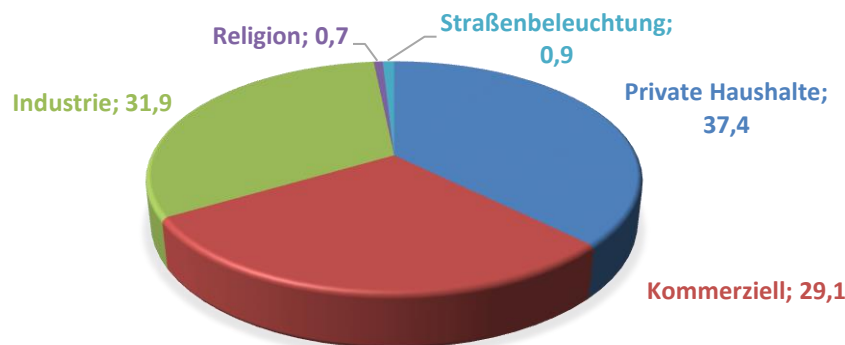
Die Regierung Sri Lankas hat erkannt, dass Nachhaltigkeit und Energieeffizienz im Zentrum einer positiven Zukunft stehen. Im Rahmen des Climate Vulnerable Forums hat Sri Lanka es sich zum Ziel gemacht bis 2050 die CO<sub>2</sub>-Neutralität zu erreichen.<sup>25</sup>

Aufgrund der unzureichenden Stromversorgung kommt es immer wieder zu Stromausfällen, welche sowohl im privaten als auch im kommerziellen Bereich Einschränkungen mit sich bringen. In den verschiedenen Stadtbezirken werden geplante Abschaltungen der Stromversorgung vorgenommen, welche von mehrstündiger Dauer sind. Vor diesem Hintergrund veröffentlichte das Ministerium für Energie und Unternehmensentwicklung im August 2019 eine neue Strategie der Energiepolitik.<sup>26</sup> So soll die zukünftige Energienachfrage mithilfe von nachhaltigen, effizienteren Technologien vermindert und die Abhängigkeit von Energieimporten verringert werden. Sri Lanka deckt derzeit seinen gesamten Rohölbedarf durch Importe.<sup>27</sup> Auch bei geplanten Projekten, wie der Colombo Port City, spielt Nachhaltigkeit eine zentrale Rolle. Das Strategiepapier von Sri Lankas Regierung nennt den Einsatz smarterer Technologien explizit als gewünschtes Mittel zur effizienteren Nutzung von Energie.<sup>28</sup> Finanziert werden soll dieser Einsatz unter anderem durch einen Kredit der Asian Development Bank (ADB), welche 2021 ein Assistenzprojekt gestartet hat.<sup>29</sup> Das Sri Lanka Green Power Development and Energy Efficiency Improvement Investment Program der ADB fördert unter anderem die Modernisierung vorhandener Gebäude hin zu Smart Buildings sowie die Nachrüstung von Wärmespeichern zur Unterstützung vorhandener Klimaanlage und der damit einhergehenden Sicherstellung eines angenehmen Raumklimas.<sup>30</sup>

Den künftigen Energiebedarf durch den Einsatz effizienterer Technologien zu senken ist im Interesse zahlreicher Akteure, da die Strompreise zuletzt stark gestiegen sind. In der günstigsten Kategorie hat sich der Preis pro Einheit zuletzt mehr als verdoppelt.<sup>31</sup> Für Hotels bedeutet dies einen Preisanstieg von 23%, für staatliche Behörden 22%.

Wie in der nachfolgenden Abbildung 2 zu erkennen ist, machen der private und kommerzielle Sektor je circa ein Drittel aller Endnutzer aus und stellen somit relevante Zielgruppen dar.

**Abbildung 2: Verkaufter Strom 2019 nach Endnutzern in%**



**Quelle: Sri Lanka Sustainable Energy Authority**

Der Pro-Kopf-Verbrauch von Elektrizität beträgt derzeit 626 kWh pro Jahr. Könnte dieser Verbrauch komplett durch eine normale Stromversorgung gedeckt werden, würde dies zu jährlichen Kosten pro Kopf von 28,17 US-Dollar führen. Aufgrund der Stromausfälle kann eine ständige Stromversorgung vom Netz jedoch nicht gewährleistet werden, weshalb zur Energieerzeugung häufig auf Dieselgeneratoren zurückgegriffen wird. Neben den negativen Auswirkungen auf das Klima geht die Nutzung dieser mit hohen Kosten einher. Würde der gesamte Pro-Kopf-Verbrauch mithilfe von Dieselgeneratoren erzeugt werden, würde dies zu jährlichen Kosten von 6.447,25 US-Dollar führen.

<sup>25</sup> Delegation der Deutschen Wirtschaft in Sri Lanka (2020): Fact Sheet Sri Lanka

<sup>26</sup> Ministry of Power, Energy and Business Development (2019): National Energy Policy and Strategies of Sri Lanka

<sup>27</sup> Sri Lanka Sustainable Energy Authority (2020): Energy Balance 2019

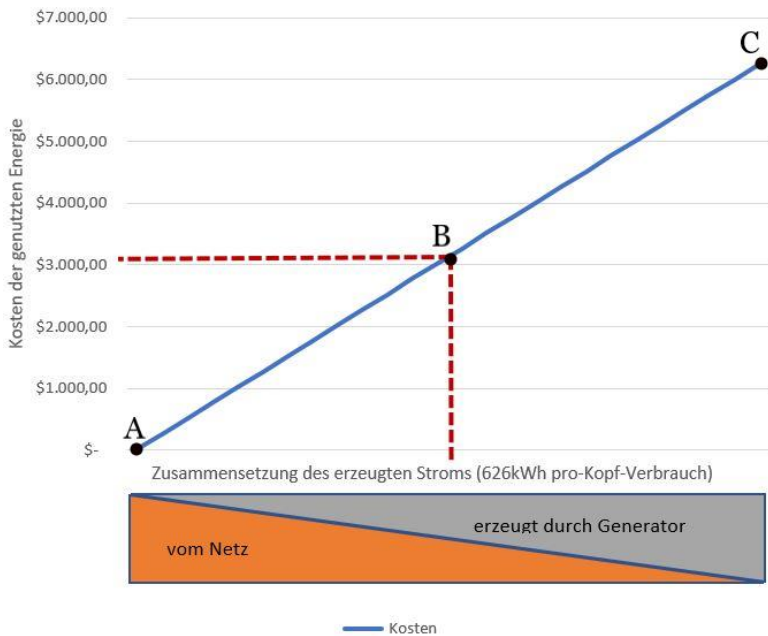
<sup>28</sup> Ministry of Power, Energy and Business Development (2019): National Energy Policy and Strategies of Sri Lanka

<sup>29</sup> Asian Development Bank (2022): Asian Development Bank member fact sheet

<sup>30</sup> Asian Development Bank (2019): Sri Lanka Energy Sector Assessment, Strategy and Road Map

<sup>31</sup> Economynext (2022): Sri Lanka to hike electricity tariff after rupee fall

**Abbildung 3: Kosten der Energienutzung nach Stromerzeugungsart**



In Abbildung 3 sind die Kosten der Stromnutzung in Abhängigkeit von der Stromquelle dargestellt. In Punkt A wird die gesamte benötigte Elektrizität vom traditionellen Stromnetz gewonnen (28,17 US-Dollar Kosten). In Punkt C wird die gesamte Elektrizität von Generatoren erzeugt (6.447,25 US-Dollar). Da die Menge des durch Generatoren erzeugten Stroms jedoch von der Häufigkeit und Länge der Stromausfälle abhängig ist, wird unterschiedlich viel traditioneller Strom durch Generatoren-Strom substituiert. Punkt B stellt hierbei das Szenario dar, indem genau die Hälfte des Pro-Kopf-Verbrauchs von Generatoren erzeugt wird. Die Gesamtenergiekosten betragen hier circa 3.000 US-Dollar und sind somit um ein Vielfaches höher (100-mal höher) als bei der Nutzung von Strom vom Netz.

Es lässt sich erkennen, dass selbst ein geringer Einsatz von Generatoren als Ersatzstromquelle zu sehr viel höheren Kosten führt.

Aus diesem Grund gibt es neben den ökologischen Aspekten auch starke monetäre Anreize, Gebäude energieeffizienter auszustatten.

**Quelle: Eigene Berechnungen**

Ein Hotel benötigt für die Sicherstellung der Energienutzung im Falle eines Stromausfalls ca. 90 l Diesel pro Stunde. Dies führt bei den derzeitigen Dieselpreisen (Stand Juni 2022) und einem Stromausfall von 6 Stunden zu Mehrkosten in Höhe von 562 Euro und ist somit aus wirtschaftlicher Sicht nicht zu vertreten.

Deutsche Waren und Dienstleister genießen einen sehr guten Ruf und „Made in Germany“ wird als Qualitätsmerkmal geschätzt.<sup>32</sup> Des Weiteren ist Sri Lanka aufgrund der wirtschaftlichen Lage auf weitere ausländische Direktinvestitionen angewiesen und hat es sich zum Ziel gemacht bis 2025 Investitionen in Höhe von 5 Mrd. US-Dollar einzunehmen.

<sup>32</sup> Wenke (2019): Inselstaat mit Potenzial und Problemen

### 3. Zielgruppe in der deutschen Energiebranche

Angesichts Sri Lankas wachsender Bauindustrie, die vor allem durch eine starke Inlandsanfrage, zahlreiche Großprojekte mit internationalen Partnern und öffentlichen Investitionen in die Infrastruktur angetrieben wird, besteht aktuell mit Hinblick auf Sri Lankas steigendem Energiebedarf und zunehmenden Stromausfällen akuter Bedarf an energieeffizienten Lösungen von deutschen Gebäudeausstattern, Energieplanern und Architekten in den Bereichen Kühlungstechnik, Wärmeisolierung, Beleuchtung, Energiemanagementsysteme, Motoren und Anlagen.

Zu den konkreten Großprojekten in Sri Lanka gehören vor allem die Colombo Port City, in die bereits 1,4 Mrd. US-Dollar investiert wurden. Weitere 13 Mrd. US-Dollar werden hierfür prognostiziert. Das großangelegte Infrastrukturprojekt umfasst 269 Hektar Land und fungiert als Anlaufstelle für geplante Investments in Milliardenhöhe. Obwohl die Finanzierung von chinesischen Investoren gedeckt wird, sind internationale Bauunternehmen zur Umsetzung dieses Projekts gewünscht. Auch der Western Region Megapolis Master Plan, eine Stadtplanungsinitiative der sri-lankischen Regierung, zielt darauf ab, Colombo bis 2030 in eine globale Metropole umzugestalten. Alleine in diesem Zusammenhang wird von 149 weiteren Projekten ausgegangen.

Unter Berücksichtigung weiterer Bauvorhaben in Colombo, die von etablierten Immobilienentwicklern wie John Keels Holdings PLC durchgeführt werden, und zukunftsnahe Hotelentwicklungen mit Kapazitäten, die sich auf 200-400 Zimmer pro Hotel belaufen (InterContinental, Park Inn by Radisson, Sheraton, Ritz-Carlton, JW Marriott, Grand Hyatt Colombo), sowie der Erweiterung und Renovierung von Einkaufszentren in erstklassige Einzelhandelsdestination besteht erhebliches Potenzial in dem Bereich der energieeffizienten Gebäudeausstattung.

Die derzeitige Wachstumsrate des Energiebedarfs in Sri Lanka liegt bei 7,5% pro Jahr.<sup>33</sup> Zunehmende Stromausfälle verstärken diesbezüglich den Bedarf an energieeffizienten Lösungen.

Des Weiteren waren bisher vor allem Beständigkeit und möglichst niedrige Kosten entscheidend für die Wahl der Baumaterialien. Nachhaltigkeit und thermischer Komfort waren von nachrangiger Bedeutung. Vor dem Hintergrund des steigenden Energiebedarfs und der derzeit mangelhaften Energieversorgung wächst die Nachfrage nach nachhaltigen, grünen Baumaterialien und -konzepten stark an, um den künftigen Energieverbrauch zu senken, ohne an Komfort einbüßen zu müssen.<sup>34</sup> Im Rahmen von Green Building-Konzepten werden Energiesparmaßnahmen und Nachhaltigkeit gefördert und nachhaltige Materialien zur Isolierung untersucht. Vor diesem Hintergrund bestehen gute Marktchancen für deutsche Gebäudeausstatter, Energieplaner und Architekten, die in den Bereichen Kühltechnik, Belüftung, Wärmeisolierung, Energiemanagementsysteme und Anlagen tätig sind. So macht z.B. allein die Klimaanlage in einem typischen Bürogebäude bis zu 60% des Gesamtenergieverbrauchs aus.<sup>35</sup> Die Hauptgründe für Energieverschwendung sind fehlerhaftes Design/Konzeptionierung, unsachgemäße Inbetriebnahme und Veränderung in der Nutzung von Gebäuden.

In Tabelle 3 werden ausgewählte Warengruppen, welche möglichen Energieeffizienzmaßnahmen zugeordnet werden können, und deren Exporthöhe zwischen 2019 und 2021 dargestellt. Es lässt sich erkennen, dass das Volumen der Exporte vergleichsweise gering ist und in den verschiedenen Jahren stark variiert. So haben einzelne Bestellungen einen großen Einfluss auf das Gesamtvolumen.

---

<sup>33</sup> Asian Development Bank (2019) : Sri Lanka Energy Sector Assessment, Strategy and Road Map

<sup>34</sup> Sathiparan, N., Subramaniam, D.N., Malsara, K.G.N. et al. (2022): Thermal comfort analysis of fired-clay brick, cement-sand block and cement stabilized earth block masonry house models

<sup>35</sup> Interview mit Jayantha Perera und Prof. Dissanayake



**Tabelle 3: Exporte nach HS-Code von 2019-2021**

HS-Code	Bezeichnung	Jahr	Summe Export aus D nach SLK [US\$]
6806	Mineralische Wollen zu Wärme-, Kälte- oder Schallschutzzwecken	2019	\$ 452.625
		2020	\$ 146.052
		2021	\$ 97.463
680690	Mischungen aus mineralischen Stoffen zu Wärme-, Kälte- und Schallschutzzwecken	2019	\$ 36.257
		2020	\$ 69.219
		2021	\$ 4.569
6810	Waren aus Zement, Beton oder Kunststein, auch bewehrt	2019	\$ 74.831
		2020	\$ 5.838
		2021	\$ 12.622
730830	Tore, Türen und Fenster	2019	\$ 4.893
		2020	\$ 1.981
		2021	\$ 261.550
841430	Kompressoren von der für Kältemaschinen verwendeten Art	2019	\$ 250.926
		2020	\$ 366.374
		2021	\$ 300.944
841451	Ventilatoren	2019	\$ 24.223
		2020	\$ 8.242
		2021	\$ 553
841510	Klimaanlagen	2019	\$ 4.097
		2020	\$ 23.008
		2021	\$ 15.992
842211	Haushaltsgeschirrspülmaschinen	2019	\$ 4.135
		2020	\$ 3.376
		2021	
8547	Isolierteile für elektrische Maschinen	2019	\$ 60.459
		2020	\$ 86.934
		2021	\$ 51.050
9032	Instrumente, Apparate und Geräte zum Regeln, z.B. Thermostate	2019	\$ 11.836.210
		2020	\$ 5.054.883
		2021	\$ 1.136.367
9405	Leuchten und Beleuchtungskörper	2019	\$ 672.803
		2020	\$ 1.413.343
		2021	\$ 703.394

Quelle: Eigene Darstellung nach UN Comtrade

## 4. Potenzielle Partner und Wettbewerbsumfeld

### 4.1 Überblick

Aufgrund des Wissensvorsprungs im Bereich Energieeffizienz in Gebäuden finden deutsche Unternehmen potenzielle Geschäftspartnerschaften und Wettbewerber in verschiedenen Bereichen. Nach umfangreicher Analyse hat die Delegation der Deutschen Wirtschaft in Sri Lanka (AHK Sri Lanka) folgende Bereiche identifiziert:



Der **Tourismussektor** machte vor der Corona-Pandemie mit 4,4 Mrd. US-Dollar 5,6% (2018) des BIP aus.<sup>36</sup> Die Klimaanlage in den Hotels entlang der Küste und in Colombo sorgen für einen Großteil des Stromverbrauchs. Mit effizienterer Kühlungstechnik, Steuerung und Isolierungen könnten enorme Mengen Energie und Kosten eingespart werden.



In den **Büros** Colombos bietet sich durch die Anwendung von Energieeffizienzmaßnahmen ein Einsparpotenzial von bis zu 30% der derzeit benötigten Energie.<sup>37</sup> Die Einsparmöglichkeiten befinden sich vor allem im Bereich der Klimatisierung.



Durch **öffentliche Aufträge** wird Firmen theoretisch der Markteintritt erleichtert. Praktisch erhalten deutsche Unternehmen allerdings bei öffentlichen Ausschreibungen kaum den Zuschlag. In der Vergangenheit konnten sich meist chinesische Firmen gegenüber der deutschen Konkurrenz durchsetzen. Dies hat unterschiedliche Gründe: Einerseits werden die meisten Großprojekte in Sri Lanka von China finanziert, das wiederum seine eigenen Firmen vorzieht. Andererseits sind die deutschen, qualitativ höherwertigen Angebote preislich kaum wettbewerbsfähig.



**Sanierungen von Altbauten** bieten verschiedene Marktchancen in unterschiedlichen Größenordnungen. So lassen sich bereits signifikante Einsparungen durch kleinere, kostengünstigere Zusatzausstattungen, wie Beschattungsvorrichtungen oder effizientere Leuchtmittel, erreichen. Im größeren Rahmen können der Austausch von Fenstern und die Optimierung von Dämmmitteln zu Energieeinsparungen führen.



**Wohnhäuser** sind derzeit nicht ausreichend gegen die tropische Hitze isoliert. Da ein Großteil der Energie über die Dachfläche aufgenommen wird, würde eine bessere Isolierung das Raumklima durch eine Verringerung von Hitze und Luftfeuchtigkeit in den Innenräumen deutlich verbessern.<sup>38</sup> Der Einsatz von Klimageräten würde so stark eingegrenzt werden und zu deutlichen Energieeinsparungen führen.

### 4.2 Messen und Veranstaltungen

Auf verschiedenen Messen in Sri Lanka werden neue Produkte und Dienstleistungen präsentiert. Im Folgenden werden zwei dieser Messen genauer beschrieben. Des Weiteren bietet die AHK Sri Lanka regelmäßig Delegationsreisen für Unternehmen aus Sri Lanka zu deutschen Messen an.

<sup>36</sup> Kataria(2022) : Sri Lanka's economic crisis dashes hopes for post COVID-19 tourism recovery

<sup>37</sup> Priyantha (2016): Electrical Energy Saving Potential in Sri Lanka Office Buildings – Application to Office Buildings in Colombo

<sup>38</sup> Priyantha (2016): Electrical Energy Saving Potential in Sri Lanka Office Buildings – Application to Office Buildings in Colombo



➤ **Build SL – Housing & Construction Expo**

Bei dieser von der Chamber of Construction Industry of Sri Lanka organisierten Messe trifft sich jedes Jahr die gesamte Baubranche Sri Lankas. Sie bietet eine Plattform, um potenziellen Kunden neue Produkte und Dienstleistungen vorzustellen. Zusätzlich werden derzeitige Großprojekte und Entwicklungsfortschritte vorgestellt. Es bietet sich die Möglichkeit auf dieser Messe einem breiten Publikum neue Technologien zu präsentieren.

➤ **National Green Expo**

Bei dieser von dem Green Building Council organisierten Messe stehen grüne Innovationen im Mittelpunkt. Durch die Präsentation von bereits eingeführten sektorübergreifenden Innovationen soll die Stakeholder-Awareness erhöht und die Wichtigkeit von nachhaltigem Handeln betont werden.

## 5. Technische Lösungsansätze

### 5.1 Stimmen aus der Praxis – Interview mit der Handwerkskammer Sri Lanka

Um eine praxisnahe Einschätzung der Möglichkeiten und Schwierigkeiten im Gebäudesektor zu erhalten, wurden Jayantha Perera, Architekt und designierter Vorsitzender der Handwerkskammer Sri Lanka, und Prof. Ranjith Dissanayake, Professor an der Universität von Peradeniya und Vorsitzender des Green Building Council Sri Lanka, von Mitarbeitenden der AHK Sri Lanka interviewt:

**Jayantha Perera:** Gebäude verbrauchen unterschiedliche Mengen an Energie. Von der benötigten Energie lassen sich 30-60% auf Heizung, Klimatisierung und künstliches Licht zurückführen. Bei dem Bau von neuen Gebäuden muss man in allen Phasen Maßnahmen zur Energieeffizienz ergreifen. Diese umfassen die Designphase, den Bau sowie die Inbetriebnahme. Hierbei muss zur Einsparung von Energie vor allen Dingen die Länge der möglichen Nutzung eines Gebäudes maximiert werden. Da Sri Lanka über ein einzigartiges Klima mit 95% Luftfeuchtigkeit und 35°C Durchschnittstemperatur verfügt, muss dies beim Bau beachtet werden, da diese Gegebenheiten mit vielen Schwierigkeiten einhergehen. Insbesondere die hohe Luftfeuchtigkeit führt schnell zu Schimmelbildung, da bereits kurz nach dem Ausschalten eines Klimagerätes Kondensation an den Wänden auftritt.

**Prof. Ranjith Dissanayake:** Der derzeitige Mangel an Brennstoffen stellt eine große Krise für Sri Lanka dar und verdeutlicht, dass wir als Nation den Ausbau erneuerbarer Energien fördern müssen. Jetzt ist der richtige Zeitpunkt, um den Energiemarkt anzupassen, hierfür benötigen wir jedoch die passenden Technologien. Ich selbst habe Deutschland besucht und gesehen, wie fortschrittlich es dort ist. Hier findet man die besten Technologien der Welt.

Unter Beachtung der gegebenen Klimabedingungen können deutsche und sri-lankische Firmen und Investoren kooperieren, um deutsche Technologien anzuwenden. Hieraus werden lange Partnerschaften entstehen. Wir als Green Council fördern den Ausbau erneuerbarer Energien, Passivhäuser und die Umsetzung von Energieeffizienzmaßnahmen. Wir werden die notwendigen Mittel unterstützen.

**Welche technischen Lösungen wären Ihrer Meinung nach am wichtigsten, um die Energieeffizienz in Gebäuden zu erhöhen? Wie schätzen Sie den Stellenwert von Smart- oder Automatisierungstechnologien ein?**

**Perera:** Bei jeglichen Maßnahmen ist es wichtig das einzigartige Klima zu beachten, vor allem in Bezug auf Klimatisierung und Belüftung. Normale Klimageräte funktionieren in Sri Lanka nicht so gut, es sei denn sie ermöglichen individuelle Einstellungen, da sie nicht an das tropische feuchtwarme Klima angepasst sind. Bei uns scheint an 365 Tagen 12 Stunden täglich die Sonne, weshalb der Bereich der erneuerbaren Energien viele Möglichkeiten bietet.

**Prof. Dissanayake:** Smart-Technologien bieten in der Industrie gute Einsatzmöglichkeiten. Im Bereich von Wohnhäusern sollte jedoch auf einfachere Technologien gesetzt werden. Die Menschen müssen sich jedoch früher oder später anpassen.

**Inwiefern denken Sie, dass eine verbesserte Isolierung in Bezug auf die hohe Luftfeuchtigkeit helfen kann?**

**Perera:** Isolierung würde eine Lösung darstellen, aber sie stellt einen hohen Kostenfaktor dar. Die älteren Gebäude sind alle aus Lehmziegeln gebaut. Lehmziegel sind eins der am besten isolierenden Materialien, da sie die Hitze absorbieren. Das Problem hierbei ist jedoch, dass der Lehmabbau sehr arbeitsintensiv ist. Deshalb ist das Recycling von alten Ziegeln für Sri Lanka sehr wichtig. In Pakistan gibt es Architekten, welche Häuser aus Schlamm herstellen, welches ein sehr energieeffizientes Material ist. Dies ist ein weiterer Bereich, welchen Sri Lanka erkunden sollte.

**Klimageräte machen mehr als die Hälfte des Energieverbrauchs in Bürogebäuden aus. Welche Maßnahmen könnten diesen Verbrauch senken?**

**Prof. Dissanayake:** Wir streben eine Reduktion des Energieverbrauchs von 40% an. Dies soll im Rahmen von Planung und Design sowie der Nutzung von erneuerbaren Energien geschehen. Unsere Fachleute werden so ausgebildet, dass geplante Gebäude möglichst wenig Klimatisierung benötigen. Durch die Größe der Fenster lässt sich steuern, wie viel Hitze, in Form von Sonnenlicht, in die Innenräume gelangt. Auch der Einsatz von künstlichen Lichtquellen lässt sich durch das geschickte Platzieren von Fenstern reduzieren.

Bezüglich der Lehmziegel ist noch wichtig zu erwähnen, dass die Gewinnung der Ziegel sehr energieintensiv ist. Aus diesem Grund versuchen wir innerhalb des Green Building-Konzepts alte Materialien wiederzuverwenden.

**Welche großen Herausforderungen sehen sie im Bausektor in Bezug auf Energieeffizienz in Gebäuden?**

**Perera:** Die größte Herausforderung für die Zukunft ist die Wahl der richtigen Materialien und Technologien. Uns ist allen bewusst, dass Energie dabei ein wichtiger Faktor ist. Je weniger Energie ein Gebäude verbraucht, desto größer ist seine Lebensdauer. Wenn man Solarenergie nutzt, wäre das Energieproblem gelöst, was nicht bedeutet, dass Energie rücksichtslos genutzt werden sollte. Mithilfe natürlicher Belüftung ist die Temperatur in den Innenräumen angenehm. Nur die Luftfeuchtigkeit ist ein Problem. Diese Probleme müssen unter möglichst geringem Energieeinsatz ausgeglichen werden.

**Prof. Dissanayake:** Die Materialkosten sind eine Herausforderung, insbesondere die Kosten von Isolierung.

**Wie ist Ihre Erfahrung mit Isolierung aus natürlichen Materialien, welche in Sri Lanka verfügbar sind, wie Bambus?**

**Perera:** Diese Isolierung wurde vor einiger Zeit genutzt, hat aber aufgrund der komplexen Anforderungen von Hightech-Gebäuden seinen Stellenwert verloren. Einige Häuser verwendeten Bambus als Verstärkung der Wände. Bei diesen Häusern findet kein Wärmeaustausch statt, sie sind perfekt isoliert.

In Bezug auf die Fenster lässt sich bei älteren Gebäuden feststellen, dass diese nur kleine Fenster aufweisen, um die Sonneneinstrahlung und damit einhergehende Aufheizung der Innenräume zu minimieren. Kleine Fenster sorgen in den meisten Fällen für ausreichende Beleuchtung.

**Prof. Dissanayake:** Natürlich würden wir eine Produktion von Isoliermaterialien in Sri Lanka bevorzugen, doch dafür benötigen wir technische Anpassungen. Es sind viele Rohmaterialien in Sri Lanka verfügbar. Aufgrund des gestiegenen Energiebedarfs steigt die Nachfrage nach erneuerbaren Energien und energieeffizienten Gebäuden und es gibt einen sehr großen Markt für derlei Technologien.

**Haben Sie Tipps für deutsche Firmen, die in den sri-lankischen Markt einsteigen möchten?**

**Perera:** Deutsche Firmen gehören zu den ersten ausländischen Firmen innerhalb Sri Lankas. Deutsche Technologien haben einen hohen Stellenwert im Land, da sie sich als effizient und zuverlässig bewiesen haben. Über die Anwendung von deutscher Technologie wären wir sehr froh.

**Prof. Dissanayake:** Im Bausektor gibt es wahrnehmbare Trends hin zu Zusammenarbeit zur Erreichung technischer Exzellenz. Viele sind auf der Suche nach Kooperationspartnern. Dort bieten sich viele Möglichkeiten von gemeinsamen Geschäften.

## 5.2 Gebäudeverkleidung und Isolierung

Wie aus dem Gespräch mit den beiden Repräsentanten der Handwerkskammer Sri Lanka klar hervorging, birgt das tropische Klima einige Tücken in Bezug auf die Isolierung. Da die Temperatur aufgrund des tropischen Klimas stets sehr hoch ist, ist die Nachfrage nach kühleren Innenräumen groß. Aufgrund der klimatischen Begebenheiten ergeben sich, je nach Region, unterschiedliche Anforderungen an die Isolierung der Gebäude.

Mehr als 80% der Häuser in Sri Lanka bestehen aus Materialien wie Zementblöcken und Backsteinen. In den letzten Jahren werden mit Zement verstärkte Erdblocke vermehrt nachgefragt, da sie nachhaltiger und weniger kostenintensiv sind.<sup>39</sup> Der Einsatz dieser ist jedoch nicht in jeder Region möglich, da sie starken Regenfällen kaum standhalten.

Die meiste Wärme gelangt über Wände und Dächer in die Innenräume. Aus diesem Grund müssen bei Renovierungen beide Bereiche angemessen isoliert werden, um positive Auswirkungen auf das Innenraumklima zu erzeugen.

Bei der Auswahl der Baumaterialien wurden in der Vergangenheit vorrangig die Kosten betrachtet. Dies führt dazu, dass die gewählten Materialien eher schlechte thermische Eigenschaften aufweisen und die Nutzung von Klimaanlage zur Kühlung von Innenräumen notwendig ist. Klimaanlage machen 60% des Gesamtenergieverbrauchs eines Gebäudes aus, was mit einem unnötigen Energieverbrauch und hohen Kosten einhergeht.

Da die Gebäude den Großteil der Wärme, etwa 70%, über die Dachfläche aufnehmen, hätte eine verbesserte Isolierung dieser Fläche eine große positive Auswirkung auf das Innenraumklima und könnte so die Inbetriebnahme von Klimaanlage zur Kühlung des Innenraumes vermindern.<sup>40</sup> Herkömmliche Isolierung, bestehend aus dem Kunststoff Polystyrol, führte in Untersuchungen zu einer Reduktion der Temperatur von 9°C und reduzierte den Wärmefluss um 75%. Aufgrund der großen Biodiversität in Sri Lanka bieten sich jedoch viele natürliche Ressourcen als alternative Dämmmaterialien an. Die University of Moratuwa untersuchte verschiedene natürliche Ressourcen auf ihre Wärmeleitfähigkeit, wie in Tabelle 4 zu erkennen ist.

**Tabelle 4: Leitfähigkeit von natürlichen Dämmmaterialien**

Natürliches isolierendes Material	Thermische Leitfähigkeit (W/mK)
Ananasblätter	0,03 - 0,04
Bagasse	0,046 - 0,055
Bambus	0,13 - 0,17
Bananen- und Polypropylen-Fasern	0,157 - 0,182
Baumwollhalme	0,058 - 0,081
Dattelpalme	0,072 - 0,085
Maiskolben	0,101
Ölpalme	0,055 - 0,091
Pekannuss	0,088 - 0,103
Reis	0,046 - 0,056
Sonnenblumen (Pech)	0,038 - 0,050
Sonnenblumen (Rückstände aus Bio-Raffinerien)	0,046 - 0,055
Strohballen	0,038 - 0,067
Zibetbaum	0,064 - 0,185

Quelle: Chandra, M.S., Nandapala, K., Priyadarshana, G. et al.

Je geringer die Wärmeleitfähigkeit ist, desto besser ist das Dämmvermögen. Es lässt sich erkennen, dass sich Polystyrol, dessen Wärmeleitfähigkeit 0,025–0,040 W/mK beträgt, durch natürliches Dämmmaterial ersetzen lässt und es eine angemessene, nachhaltige Isolierung sicherstellt.<sup>41</sup> Da diese natürlichen Materialien bereits in Sri Lanka vorhanden sind, wäre eine stetige Verfügbarkeit gesichert und der Aufwand für Transportkosten gering.

Insbesondere Bambus bietet sich aufgrund seines schnellen Wachstums hierbei als Dämmstoff an. Er lässt sich kostengünstig anbauen, weist eine hohe Stabilität auf und kann somit den vielfältigen klimatischen Bedingungen standhalten. Paneele mit einer Bambusisolierung ermöglichten eine Wärmereduzierung von 53%.

Es bieten sich in diesem Bereich verschiedene Möglichkeiten für deutsche Firmen. Einerseits werden Isolierungen für vorhandene Gebäude nachgefragt, um die thermischen Eigenschaften der Wände und Dächer zu verbessern und so den Gebrauch von Klimaanlage zu verringern. Andererseits können Baumaterialien mit besseren thermischen Eigenschaften bei Neubauten Anwendung finden, um so die Temperatur in den Innenräumen natürlich zu senken.

<sup>39</sup> Sathiparan, N., Subramaniam, D.N., Malsara, K.G.N. et al. (2022): Thermal comfort analysis of fired-clay brick, cement-sand block and cement stabilized earth block masonry house models

<sup>40</sup> Chandra, M.S., Nandapala, K., Priyadarshana, G. et al. (2019): Developing a durable thermally insulated roof slab system using bamboo insulation panels

<sup>41</sup> Connor, Nick (2019): Was ist Wärmeleitfähigkeit von extrudiertem Polystyrol – Definition

Marktpotenziale bieten sich hier sowohl bei dem Export von Isoliermaterialien nach Sri Lanka als auch bei der Produktion der notwendigen Materialien in Sri Lanka aus nachwachsenden Rohstoffen.

### 5.3 Lüftungs- und Kühlsysteme

Angesichts des tropischen Klimas ist der Einsatz von Lüftungs- und Klimaanlage unabdingbar, um ein angenehmes Raumklima sicherzustellen. Wie Jayantha Perera, Repräsentant der Handwerkskammer Sri Lanka, betonte, sollten diese Anlagen sich dynamisch an die äußeren Begebenheiten anpassen lassen, da sie sonst wenig gegen die hohe Luftfeuchtigkeit helfen. In diesem Bereich sollten laut der Sri Lanka Sustainable Energy Authority (SLSEA) der Einsatz smarter Technologien Anwendung finden.<sup>42</sup> So soll z.B. mithilfe von CO<sub>2</sub>-Sensoren die Kontrolle der Luftqualität gemessen werden und Automatisierungstechnologien sollen die Abschaltung bei Nichtnutzung steuern. So werden die Einstellungen der Lüftungs- und Klimaanlage automatisch an die Begebenheiten, wie die Schadstoffbelastung oder die Anzahl der Leute in einem Raum, angepasst und der Energieverbrauch minimal gehalten.

Wie zuvor erwähnt sind Klimaanlage derzeit für 60% der Energienutzung eines Gebäudes verantwortlich, weshalb energieeffizientere Anlagen nachgefragt werden. Es wird prognostiziert, dass der Markt für Klimaanlage mit einer Rate von 7,7% weiterwachsen wird, wobei zentral gesteuerte Klimaanlage zunehmend an Bedeutung gewinnen werden.<sup>43</sup> Private Haushalte machen derzeit den größten Anteil der Nutzer aus und werden den Markt auch in Zukunft dominieren. Im kommerziellen Bereich hingegen gibt es relativ große Wachstumsraten, sodass sich für Anbieter von Anlagen sowohl für private als auch für kommerzielle Nutzer Marktchancen bieten.

Des Weiteren sollten die Rohre der Systeme angemessen isoliert werden bzw. Möglichkeiten der Nutzung von Abwärme, z.B. zum Vorheizen von Wasser, aufgezeigt werden.

### 5.4 Elektrische Anlagen und Haushaltsgeräte

In dem Energy Efficiency Building Code fordert die SLSEA, dass der Stromverbrauch von externen Stellen überprüfbar sein soll, um mögliche Energiesparmöglichkeiten zu identifizieren und die benötigte Energie optimal managen zu können. Bei elektrischen Anlagen sollte der Verlust von Energie aufgrund von Eisen- oder Kupferverlusten sowie Phasenasymmetrien möglichst gering gehalten werden.

Die Einführung von Energielabels für Haushaltsgeräte und Beleuchtung wurde von der SLSEA angestoßen, ist aber noch nicht ausgereift, sodass die Verbraucher keine Möglichkeit haben die Energieeffizienz verschiedener Geräte oder Leuchtmittel zu vergleichen. Da das „Made in Germany“-Label auch mit guter Ingenieurskunst und Nachhaltigkeit assoziiert wird, haben deutsche Produkte in diesem Bereich einen klaren Wettbewerbsvorteil.

### 5.5 Beleuchtung

Die Nachfrage nach effizienteren Lösungen steigt auch im Bereich der Leuchtmittel. Auch in diesem Bereich soll zukünftig eine automatisierte Steuerung zu Energieeinsparungen führen. Die SLSEA identifiziert für Neubauten oder Sanierungen Bewegungsmelder und intelligente Steuerungssysteme als notwendiges Mittel, um die Effizienz der Energienutzung zu steigern.

Bei der Planung neuer Gebäude sollten natürliche Lichtquellen ausgenutzt werden, um den Anteil an künstlich generiertem Licht so gering wie möglich zu halten. Aufgrund der mit Sonneneinstrahlung einhergehenden Wärme muss eine Balance zwischen Lichtnutzung und Wärmegewinn gefunden werden. Aus diesem Grund ist der Einsatz von Fenstern mit ausreichender Isolierung erstrebenswert, da diese zu einem sehr viel angenehmeren Raumklima führen und gleichzeitig die unnötige Nutzung von künstlichen Lichtquellen vermeiden.

### 5.6 Smart-Technologien

Der Einsatz von Smart-Technologien steht im Zentrum der Energieeffizienzbestrebungen der SLSEA.<sup>44</sup> Wie zuvor beschrieben sollen diese zukünftig in verschiedenen Bereichen, wie der Automatisierung der Beleuchtung sowie der Lüftungs- und Klimaanlage, flächendeckend eingesetzt werden, um so den effizientesten Einsatz der Energie zu gewährleisten. Da bei den geplanten Großprojekten Wert auf ein modernes Design gelegt wird, bieten sich in diesem Bereich große Marktchancen.

---

<sup>42</sup> Sri Lanka Sustainable Energy Authority (2021): Energy Efficiency Building Code

<sup>43</sup> 6Wresearch (2021): Sri Lanka Air Conditioner (AC) Market (2021-2027)

<sup>44</sup> Sri Lanka Sustainable Energy Authority (2021): Energy Efficiency Building Code

## 6. Relevante rechtliche und wirtschaftliche Rahmenbedingungen

Im folgenden Kapitel werden rechtliche und wirtschaftliche Rahmenbedingungen in Sri Lanka beleuchtet. Zuerst erfolgt eine Beschreibung der politischen Ziele Sri Lankas, welche die Grundlage für die rechtlichen Rahmenbedingungen bilden. Anschließend wird auf die Struktur des Energiesektors eingegangen und dessen Aufbau erläutert.

Das Kapitel 6.3 befasst sich mit der Bevölkerungsstruktur und der Bildung der Bevölkerung, um Rückschlüsse auf die fachliche Bildung möglicher Fachkräfte zuzulassen. Im Anschluss werden finanzielle Aspekte des Handels mit Sri Lanka sowie rechtliche Rahmenbedingungen beschrieben.

### 6.1 Politische Ziele

Das Parlament von Sri Lanka hat im Oktober 2019 einen neuen politischen Rahmen mit dem Titel *National Energy Policy & Strategies of Sri Lanka* verabschiedet. Hauptziel ist es sicherzustellen, dass erschwingliche Energiedienstleistungen für eine gerechte Entwicklung Sri Lankas mit sauberer, sicherer, nachhaltiger, zuverlässiger und wirtschaftlich realisierbarer Energieversorgung zur Verfügung stehen. So hat sich Sri Lanka vor allem zum Ziel gesetzt, bis 2030 70% seines nationalen Energiebedarfs mit erneuerbarer Energie zu decken. Das Land möchte 2050 CO<sub>2</sub>-Neutralität erreichen. Damit dies gelingt, muss das Land im Jahr 2030 22.000 GWh aus erneuerbaren Quellen generieren.

Auf der Grundlage der Verpflichtungen aus dem Pariser Klimaabkommen hat Sri Lanka seine nationale Energiepolitik auf die Steigerung der Effizienz ausgerichtet. In den letzten Monaten ist es vermehrt zu Stromausfällen gekommen. In Spitzenzeiten konnte der Strombedarf auch in industriellen Bereichen nicht ausreichend gedeckt werden. Sri Lanka plante nun, auch aus wirtschaftlichen Gründen motiviert, strengere energieeffiziente Regelungen umzusetzen. Die geplante Einführung von Mindeststandards und die Senkung von Steuern zur Unterstützung des sri-lankischen Marktes für effizientere Technologien und Maschinen ist noch nicht vollständig umgesetzt.

Im Bereich der Energieeffizienz gibt es große Anstrengungen sowohl auf nationaler Ebene als auch von internationalen Geldgebern wie der Asiatischen Entwicklungsbank (ADB), der Weltbank, der Japan International Cooperation Agency (JICA) und der United States Agency for International Development (USAID). Es zeigt sich in der täglichen Praxis jedoch, dass dieser Bereich bisher nur unzureichend reguliert ist.

So konnte das Ziel, alle Haushaltsgeräte bis 2022 mit Energielabels zur besseren Vergleichbarkeit des Energieverbrauchs zu versehen, nicht erreicht werden. Kunden haben so keine Möglichkeit bewusste Entscheidungen zu treffen.

Kühlschränke, Klimaanlage, elektrische Ventilatoren und Fernsehgeräte müssen keine Mindeststandards bezüglich der Energieeffizienz erreichen, um verkauft werden zu dürfen. Einen Mangel an Kennzeichnungsvorschriften gibt es auch bei Industriemotoren.<sup>45</sup>

Obwohl die Meldung des Energieverbrauchs und die Erstellung von Energiemanagementplänen seit Jahren vorgeschrieben ist, werden diese praktisch nicht umgesetzt.

### 6.2 Aufbau und Struktur des Energiesektors

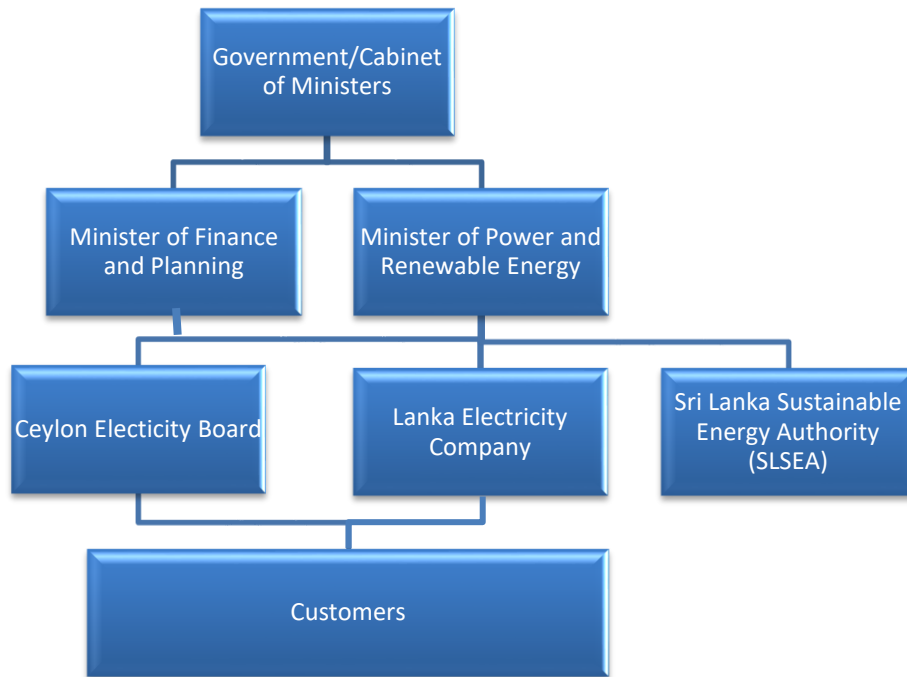
Das zentrale Unternehmen im Strommarkt ist das Ceylon Electricity Board (CEB). Mit der Gründung des CEB wurde die Stromversorgung in Sri Lanka zentralisiert. Dem CEB gehört das gesamte Übertragungsnetz sowie ein Großteil der Kraftwerkskapazitäten. Das CEB hält zudem die Lizenzen für den Betrieb von Verteilnetzen. Das einzige andere (ebenfalls staatliche) Unternehmen, das auch Verteilnetze besitzt, ist die Lanka Electricity Company (LECO). Der Energiemarkt in Sri Lanka ist in den letzten 25 Jahren signifikant gewachsen und war gleichzeitig Objekt zahlreicher Reformen.

Abbildung 4 stellt die Hierarchien im Energiesektor dar. Hierbei ist klar zu erkennen, dass sowohl das Ceylon Electricity Board (CEB) als auch die Lanka Electricity Company (LECO) staatlich geführt werden. Eigenständigen Energieproduzenten wird seit 1996 die Möglichkeit gegeben, ihren Strom über das CEB in das öffentliche Netz einzuspeisen.

<sup>45</sup> SLEMA Journal: Energy Efficiency Labelling System for Industrial Motors, März 2018

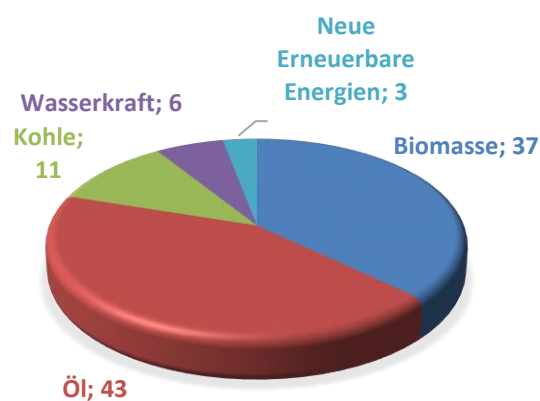
Aufgrund dieser regierungsgeführten Monopolstellung im Stromsektor ist es für unabhängige Energieversorger schwierig wettbewerbsfähig zu sein. 2017 machten die Kapazitäten des CEB mehr als zwei Drittel aller Kraftwerke aus.<sup>46</sup> Die Bereitstellung und Verteilung des gewonnenen Stroms wird fast ganzheitlich durch das CEB gedeckt, da 92% aller ausgestellten Lizenzen an das CEB gehen.

**Abbildung 4: Hierarchie im Energiesektor**



Quelle: Asian Development Bank

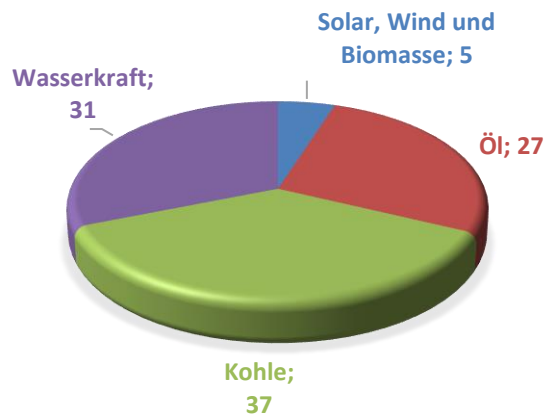
**Abbildung 5: Anteil an der Primärenergiebereitstellung im Jahr 2017**



<sup>46</sup> Asian Development Bank (2019): Sri Lanka Energy Sector Assessment, Strategy and Road Map



**Abbildung 6: Stromerzeugung in % pro Energieträger im Jahr 2021**



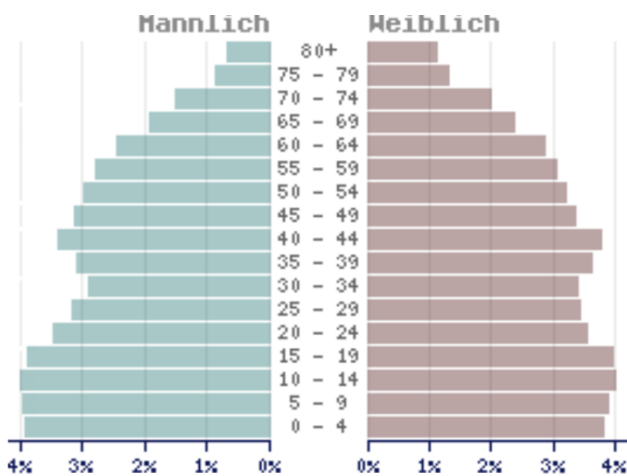
**Quelle: Asian Development Bank**

Wie in Abbildung 5 zu erkennen ist, wird der Großteil der Energie mithilfe von Öl (43%) und Biomasse (37%) gewonnen. Sowohl Kohle als auch Öl müssen für die Energiegewinnung importiert werden.<sup>47</sup> Obwohl Biomasse einen großen Anteil an der Energiegewinnung ausmacht, wird die hieraus gewonnene Energie kaum zur Stromproduktion genutzt. Sie findet eher Anwendung als thermische Energie in der Industrie. In Abbildung 6, welche die Stromerzeugung je Energieträger darstellt, lässt sich gut erkennen, dass die Summe des aus Biomasse und erneuerbaren Energien hergestellten Stroms derzeit kaum Relevanz für den Strommarkt hat, da dessen Anteil nur bei 5% der gesamten Stromerzeugung liegt.

### 6.3 Fachkräfte

In Sri Lanka gibt es große Unterschiede in der Bildung, obwohl Sri Lanka zuletzt große Anstrengungen unternahm, eine wissensbasierte Wirtschaft aufzubauen, um eine bessere Einstufung als Upper-Middle-Income-Land zu ermöglichen.<sup>48</sup>

**Abbildung 7: Bevölkerung nach Altersgruppen und Geschlecht**



**Quelle: Länderdaten**

In diesem Zusammenhang konnte eine Alphabetisierungsrate von 92% erreicht werden, welche im Vergleich zu anderen asiatischen Staaten relativ hoch ist, sowie eine Arbeitslosigkeit von offiziell 5%.<sup>49</sup>

Mit einem Human Development Index von 0,782, was dem 72. Platz von 189 Ländern entspricht, weist Sri Lanka einen hohen Entwicklungsstand auf und hebt sich deutlich positiv von anderen Lower-Middle-Income-Ländern ab.<sup>50</sup>

In Abbildung 7 erkennt man, dass Sri Lanka sich derzeit in einem demografischen Wandel befindet, da die Fertilitätsrate auf 2,2 Geburten pro Frau gefallen ist.<sup>51</sup> Dies lässt sich mit der sinkenden Kindersterblichkeitsrate begründen, die sich seit 2009 halbiert hat.<sup>52</sup> Grund hierfür ist eine bessere medizinische und hygienische Versorgung. Da weniger Kinder geboren werden, nimmt der prozentuale Anteil der

<sup>47</sup> Asian Development Bank (2019): Sri Lanka Energy Sector Assessment, Strategy and Road Map

<sup>48</sup> Asian Development Bank (2018): Science and Technology Human Resource Development Project: Report and Recommendation of the President

<sup>49</sup> Germany Trade and Invest (2021): Wirtschaftsdaten kompakt – Sri Lanka

<sup>50</sup> UNDP (2020): Human Development Reports. Sri Lanka

<sup>51</sup> Germany Trade and Invest (2021): Wirtschaftsdaten kompakt. Sri Lanka

<sup>52</sup> Statista (2022): Sri Lanka: Kindersterblichkeit von 2009 bis 2020



Jugendlichen an der Gesamtbevölkerung zu. Aufgrund des nicht ausreichenden wirtschaftlichen Wachstums führte dies jedoch zu einer hohen Jugendarbeitslosigkeit von 24,2%.<sup>53</sup> Die hohe Jugendarbeitslosigkeit sowie die derzeitige Wirtschaftskrise mit Versorgungsengpässen gehören zu den Gründen, dass viele (qualifizierte) Arbeitskräfte abwandern. So wurden im ersten Halbjahr 2022 fast dreimal so viele Pässe ausgestellt wie im selben Zeitraum des Vorjahres.

Bei der Ausbildung gibt es, wie zuvor erwähnt, starke Unterschiede innerhalb der Bevölkerung. Da eine Ausbildung nach westlichen Standards in Sri Lanka einen hohen Stellenwert hat, besuchen viele Sri-Lanker eine Hochschule im Ausland, sofern sie die finanziellen Mittel hierfür haben. Es bietet sich auch die Möglichkeit einen ausländischen, meist britischen, Abschluss in Sri Lanka zu erwerben, an einem so genannten Auslandscampus. Folglich gibt es viele, gut ausgebildete Fachkräfte im Land.

Im Gegensatz dazu erfährt der sozial benachteiligte Bevölkerungsanteil nur eine mangelnde Ausbildung und es fehlt ihnen auch an Kenntnissen der englischen Sprache.

Da die duale Ausbildung nach deutschem Vorbild weltweit große Anerkennung genießt und die Notwendigkeit einer praxisorientierten Ausbildung erkannt wird, fördert die AHK Sri Lanka die berufliche Bildung. So werden beispielsweise Kfz-Mechatroniker ausgebildet und die professionellen und pädagogischen Fähigkeiten der Ausbilder mithilfe von AdA-Kursen erweitert.<sup>54</sup>

## 6.4 Förderprogramme und Fördermechanismen

### 6.4.1. KFW Deutsche Investitions- und Entwicklungsgesellschaft

#### KFW Deutsche Investitions- und Entwicklungsgesellschaft (DEG)



Die DEG ist, als Tochterunternehmen der KFW Förderbank, seit 60 Jahren als Partner von privaten Unternehmen in sich entwickelnden Märkten aktiv. Ihr Hauptsitz befindet sich in Köln und besitzt weitere Standorte weltweit. Das bisherige Investitionsvolumen der KFW DEG in Sri Lanka im Infrastruktur- und Finanzsektor beläuft sich auf 59 Mio. Euro.

#### Kontaktinformationen:

Kämmergasse 22  
50676 Köln  
Tel.: +49221 49860  
[info@deginvest.de](mailto:info@deginvest.de)  
<https://www.deginvest.de/>

Voraussetzung zur Inanspruchnahme von Förderungsmitteln ist, dass die Finanzierung in OECD-DAC-Ländern stattfindet. Im Rahmen dieser bietet die KFW DEG verschiedene Finanzierungs- und Förderprogramme sowie Beratungsangebote, wie z.B. Business plus Services, Up-Scaling sowie Machbarkeitsstudien, welche im Folgenden näher erläutert werden.

<sup>53</sup> Trading Economics (o.J.): Sri Lanka Jugendarbeitslosigkeit

<sup>54</sup> AHK Sri Lanka (o.J.): Berufsbildung

## Business plus Services

Zielgruppe	Neu- und Bestandskunden
Was wird gefördert?	Investitionsbegleitende Maßnahmen zur Steigerung von Performance, Wachstum und entwicklungspolitischer Wirkung, um weitere Professionalisierung zu unterstützen. Hierbei wird besonderer Wert auf die nachhaltige Entwicklung von Umwelt- und Sozialengagement gelegt. Mögliche Bereiche wären Corporate Governance, Risikomanagement, Umwelt- und Sozialmanagement, Ressourcen- und Energieeffizienz sowie Weiterbildung von Mitarbeitern und Zulieferern
Art der Förderung	Vernetzung von Unternehmen mit externen Experten zur Erarbeitung bedarfsgerechter Beratungslösungen Unterstützung von Planung und Entwicklung entwicklungswirksamer Projekte
Förderungshöhe	Übernahme bis zu 50% der Gesamtkosten

## Up-Scaling

Zielgruppe	Junge KMU, die im Investitionsland registriert und in den Sektoren FinTech und GreenTech tätig sind. Bei diesen kann es sich auch um lokale Tochtergesellschaften handeln
Was wird gefördert?	Innovative Investitionen von deutschen und lokalen KMU, die sich in der Aufbauphase befinden
Voraussetzungen	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ein zugrundeliegendes innovatives, skalierbares Geschäftsmodell mit positivem Entwicklungseffekt.</li> <li>• Das Unternehmen ist mindestens 1 Jahr operativ tätig und generiert angemessene Umsätze (positiver „Track-Record“).</li> <li>• Das geplante Investitionsvorhaben ist rentabel und generiert positive Rückflüsse, die eine Rückzahlung der Up-Scaling Finanzierung ermöglichen.</li> <li>• Das Unternehmen hat aufgrund von Marktgröße und Zielgruppe ein hohes Wachstumspotenzial.</li> <li>• Das Unternehmen hat das notwendige Know-how sowie die Management- und Personalkapazitäten, um sein Geschäft substantiell aufzubauen.</li> </ul>
Förderungshöhe	500.000 bis 749.000 Euro, maximal 50% des geplanten Investitionsvolumens, welche im Erfolgsfall zurückzuzahlen sind

## Machbarkeitsstudien

<b>Zielgruppe</b>	<b>Mittelständische Unternehmen aus Deutschland und der EU mit bis zu 500 Mio. Euro Jahresumsatz</b>
<b>Was wird gefördert?</b>	Machbarkeitsstudien, Rechtsgutachten, Umweltstudien oder Marktanalysen
<b>Voraussetzungen</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Konkrete Investitionsabsicht bei positivem Ergebnis der Machbarkeitsstudie.</li><li>• Fachliche und sachliche Fähigkeit, die Ergebnisse der Studie selbst zu verwerten und geplante Investitionen durchzuführen.</li><li>• Die Studie würde aufgrund von Risiken und Kosten ohne öffentliche Mittel nicht durchgeführt werden.</li><li>• Die Kosten der Studie stehen in einem vertretbaren Verhältnis zur Höhe der geplanten Investitionen.</li></ul>
<b>Förderungshöhe</b>	Übernahme der Hälfte der Kosten, maximal 200.000 Euro

### 6.4.2. DeveloPPP

#### DeveloPPP



Where business meets development.

Bei DeveloPPP handelt es sich um ein Förderprogramm des Bundesministeriums für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung (BMZ). Im Rahmen von vier jährlich stattfindenden Ideenwettbewerben werden Vorhaben finanziert, welche langfristige betriebswirtschaftliche Interessen und entwicklungspolitischen Nutzen für Menschen in Entwicklungs- und Schwellenländern mit sich bringen.

Kontakt	<a href="https://www.developpp.de/kontakt">https://www.developpp.de/kontakt</a>
Zielgruppe	Unternehmen mit Sitz in der EU, einem Mitgliedsstaat der EFTA oder einem Land der OECD-DAC-Liste
Förderungsart	finanzielle und sachliche Unterstützung
Förderungshöhe	bis zu 2 Mio. Euro (bis zu 50% des Gesamtaufwands)

Das Programm strebt nachhaltige Investitionen zur Schaffung von Zukunftsperspektiven an. Dabei ist es bewusst offen für verschiedene Branchen, Themen und Ansätze. Mögliche Förderung ergibt sich besonders in den Bereichen Energieversorgung sowie Bewältigung des Klimawandels.

Die Förderung findet in Zusammenarbeit mit einem öffentlichen Durchführungspartner, wie der DEG oder der Deutschen Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) mbH, statt.

### 6.4.3. Entwicklungsbanken

Möglichkeiten der Förderung und Finanzierung ergeben sich auch durch die Asian Development Bank (ADB). Förderung erhalten Unternehmen, welche nicht nur monetäre, sondern auch entwicklungspolitische Ziele verfolgen. Die ADB fördert seit Jahren die Entwicklung Sri Lankas und unterstützt das Land bei der wirtschaftlichen Entwicklung und setzt sich insbesondere für nachhaltige Projekte ein.<sup>55</sup> Da Sri Lanka besonders stark von den Folgen des Klimawandels betroffen ist, ist die Bewältigung und Prävention der damit einhergehenden Probleme ein weiteres Ziel der ADB.

Bisher förderte die ADB mehr als 500 Projekte und leistete technische Unterstützung in Sri Lanka. Das Investitionsvolumen dieser beläuft sich auf 11,55 Mrd. US-Dollar (Stand April 2022).<sup>56</sup> Mehr als 1 Mrd. US-Dollar wurde bereits in den Energiesektor investiert.

Weiter Informationen sind verfügbar unter: <https://www.adb.org/countries/sri-lanka/main>

### 6.4.4. Public Private Partnerships

Angesichts der angespannten Haushaltslage strebt Sri Lankas Regierung partnerschaftliche Zusammenarbeit mit privaten Entwicklern an.<sup>57</sup> Mithilfe dieser Public Private Partnerships (PPP) soll die Umsetzung des Ziels der Klimaneutralität ermöglicht werden. PPPs sind hierbei sowohl für die Regierung als auch die privaten Unternehmen vorteilhaft, da sie langfristige Zusammenarbeit ermöglichen und Risiken verringert/aufgeteilt werden.<sup>58</sup> Da die rechtlichen Rahmenbedingungen teils unklar oder noch nicht existent sind, bringt diese Art von vertraglicher Vereinbarung mit der Regierung einige Vorteile mit sich und ermöglicht ein höheres Maß an Planbarkeit und Durchführbarkeit.

Weiter Informationen sind verfügbar unter: <https://fincom.gov.lk/public-private-partnership-approach-theory-and-practice/>

### 6.4.5. Energy Service Companies

Zur Finanzierung von Energieeffizienzmaßnahmen können auch Energy Service Companies, bekannt als ESCOs, herangezogen werden. Sie zeigen Möglichkeiten auf, um Energie zu sparen oder um dieselbe Menge an Energie zu einem geringeren Preis zu erhalten. Die Bezahlung der ESCOs ist direkt an die erreichten Einsparungen geknüpft, sodass nur bei erfolgreicher Zusammenarbeit Kosten entstehen.<sup>59</sup>

Mithilfe von ESCOs wird die Implementierung von Energieeffizienzmaßnahmen, wie z.B. Energiemanagementsystemen, ausgelagert und mithilfe der erzielten Einsparungen finanziert.

Weiter Informationen sowie eine Liste der Energy Service Companies sind verfügbar unter: <https://www.energy.gov.lk/>

### 6.4.6. Öffentliches Vergabeverfahren und Ausschreibungen

Um die Nachfrage nach ausländischen Waren und Dienstleistungen decken zu können, werden so genannte Tender ausgeschrieben. Jedes interessierte Unternehmen erhält so die Möglichkeit im Rahmen eines Bieterverfahrens ein Angebot abzugeben. Im Folgenden werden verschiedene Plattformen, auf denen Tender ausgeschrieben werden, dargestellt.

#### Öffentliche Tender in Sri Lanka

Die Plattform Etenders.lk bündelt alle ausstehenden Tender in Sri Lanka. Die dortigen Ausschreibungen zeigen Geschäftsmöglichkeiten in allen Industriebereichen auf.

Teils handelt es sich um kleinere Projekte, die jedoch aufgrund von niedrigen Hürden zur Teilnahme am Bieterverfahren durchaus interessant sein können.

Weitere Informationen sowie ausstehende Tender finden Sie unter: <https://www.etenders.lk/>

<sup>55</sup> Asian Development Bank (2019): Sri Lanka Energy Sector Assessment, Strategy and Road Map

<sup>56</sup> Asian Development Bank (o.J.): Sri Lanka and ADB

<sup>57</sup> Germany Trade and Invest (2019): Sri Lanka - Neue Märkte – Neue Chancen

<sup>58</sup> Finance Commission of Sri Lanka (o.J.): Public Private Partnership Approach: Theory and Practice

<sup>59</sup> European Energy Efficiency Platform (2016): Energy Service Companies (ESCOs)

## Leverist-Plattform

Die im Auftrag des BMZ von der GIZ gegründete Plattform [Leverist.de](https://www.leverist.de) zeigt verschiedene Geschäfts- und Kooperationsmöglichkeiten für Unternehmen in Entwicklungs- und Schwellenländern auf und soll so die Zusammenarbeit von Wirtschaft und Entwicklungshilfe erleichtern.

Dank des digitalen Netzwerks wird den Unternehmen ein direkter Zugang zu den erfahrenen Partnern vor Ort gegeben. Unternehmen erhalten so einen erleichterten Zugang zu neuen Märkten und die lokale Entwicklung kann mithilfe dieser Innovationen vorangetrieben werden, sodass ein gegenseitiger Nutzen entsteht.

## 6.5 Marktbarrieren und -hemmnisse

### 6.5.1. Währungsrisiko

Als Währungsrisiko wird das Verlustrisiko durch unerwartete und volatile Wechselkursschwankungen bezeichnet, wenn ein ausländischer Investor ein Fremdwährungsrisiko hat oder in Fremdwährungsgeschäfte involviert ist. Die Höhe der Verbindlichkeiten und Forderungen kann sich durch die Veränderungen des Wechselkurses teils stark verändern. Dies kann zu einem Wettbewerbsnachteil gegenüber lokalen Anbietern führen. Da viele der beschriebenen Marktpotenziale jedoch noch nicht von lokalen Anbietern gedeckt werden, stellt dies ein eher geringes Risiko dar.

Bei der Finanzierung von Projekten durch ausländische Darlehen sollte daher eine Währungsabsicherung erfolgen.

Aufgrund der derzeitigen Wirtschaftskrise in Sri Lanka besteht ein erhöhtes Risiko aufgrund von Wechselkursschwankungen, da die sri-lankische Rupie einen hohen Wertverlust erlitten hat (siehe Abbildung 8). Aufgrund der bestehenden Devisenknappheit werden Devisenabflüsse derzeit von der Nationalbank kontrolliert und Geldflüsse teilweise gestoppt. Die Beschaffung von essenziellen Gütern hat oberste Priorität. Für Privatunternehmen ist es somit schwierig Verbindlichkeiten zu bedienen, da die Rupie einen hohen Wertverlust erlitten hat und die Nationalbank die Zahlung stoppen könnte.

**Abbildung 8: Wechselkursentwicklung US-Dollar-Sri-Lanka-Rupie zwischen Juli 2021 und Juli 2022**



Quelle: TradingEconomics (2022)

### 6.5.2. Einfuhrabgaben

Bei der Einfuhr von Waren nach Sri Lanka ist eine Vielzahl von Einfuhrzöllen zu beachten. Es fallen Gebühren im Rahmen der General Duty Tax, Value Added Tax (VAT), Ports and Airports Development Levy (PAL), Export Development Levy (Cess Tax), Excise (S.P.L) sowie Special Commodity Levy (SCL) an. Der untenstehenden Tabelle 5 lassen sich die Bestimmungen für relevante Güter entnehmen:

**Tabelle 5: Einfuhrbestimmungen nach HS-Codes**

HS-Code	Produktbezeichnung	Importrestriktionen	Gen Duty	VAT	PAL	Cess	Aufschlag auf Zoll
<b>6806</b>	Mineralische Wollen zu Wärme-, Kälte- oder Schallschutzzwecken	Nein	15%	12%	10%	0-35%	0%
<b>680690</b>	Mischungen aus mineralischen Stoffen zu Wärme-, Kälte- und Schallschutzzwecken	Nein	15%	12%	10%	30%	0%
<b>6810</b>	Waren aus Zement, Beton oder Kunststein, auch bewehrt	Nein	15%	12%	10%	15-50%	0%
<b>730830</b>	Tore, Türen und Fenster	Nein	15%	12%	10%	15%	0%
<b>841430</b>	Kompressoren von der für Kältemaschinen verwendeten Art		0%		5%	0%	0%
<b>841451</b>	Ventilatoren	Lizenz	15%	12%	5%	0%	100%
<b>841510</b>	Klimaanlagen	Lizenz	15%	12%	5-10%	0%	100%
<b>842211</b>	Haushaltsgeschirrspülmaschinen	Nein	15%	12%	5%	0%	30%
<b>8547</b>	Isolierteile für elektrische Maschinen	Nein	15%	12%	5%	0%	0%
<b>9032</b>	Instrumente, Apparate und Geräte zum Regeln, z.B. Thermostate	Nein	0%	0%	5%	0%	0%
<b>9405</b>	Leuchten und Beleuchtungskörper	Lizenz	0% - 15%	0%/12%	0%/7,5-10%	0-15%	0-50%

Quelle: Sri Lanka Customs Department

### 6.5.3. Bestimmungen für den Export nach Sri Lanka

Bei dem Export von Waren nach Sri Lanka sind verschiedene Vorschriften zu beachten. Für mehr als 400 Artikel werden Importlizenzen benötigt, welche beim Department of Import and Export Control (DIEC) beantragt werden müssen. Hierbei wird eine Gebühr von 0,2% des CIF-Preises fällig.

Über das *Sri Lanka Trade Information Portal* kann man sich über aktuelle Hinweise zum Export nach Sri Lanka informieren: <https://srilankatradeportal.gov.lk/>

Mögliche Zahlungsmethoden sind Akkreditive (Letter of Credit), Kasse gegen Dokumente (Documents against Payment) oder Dokumente gegen Akzept (Documents against Acceptance) sowie Vorkasse (Advance Payment).

Der Handel auf Vorauszahlungsbasis ist nur möglich, wenn der Warenwert unter 50.000 US-Dollar liegt. Die Waren müssen in diesem Fall innerhalb von 90 Tagen erhalten werden.

Unter besonderer Berücksichtigung der COVID-19-Pandemie ist hervorzuheben, dass Sri Lanka auf die Erschöpfung von internationalen Devisenreserven mit der Einführung von weiteren Importrestriktionen reagierte. Diese Beschränkungen wurden bis auf Weiteres verlängert.

Aufgrund des Regierungswechsels im Juli und der bestehenden Wirtschaftskrise ist es notwendig sich über aktuelle Bestimmungen zu informieren. Aktuelle Informationen über Restriktionen und Zollbestimmungen erhalten Sie bei der AHK Sri Lanka.

Die AHK Sri Lanka bietet vielseitige Servicemöglichkeiten, um Sie beratend bei dem Auf- oder Ausbau Ihrer Auslandsgeschäfte zu unterstützen. Als Teil des Dienstleistungsportfolios gehören Marktbeobachtungen und die Verfolgung der Marktentwicklung zum Kerngeschäft, um neue Trends und Marktpotenziale zu ermitteln.

Weitere Informationen erhalten Sie unter: <https://srilanka.ahk.de/>.

# 7. Markteintrittsstrategien und Risiken

## 7.1 Marktbarrieren

Der Markteintritt in Sri Lanka stellt Unternehmen vor Herausforderungen und Risiken, die analysiert werden müssen, um deutsche Unternehmen vor Fehlinvestitionen zu schützen.

Ein politisches Risiko für deutsche Technologieanbieter ist die hohe Staatsverschuldung von Sri Lanka. Für das Jahr 2021 ist der Schuldenstand laut Schätzungen der Weltbank auf 117% des BIP angewachsen.<sup>60</sup> Um die Wirtschaft anzukurbeln, bleibt der sri-lankischen Regierung daher nur wenig Spielraum, denn circa 95% der Staatseinnahmen werden für die Schuldentilgung benötigt.

Sri Lanka befindet sich in einer schweren Devisenkrise. Die Pandemie hat Einnahmen des Inselstaats aus Tourismus und Rücküberweisungen von im Ausland lebenden Staatsbürgern stark reduziert. Die für 2021 geplanten Staatseinnahmen sollten zu 95% der Schuldentilgung zugeführt werden. Diese lagen jedoch weit unter den Erwartungen, da die Pandemie die Wirtschaftstätigkeit stark beeinträchtigte. Die Einnahmen aus dem Tourismus sind 2021 auf etwa 2 Mio. US-Dollar pro Monat gesunken, von mehr als 450 Mio. US-Dollar im Jahre 2019, so die Daten von Trading Economics.<sup>61</sup> Bis vor der globalen Covid-19-Pandemie machten Reisen und Tourismus 5% der 81-Milliarden-Dollar-Wirtschaft aus.

Die sich verschlechternde Reserveposition veranlasste S&P Global Ratings im August 2021, den Ratingausblick für Sri Lanka auf negativ zu senken. Dies schürte die Besorgnis, die Nation würde nicht in der Lage sein, im folgenden Jahr die fälligen Schulden in Höhe von 1,5 Mrd. US-Dollar zu bedienen. Der Devisenmangel führte im Mai 2022 tatsächlich zu einem Zahlungsausfall, da Sri Lanka die Zinsen seiner 51 Mrd. US-Dollar hohen Schulden nicht zahlen konnte.<sup>62</sup> Sri Lankas Devisenreserven sind nach Rückzahlung von Schulden in Höhe von 1 Mrd. US-Dollar im Juli 2022 auf den niedrigsten Stand seit 2009 gesunken. Die Regierung in Colombo steht derzeit in Verhandlungen mit dem Internationalen Währungsfonds, um Unterstützung zu erhalten.

Deutsche Unternehmen sollten sich vor dem Markteintritt mit den lokalen Gegebenheiten vertraut machen. Ein gutes Verständnis der relevanten Akteure und eine gute Vernetzung in die Baubranche ist unbedingt erforderlich. Auch sollte sich das Unternehmen in die gesetzlichen Rahmenbedingungen der sri-lankischen Gebäudeenergieeffizienzverordnung, insbesondere den Energy Efficiency Building Code der SLSEA, einarbeiten.

### RISIKEN

Auch bedingt durch die Insellage und die relative Rohstoffarmut ist Sri Lanka auf Importe angewiesen. Diese übersteigen die Exporte allerdings deutlich und führen seit Jahren zu einem Handelsbilanzdefizit. Laut Zahlen der Vereinten Nationen lagen die Importe 2021 bei 21,5 Mrd. US-Dollar und die Exporte bei circa 13,3 Mrd. US-Dollar, sodass sich ein Handelsbilanzdefizit von rund 8 Mrd. US-Dollar ergab.<sup>63</sup> Im Juni 2022 konnte das erste Mal seit dem Jahr 2002 ein Handelsbilanzüberschuss verzeichnet werden.<sup>64</sup> Die Verringerung ist auch auf Einfuhrverbote und Devisenknappheit (darunter beispielsweise Pkw) zurückzuführen.

Das Land kann sich die teuren Importe eigentlich nicht leisten, auch weil ein Großteil der Einfuhren für den Eigenverbrauch und nur geringfügig für die Weiterproduktion getätigt wird. Fehlende Währungsreserven und Einfuhrbeschränkungen führten im Juli zum ersten Mal in zwei Jahrzehnten zu einem Handelsbilanzüberschuss.

Verstärkt durch die Auswirkungen der Coronapandemie ist die Staatsverschuldung weitergewachsen. Für 2020 gab der IWF die Höhe mit rund 98% der Wirtschaftsleistung an, 2021 stieg diese auf 117% - viel für ein Entwicklungsland und über 25 Prozentpunkte mehr als noch in 2010.<sup>65</sup>

<sup>60</sup> World Bank (o.J.): The World Bank in Sri Lanka

<sup>61</sup> Trading Economics (o.J.): Sri Lanka Tourism Revenues

<sup>62</sup> United Nations Human Rights Office of the High Commissioner (2022): Sri Lanka: UN experts sound alarm on economic crisis

<sup>63</sup> UN Comtrade(o.J.): UN Comtrade database

<sup>64</sup> Central Bank of Sri Lanka (2022): External Sector Performance – June 2022

<sup>65</sup> World Bank (o.J.): The World Bank in Sri Lanka



Um Ausgaben finanzieren zu können, wurde 2020 kräftig die Notenpresse genutzt. In den sri-lankischen Medien war Anfang 2021 die Meldung zu lesen, dass die Summe der von der Sri Lankischen Zentralbank (CBSL) gehaltenen Staatsanleihen im Jahr 2020 um 650 Mrd. Sri-Lanka-Rupien gestiegen sei. Dies entspricht rund 3,1 Mrd. US\$ nach durchschnittlichem jährlichem Umrechnungskurs der Bundesbank. In dem Zeitraum von Januar 2020 bis März 2022 wurde eine Gesamtsumme von 2,3 Billionen Rupien (etwa 230 Mrd. US-Dollar) gedruckt.<sup>66</sup> Die wachsende Geldmenge birgt ein Risiko für eine zukünftig noch stärker steigende Inflation.

Die CBSL trägt nicht alleine die Schuldenlast des Staates. Etwas weniger als die Hälfte der Staatsverschuldung wird von ausländischen Gebern geschultert. Ein Großteil der Schulden ist in ausländischen Währungen denominiert.

Die Ratingagentur Fitch korrigierte zuletzt im Mai 2022 sein Rating Sri Lankas von C zu D.<sup>67</sup> Auch Standard and Poor's senkte sein Rating im April von CC auf SD (selective default).<sup>68</sup>

## 7.2 Handlungsempfehlungen für den Markteintritt deutscher KMU

Die Markteintrittsstrategie muss an die örtlichen Gegebenheiten und rechtlichen Regularien angepasst werden. Schwellen- und Entwicklungsländer wie Sri Lanka versuchen meist, ihre Märkte mit hohen Zöllen und anderen nichttarifären Handelshemmnissen vor ausländischer Konkurrenz zu schützen.<sup>69</sup> Daher ist eine schrittweise Verlagerung von Kapital ins Zielland nicht immer eine optimale Strategie. Ebenfalls kann der Vertrieb über einen Handelsvertreter bzw. „Commercial Agent“ sinnvoll sein. Aus Sec. 3 der Sri Lankan Civil Law Ordinance<sup>70</sup> ergibt sich, dass es im sri-lankischen Recht keine besonderen Vorschriften für Handelsvertreter gibt, sondern das englische (UK) Recht angewendet wird. Dort gilt für Handelsvertreter die „Commercial Agent-Verordnung von 1993“.<sup>71</sup> Diese Verordnung wiederum findet nur Anwendung bei Handelsvertretern für Waren, nicht aber bei Handelsvertretern für Dienstleistungen. Damit unterliegt der Vertrag eines Handelsvertreters für Dienstleistungen der Vertragsfreiheit.<sup>72</sup> Allerdings würden sich die Gerichte bei Entscheidungen vermutlich an die Regelungen für Handelsvertreter für Handelswaren orientieren.

Um von den hohen Wachstumsraten in Schwellenländern zu profitieren, genügt es teilweise nicht, bereits auf anderen Märkten etablierte Produkte auf dem neuen Markt anzubieten. Um erfolgreich auf dem Markt bestehen zu können, sollte das Produkt auf die lokalen Gegebenheiten und Kundenwünsche angepasst werden.<sup>73</sup> Die neue Entwicklung von Produkten für den Zielmarkt ist meist zu kostenintensiv. Daher empfiehlt es sich, bereits standardisierte Produkte zu modifizieren. Bei diesem als Plattformstrategie bezeichneten Vorgehen werden Grundbausteine verschiedener Typen vereinheitlicht. Diese helfen, die hohen Kosten durch Individualisierung der Kundenwünsche zu reduzieren. Es ist darüber hinaus denkbar, Produkte, die bereits in anderen Schwellen- und Entwicklungsländern mit ähnlichen Rahmenbedingungen zum Einsatz kommen, im neuen Markt zu implementieren.<sup>74</sup>

Zumeist sollten Produkte in Entwicklungsländern aufgrund der Preissensibilität der Kunden möglichst kostengünstig konfiguriert werden. Auch müssen diese in der Regel nur die Grundbedürfnisse des jeweiligen Produktes befriedigen. Nur die wenigsten KonsumentInnen sind bereit, für eine Eigenschaft, die sie nicht benötigen, einen höheren Kostenbetrag aufzubringen.<sup>75</sup> Dies zieht eine andere Produktkonzeption nach sich. Häufig wird in Produkten für Entwicklungsländer das Konzept der Rückwärtsinnovation angewandt. Bei der Rückwärtsinnovation werden frühere und einfachere Formen des Produktes wieder eingeführt, die wesentlich kostengünstiger produziert werden können und für die Bedürfnisse des jeweiligen Landes angemessen sind. Dieses Konzept ermöglicht es KMU, den Produktlebenszyklus zu verlängern und ältere Maschinen und Technologien zu verwenden.<sup>76</sup>

---

<sup>66</sup> Business Desk (2022): Sri Lanka Aims To Stop Currency Printing As Inflation Soaring To 60%; Highest In Asia: Report

<sup>67</sup> Fitch Ratings (2022): Correction: Fitch Downgrades Sri Lanka to 'RD'

<sup>68</sup> Lele (2022): S&P lowers Sri Lanka's sovereign rating to "Select Default" grade

<sup>69</sup> Krugman, Obstfeld, Melitz (2015): Internationale Wirtschaft Theorie und Politik der Außenwirtschaft

<sup>70</sup> Ministry of Justice (2019a): LAWNET

<sup>71</sup> Ministry of Justice (2019b): LAWNET

<sup>72</sup> Holt, David in: „Einführung in das englische Recht“

<sup>73</sup> Herrmann, Gruner (2004): Preispolitik im Export: Die Perspektive der Pkw-Industrie

<sup>74</sup> VBW (2019): Exportmärkte in der zweiten Reihe –Neue Chancen für bayerische Unternehmen

<sup>75</sup> AbsatzWirtschaft (2013): Erfolgreiches Marketing in Entwicklungsländern: einfache und günstige Produkte

<sup>76</sup> Hutzschenreuter (2015): Allgemeine Betriebswirtschaftslehre



Bevor der südasiatische Markt erschlossen wird, sollten sich deutsche Unternehmen über genaue rechtliche und politische Gegebenheiten informieren. Potenziellen Investoren steht in Sri Lanka ein weitreichendes Netzwerk zur Verfügung. Viele deutsche Institutionen sind in Sri Lanka aktiv und können interessierten deutschen Unternehmen, die einen Eintritt in den Markt erwägen, als wichtiges Netzwerk dienen. Besonders relevant für deutsche Anbieter von Energieeffizienztechnologien in Gebäuden sind die folgenden drei Akteure:

- Die **Delegation der Deutschen Wirtschaft in Sri Lanka (AHK Sri Lanka)** ist Teil des weltweiten Netzwerkes der Auslandshandelskammern (AHKs) und der Industrie- und Handelskammern (IHKs). Dieser Zusammenschluss an Kammern bietet seine Erfahrung, seine Kontakte sowie seine Dienstleistungen deutschen und ausländischen Unternehmen an. Die AHK Sri Lanka verfügt über weitreichende Expertise und Kontaktnetzwerk. Zudem berät das Team Unternehmen in Fragen rund um den Markteinstieg.<sup>77</sup>
- Das **Board of Investment of Sri Lanka (BOI)** wurde bereits 1978 mit dem Ziel gegründet, Sri Lanka bei internationalen Investoren attraktiver zu machen. Um dies zu erreichen, bietet das BOI verschiedene Serviceleistungen für Investoren an. So können beim BOI registrierten Unternehmen unter bestimmten Voraussetzungen besondere Vorteile gewährt werden.<sup>78</sup>
- **Germany Trade and Invest (GTAI)** ist die Gesellschaft für Außenwirtschaft und Standortmarketing des deutschen Wirtschaftsministeriums. Einer der 50 weltweiten Standorte befindet sich in Mumbai und unterstützt deutsche Unternehmen auf ihrem Weg nach Sri Lanka. Die ExpertInnen des GTAI stellen alle für das Exportgeschäft wichtigen Wirtschaftsprognosen zur Verfügung und informieren über Entwicklungen auf den Gebieten Wirtschaftsrecht und Einfuhrregelungen.<sup>79</sup>

Die AHK Sri Lanka informiert regelmäßig in ihrem Newsletter über aktuelle wirtschaftliche und politische Entwicklungen in Sri Lanka. Ebenfalls machen die AHK Sri Lanka und GTAI regelmäßig auf öffentliche Ausschreibungen aufmerksam. Deutsche Unternehmen erhalten allerdings bei öffentlichen Ausschreibungen nur selten den Zuschlag. Meist konnten sich in der Vergangenheit chinesische Firmen gegenüber der deutschen Konkurrenz durchsetzen. Dies hat unterschiedliche Gründe: Einerseits werden die meisten Großprojekte in Sri Lanka von China finanziert, das wiederum seine eigenen Firmen vorzieht. Andererseits sind die qualitativ höherwertigen Angebote preislich schwer wettbewerbsfähig. Bei privaten Ausschreibungen haben deutsche Technologieanbieter durchaus Chancen. Hilfreich ist dabei auch der gute Ruf, den Deutschland allgemein und auch Waren und Dienstleistungen aus der Bundesrepublik in Sri Lanka genießen. Besonders Qualität und *Service Made in Germany* werden von Unternehmen und Privatpersonen sehr geschätzt.<sup>80</sup>

KMU sollten bezüglich der Finanzierung auch entwicklungspolitische Projekte in Betracht ziehen. Besonders interessant für Unternehmen, die ein intensiveres Engagement in Sri Lanka planen, ist das Projekt *develoPPP*. Mit *develoPPP* fördert das Bundesministerium für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung (BMZ) privatwirtschaftliche Vorhaben dort, wo unternehmerische Chancen und entwicklungspolitisches Potenzial zusammentreffen. Unternehmen, die nachhaltig in einem Entwicklungs- oder Schwellenland investieren und ihre operative Tätigkeit vor Ort ausbauen wollen, können im Rahmen des Programms finanzielle und fachliche Unterstützung erhalten.<sup>81</sup> Weitere Informationen und Beratungen zu den entsprechenden Programmen bietet die AHK Sri Lanka.

---

<sup>77</sup> Vgl. AHK (2022): Delegation der Deutschen Wirtschaft <https://srilanka.ahk.de/>

<sup>78</sup> Vgl. BOI (2022): Invest in Sri Lanka <https://investsrilanka.com/>

<sup>79</sup> Vgl. GTAI (2022): Sri Lanka <https://www.gtai.de/gtai-de/trade/weltkarte/asien/sri-lanka-118734>

<sup>80</sup> Vgl. GTAI (2019): Made in Germany auf dem Prüfstand

<https://www.gtai.de/resource/blob/46582/ef77296fb290e273a1919369b5331fbe/pub201808068000-21053-gtai-future-made-in-germany-auf-dem-pruefstand-data.pdf>

<sup>81</sup> GIZ (2022): *DeveloPPP* <https://www.developpp.de/>

## 8. Schlussbetrachtung inkl. SWOT-Analyse

In den letzten Jahren konnte Sri Lanka einige Fortschritte im Bereich des Energiesektors vorweisen und so beispielsweise eine fast 100%-ige Elektrifizierung erreichen. Durch die Förderung erneuerbarer Energieträger konnte ihr Anteil an der Stromgewinnung bereits erhöht werden. Sri Lanka steht nun, verstärkt durch die derzeitige Krise, vor der Herausforderung seine Energiegewinnung möglichst schnell autark zu gestalten und den Ausbau erneuerbarer Energie weiter zu fördern, da die Energienachfrage derzeit nicht gedeckt werden kann.

43% der Energie Sri Lankas werden durch importiertes Öl gewonnen. Die Regierung hat dieses Problem erkannt und das Ziel der Unabhängigkeit von Importen als konkretes politisches Ziel genannt. Stundenlange Stromausfälle führen auch in der Bevölkerung zu einem Umdenken und bilden so die Grundlage für ein großes Marktpotenzial für stromsparende Technologien.

Deutsche Technologien genießen einen sehr guten Ruf und Deutschland ist ein wichtiger Handelspartner für Sri Lanka. Es muss beobachtet werden, wie Sri Lanka die derzeitige Krise meistert, da diese die neue Regierung vor enorme Herausforderungen stellt. Sie bietet jedoch auch die Chance für ein Umdenken der Bevölkerung in Bezug auf nachhaltiges, energieeffizientes Handeln.

Stärken	Chancen
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Geografische Lage</b></li> <li>• <b>Hohe Alphabetisierung und Entwicklungsstand</b></li> <li>• <b>Politische Selbstverpflichtung zur CO<sub>2</sub>-Neutralität</b></li> <li>• <b>Mitglied des Climate Vulnerable Forums</b></li> <li>• <b>Energieeffizienz wird durch Krise zur Notwendigkeit, wodurch die Bereitschaft zu Investitionen in diesem Bereich steigt</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Energieautarkie statt Abhängigkeit von Rohölimporten</b></li> <li>• <b>Investitionen aus Ausland gewünscht</b></li> <li>• <b>Deutsche Produkte und Dienstleistungen haben ausgezeichneten Ruf</b></li> <li>• <b>Stromausfälle beeinflussen Privatleute und Industrie negativ, daher hoher Bedarf an Implementierung von Energieeffizienzmaßnahmen</b></li> </ul>
Schwächen	Risiken
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Abhängigkeit von Importen (insbesondere Rohöl)</b></li> <li>• <b>Geringe Transparenz bei Vergabeverfahren</b></li> <li>• <b>Staatliche Auflagen bezüglich Energieeffizienz werden nicht umgesetzt bzw. kontrolliert oder sind noch nicht existent</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Importrestriktionen</b></li> <li>• <b>Staatsverschuldung</b></li> <li>• <b>Inflation</b></li> <li>• <b>Devisenknappheit</b></li> <li>• <b>Enge Geschäftsbeziehungen zu China und damit einhergehender Einfluss</b></li> </ul>

# Profile der Marktakteure

## Zuständige Ministerien

---

### Ministry of Power and Energy

Adresse: 437 Galle Road, Colombo 03

Tel.: +94 11 2 574922

E-Mail: [info@powermin.gov.lk](mailto:info@powermin.gov.lk)

Web: <http://powermin.gov.lk>

Zuständiges Ministerium für Energiepolitik und somit für nachhaltige Stromversorgung.

## Staatliche Behörden / Öffentliche Unternehmen

---

### Central Environmental Authority (CEA)

Adresse: 104 Denzil Kobbekaduwa Mawatha

Tel.: +94 117 877 277

Web: <http://www.cea.lk/web/en>

Als Behörde für Umweltschutz spielt die CEA eine zentrale Rolle bei der Umsetzung und Sicherstellung der Einhaltung von Regulierungen zugunsten der Umwelt.

### Ceylon Electricity Board (CEB)

Web: <https://www.ceb.lk>

Ceylon Electricity Board (CEB) kontrolliert, als staatseigenes Versorgungsunternehmen, alle wichtigen Funktionen der Stromerzeugung, -übertragung und -verteilung.

### Chamber of Construction Industry of Sri Lanka (CCI)

Adresse: 106 Srimath Anagarika Dharmapala Mawatha, Colombo 07

Tel.: +94 112 667 700

E-Mail: [ccisrilanka.ceo@gmail.com](mailto:ccisrilanka.ceo@gmail.com)

Web: <https://www.ccisrilanka.org>

Als zentrale Handwerkskammer Sri Lankas setzt sich die Chamber of Construction Industry für die Belange der Bauindustrie ein und tritt beratend gegenüber der Regierung auf. Des Weiteren vermittelt und berät sie zu Public Private Partnerships (PPP).

### Green Building Council of Sri Lanka

Adresse: 10 Vidya Mawatha, Colombo 07

Tel.: +94 112 679 130

E-Mail: [office@srilankagbc.org](mailto:office@srilankagbc.org)

Web: <https://www.srilankagbc.org/>

Die Green Building Council will Green Building-Praktiken durch marktbasierete Lösungen vorantreiben und so nachhaltiges Handeln in allen Lebensphasen, von der Planung bis zur Inbetriebnahme, eines Gebäudes zu integrieren.

### Lanka Electricity Company (Pvt.) Ltd. (LECO)

Adresse: 411 Galle Road, Colombo 03

Tel.: +094 011 2371 600

E-Mail: [general@leco.lk](mailto:general@leco.lk)

Web: <https://www.leco.lk>

Neben dem CEB ist die Lanka Electricity Company ein weiterer wichtiger Teil der Stromversorgung in Sri Lanka.

### National Cleaner Production Centre (NCPC)

Adresse: 66/1 Dewala Rd, Nugegoda

Tel.: +94 112 822 272

Web: <https://www.ncpcsrilanka.org>

Als führender Anbieter von nachhaltigen Produktionslösungen bietet NCPC unter anderem Messungen und Verifizierungen für Energieeffizienzmaßnahmen an.

### Public Utilities Commission of Sri Lanka

Adresse: BOC Merchant Tower, St. Michael's Road, Colombo 03

Tel.: +94 112 39207

E-Mail: [info@puosl.gov.lk](mailto:info@puosl.gov.lk)

Web: <https://www.puosl.gov.lk>

Die Public Utilities Commission (PUCSL) ist die zentrale Wirtschafts-, Technik- und Regulierungsbehörde in Sri Lanka. Sie ist zuständig für die Elektrizitäts-, Wasser- und Ölindustrie.

<p><b>Sri Lanka Sustainable Energy Authority (SLSEA)</b>          Adresse: 72 Ananda Coomaraswamy Mawatha, Colombo 07          Tel.: 0112575203          E-Mail: <a href="mailto:info@energy.gov.lk">info@energy.gov.lk</a>          Web: <a href="http://www.energy.gov.lk">http://www.energy.gov.lk</a></p>	<p>SLSEA stellt das Leitungsgremium der Energiewende dar und unterstützt die Förderung nachhaltiger Energieressourcen, wie Sonnen-, Wind-, Wasser- und Bioenergie.</p>
<p><b>Industrieunternehmen mit potenziellem Interesse an Technologie zur Steigerung der Energieeffizienz</b></p>	
<p><b>Access Engineering PLC</b>          Adresse: Access Tower, Colombo          Tel.: +94 117 606 606          E-Mail: <a href="mailto:inquiries@accessengsl.com">inquiries@accessengsl.com</a>          Web: <a href="https://www.accessengsl.com">https://www.accessengsl.com</a></p>	<p>Eines der führenden Bauunternehmen Sri Lankas.</p>
<p><b>Aitken Spence PLC</b>          Adresse: 305 Vauxhall St, Colombo 02          Tel.: +94 115 308 308          Web: <a href="https://www.aitkenspence.com">https://www.aitkenspence.com</a></p>	<p>Konglomerat, welches die Bereiche Hotels, Reise und Logistik deckt. Befasst sich unter anderem mit Energieerzeugung, Finanzdienstleistungen, IT und Immobilienentwicklung.</p>
<p><b>Cargills Ceylon PLC</b>          Adresse: 40 York Street, Colombo 01          Tel.: +94 11 242 7500          Web: <a href="https://www.cargillsceylon.com">https://www.cargillsceylon.com</a></p>	<p>Cargills PLC ist ein Einzelhandels-, Banken- und Restaurantunternehmen und ist der größte Produzent von Lebensmitteln in Sri Lanka.</p>
<p><b>Diesel &amp; Motor Engineering (DIMO)</b>          Adresse: 65 Jethawana Rd, Colombo 14          Tel.: +94 112 449 797          Web: <a href="https://www.dimolanka.com/">https://www.dimolanka.com/</a></p>	<p>DIMO ist ein führendes diversifiziertes Konglomerat, welches unter anderem in den Bereichen Landwirtschaft, Energietechnik sowie Wasserwirtschaft tätig ist. DIMO vertritt deutsche Marken wie Siemens, KSB und Claas.</p>
<p><b>Hayleys PLC</b>          Adresse: 400 Deans Roadm Colombo 01          Tel.: +94 112 627 000          Web: <a href="https://www.hayleys.com">https://www.hayleys.com</a></p>	<p>Seit seiner Gründung 1878 hat sich Hayleys PLC zu einem der größten multinationalen und diversifizierten Konglomerate Sri Lankas entwickelt. Einige der Bereiche, in denen Hayleys tätig ist, sind: Landwirtschaft, Baustoffe, Energietechnik und Logistik.</p>
<p><b>Hemas Holdings PLC</b>          Adresse: 75 Braybrooke Place, Colombo 02          Tel.: +94 114 731 731          E-Mail: <a href="mailto:info@hemas.com">info@hemas.com</a>          Web: <a href="https://www.hemas.com/">https://www.hemas.com/</a></p>	<p>Hemas Holdings PLC ist ein diversifiziertes Unternehmen in den Bereichen Konsumgüter, Gesundheitswesen und Mobilität.</p>
<p><b>John Keells Holdings PLC</b>          Adresse: 117 Sir Chittampalam A Gardiner Mawatha, Colombo 02          E-Mail: <a href="mailto:jkh@keells.com">jkh@keells.com</a>          Web: <a href="https://www.keells.com">https://www.keells.com</a></p>	<p>Als Sri Lankas größtes börsennotiertes Unternehmen ist das Konglomerat in vielen Bereichen tätig. Diese umfassen unter anderem Logistik, IT und Einzelhandel.</p>
<p><b>Maga Engineering (Pvt) Ltd.</b>          Adresse: 200 Narahenpita – Nawala Rd, Sri Jayawardenepura Kotte 05          Tel.: +94 112 808 835          E-Mail: <a href="mailto:maga@maga.lk">maga@maga.lk</a>          Web: <a href="https://www.maga.lk">https://www.maga.lk</a></p>	<p>Maga Engineering ist der Marktführer im Bausektor und wurde als erstes sri-lankisches Unternehmen mit dem National Green Award ausgezeichnet.</p>

---

**Sanken Construction (Pvt) Ltd.**

Adresse: 295 Madampitiya Rd, Colombo 14

Tel. : +94 112 522 939

E-Mail: [sanken@sanken.lk](mailto:sanken@sanken.lk)

Web: <https://www.sankenconstruction.com>

---

Als Hersteller von Transportbeton stellt Sanken Construction eines der führenden Bauunternehmen Sri Lankas dar.

---

**Unternehmen in Sri Lanka, die sich auf Energieeffizienz spezialisiert haben**

---

**Debug Computers Peripherals (Pvt.) Ltd.**

Adresse: Wellawatte, Colombo 06

Tel.: +94 117 520 000

E-Mail: [info@debugisp.net](mailto:info@debugisp.net)

Web: <https://www.debug.lk>

---

Ein aufstrebendes diversifiziertes Konglomerat, welches unter anderem in den Bereichen erneuerbare Energien und IT tätig ist.

---

**GLIDE (Pvt.) Ltd.**

Adresse: 32/4 Divulapitiya-Bellanwilla Rd, Boralesgamuwa

Tel.: +94 114 304 667

E-Mail: [info@green-energy.lk](mailto:info@green-energy.lk)

Web: <https://www.glide.lk>

---

Eingetragene Energy Service Company (ESCO), welche nachhaltige Lösungen anbietet.

---

**Sri Lanka Energy Managers Association (SLEMA)**

Adresse: 29 Farefield Gardens, Colombo 08

Tel.: +94 112 665 737

E-Mail: [slema@sltnet.lk](mailto:slema@sltnet.lk)

Web: <https://www.slema.lk>

---

Seit ihrer Gründung durch das Parlament 1994 bietet die SLEMA eine Plattform für Austausch, Beratung und Weiterbildung im Bereich der Energieeffizienz.

---

**Forschungsinstitute, Verbände, Think Tanks in Sri Lanka**

---

**Advocata Institute**

Adresse: 23/3 Guildford Terrace 4, Colombo 07

Tel.: +94 77 508 0256

E-Mail: [info@advocata.org](mailto:info@advocata.org)

Web: <https://www.advocata.org>

---

Das Advocata Institute ist ein unabhängiger politischer Think Tank, welcher sich der wirtschaftlichen Entwicklung durch freie Märkte widmet.

---

**Ceylon Electricity Board Engineers Union**

Web: <https://cebeu.lk>

---

Diese Gewerkschaft des Ceylon Electricity Boards setzt sich für die Interessen der angestellten Ingenieure ein.

---

**Sri Lanka Economic Association (SLEA)**

Adresse: WV27, Colombo 07

Tel.: +94 112 559 478

Web: <https://www.slea.lk>

---

Als Verband für Wirtschaftsförderung führt die SLEA wirtschaftliche Studien durch und ist mit Ausbildungen beauftragt. Sie unterstützt die Zusammenarbeit mit ausländischen Verbänden.

---

**Deutsche Vertretungen in Sri Lanka**

---

**Delegation der Deutschen Wirtschaft in Sri Lanka (AHK Sri Lanka)**

Adresse: 161 A Dharmapala Mawatha, Colombo 07

Tel.: +94 11 2321 4364

Web: <https://srilanka.ahk.de/>

---

Die AHK Sri Lanka vertritt die deutsche Auslandsentwicklung im Auftrag der Bundesrepublik Deutschland, indem sie über den Wirtschaftsstandort Deutschland informiert und ihn fördert und Unternehmen in ihren ausländischen Geschäftsaktivitäten unterstützt.

---

**Deutsche Botschaft Colombo**

Adresse: 40 Alfred House Avenue, Colombo 03

Tel.: +94 11 258 04 40

Web: <https://colombo.diplo.de>

---

Zuständig für die Erteilung von Aufenthaltstiteln und die Erstellung von Ausweisen.

---

<p><b>Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) Sri Lanka</b>          Adresse: 6 Jawatte Avenue, Colombo 05          Tel. +94 11 2599713          E-Mail: <a href="mailto:giz-srilanka@giz.de">giz-srilanka@giz.de</a>          Web: <a href="https://www.giz.de/en/worldwide/353.html">https://www.giz.de/en/worldwide/353.html</a></p>	<p>Im Auftrag des Bundesministeriums für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung (BMZ) konzentriert sich die GIZ Sri Lanka im Rahmen der Entwicklungszusammenarbeit auf Konfliktlösungen und Friedensförderung.</p>
<p><b>Friedrich-Naumann Stiftung</b>          Adresse: 67 R.G. Senanayake Mawatha, Colombo 07          Tel.: +94 11 267 4143          E-Mail: <a href="mailto:srilanka@freiheit.org">srilanka@freiheit.org</a>          Web: <a href="https://www.freiheit.org/srilanka/contact-our-colombo-office">https://www.freiheit.org/srilanka/contact-our-colombo-office</a></p>	<p>Die Stiftung setzt sich seit der Eröffnung des Regionalbüros 1986 für liberale Werte und die Aufklärung der Bevölkerung ein.</p>
<p><b>Goethe-Institut Sri Lanka</b>          Adresse: 39 Gregory's Ave, Colombo 07          Tel.: +94 112 694 562          E-Mail: <a href="mailto:info-colombo@goethe.de">info-colombo@goethe.de</a>          Web: <a href="https://www.goethe.de/ins/lk/de/ueb.html">https://www.goethe.de/ins/lk/de/ueb.html</a></p>	<p>Als weltweit tätiges Kulturinstitut fördert das Goethe-Institut Deutschkenntnisse im Ausland und fördert die kulturelle Zusammenarbeit.</p>

---

# Quellenverzeichnis

- 6Wresearch (2021):** Sri Lanka Air Conditioner (AC) Market (2021-2027). <http://www.6wresearch.com/industry-report/sri-lanka-air-conditioner-ac-market-2021-2027> [zuletzt abgerufen am 11.05.2021]
- AbsatzWirtschaft (2013):** Erfolgreiches Marketing in Entwicklungsländern: einfache und günstige Produkte
- AHK Sri Lanka (2022):** AHK Sri Lanka Newsletter. Volume 34. AHKSL/2022. March 2022
- AHK Sri Lanka (o.J.):** Berufsbildung. <https://srilanka.ahk.de/dienstleistungen/berufsbildung> [zuletzt abgerufen am 05.08.2022]
- Asian Development Bank (2022):** Asian Development Bank member fact sheet. <https://www.adb.org/sites/default/files/publication/27797/sri-2021.pdf> [zuletzt abgerufen am 27.04.2022]
- Asian Development Bank (2018):** Science and Technology Human Resource Development Project: Report and Recommendation of the President. <https://www.adb.org/projects/documents/sri-50275-002-rrp> [zuletzt abgerufen am 16.06.2022]
- Asian Development Bank (o.J.):** Sri Lanka and ADB. <https://www.adb.org/countries/sri-lanka/main> [zuletzt abgerufen am 06.06.2022]
- Asian Development Bank (2019):** Sri Lanka Energy Sector Assessment, Strategy and Road Map. <https://www.adb.org/sites/default/files/institutional-document/547381/sri-lanka-energy-assessment-strategy-road-map.pdf> [zuletzt abgerufen am 15.05.2022]
- Auswärtiges Amt (2022):** Sri Lanka: Politisches Porträt. <https://www.auswaertiges-amt.de/de/aussenpolitik/laender/srilanka-node/portrait/212314> [zuletzt abgerufen am 27.4.2022]
- Bertelsmann Stiftung (2022):** BTI 2022 Country Report – Sri Lanka. Gütersloh: Bertelsmann Stiftung, 2022. [https://bti-project.org/fileadmin/api/content/en/downloads/reports/country\\_report\\_2022\\_LKA.pdf](https://bti-project.org/fileadmin/api/content/en/downloads/reports/country_report_2022_LKA.pdf) [zuletzt abgerufen am 15.05.2022]
- Business Desk (2022):** Sri Lanka Aims To Stop Currency Printing As Inflation Soaring To 60%; Highest In Asia: Report. <https://www.news18.com/news/business/sri-lanka-aims-to-stop-currency-printing-as-inflation-soaring-to-60-highest-in-asia-report-5493163.html> [zuletzt aufgerufen am 12.08.2022]
- Central Bank of Sri Lanka (2021):** Annual Report 2020, Chapter 5. [https://www.cbsl.gov.lk/sites/default/files/cbslweb\\_documents/publications/annual\\_report/2020/en/9\\_Chapter\\_05.pdf](https://www.cbsl.gov.lk/sites/default/files/cbslweb_documents/publications/annual_report/2020/en/9_Chapter_05.pdf) [zuletzt abgerufen am 27.5.2022]
- Central Bank of Sri Lanka (2022):** External Sector Performance – June 2022. <https://www.cbsl.gov.lk/en/news/external-sector-performance-2022-june> [zuletzt abgerufen am 12.08.2022]
- Chandra, M.S., Nandapala, K., Priyadarshana, G. et al. (2019):** Developing a durable thermally insulated roof slab system using bamboo insulation panels. *Int J Energy Environ Eng* **10**, 511–522. <https://doi.org/10.1007/s40095-019-0308-x>
- Connor, Nick (2019):** Was ist Wärmeleitfähigkeit von extrudiertem Polystyrol – Definition. <https://www.thermal-engineering.org/de/was-ist-waermeleitfaehigkeit-von-extrudiertem-polystyrol-definition/> [zuletzt abgerufen am 17.05.2022]
- Delegation der deutschen Wirtschaft in Sri Lanka (2020):** Factsheet Sri Lanka. [https://www.german-energy-solutions.de/GES/Redaktion/DE/Publikationen/Kurzinformationen/Technologiefactsheets/2021/fs-sri-lanka.pdf?\\_\\_blob=publicationFile&v=2](https://www.german-energy-solutions.de/GES/Redaktion/DE/Publikationen/Kurzinformationen/Technologiefactsheets/2021/fs-sri-lanka.pdf?__blob=publicationFile&v=2) [zuletzt abgerufen am 26.06.2022]
- Deutsche Botschaft Colombo (o.J.):** Bilateral economic relations between Germany and Sri Lanka. <https://colombo.diplo.de/lk-en/themen/wirtschaft/-/2140722> [zuletzt abgerufen am 03.05.2022]
- Economynext (2022):** Sri Lanka to hike electricity tariff after rupee fall. <https://economynext.com/sri-lanka-to-hike-electricity-tariff-after-rupee-fall-91868/> [zuletzt abgerufen am 27.04.2022]
- European Energy Efficiency Platform (2016):** Energy Service Companies (ESCOs). [Energy Service Companies \(ESCOs\) | E3P \(europa.eu\)](https://www.energy-service-companies.eu/) [zuletzt abgerufen am 07.06.2022]
- Finance Commission of Sri Lanka (o.J.):** Public Private Partnership Approach: Theory and Practice. <https://fincom.gov.lk/public-private-partnership-approach-theory-and-practice/> [zuletzt abgerufen am 02.06.2022]
- Fitch Ratings (2022):** Correction: Fitch Downgrades Sri Lanka to ‘RD’. <https://www.fitchratings.com/research/sovereigns/correction-fitch-downgrades-sri-lanka-to-rd-20-05-2022#:~:text=Fitch%20Ratings%20has%20downgraded%20Sri.of%20this%20rating%20action%20commentary> [zuletzt abgerufen am 12.08.2022]



**Germany Trade and Invest (2019):** Sri Lanka – Neue Märkte – Neue Chancen. [https://www.giz.de/de/downloads/giz2019-neue-maerkte-neue-chancen\\_sri-lanka.pdf](https://www.giz.de/de/downloads/giz2019-neue-maerkte-neue-chancen_sri-lanka.pdf) [zuletzt abgerufen am 14.07.2022]

**Germany Trade and Invest (2021):** Staatshaushalt 2022 legt Fokus auf Infrastrukturausbau. <https://www.gtai.de/de/trade/sri-lanka/wirtschaftsumfeld/staatshaushalt-2022-legt-fokus-auf-infrastrukturausbau-758140> [zuletzt abgerufen am 15.04.2022]

**Germany Trade and Invest (2021):** Wirtschaftsdaten kompakt – Sri Lanka. [https://www.gtai.de/resource/blob/14878/b20dff3859ca1aa8121c80759078defc/GTAI-Wirtschaftsdaten\\_November\\_2021\\_Sri%20Lanka.pdf](https://www.gtai.de/resource/blob/14878/b20dff3859ca1aa8121c80759078defc/GTAI-Wirtschaftsdaten_November_2021_Sri%20Lanka.pdf) [zuletzt abgerufen am 20.07.2022]

**Handelsblatt (2022):** Protest in Sri Lanka gegen Notstand. <https://www.handelsblatt.com/dpa/krisenland-protest-in-sri-lanka-gegen-notstand/28580446.html> [zuletzt abgerufen am 08.08.2022]

**Herrmann, Gruner (2004):** Preispolitik im Export: Die Perspektive der Pkw-Industrie

**Holt, David** in: “Einführung in das englische Recht“, Teil 1 7.1; siehe: [https://mittelstands-anwaelte.de/images/rechtaz/Einfhrung\\_in\\_das\\_englische\\_Recht.pdf](https://mittelstands-anwaelte.de/images/rechtaz/Einfhrung_in_das_englische_Recht.pdf) [zuletzt abgerufen am 17.07.2022]

**Huttschenreuter, Thomas (2015):** Allgemeine Betriebswirtschaftslehre. Grundlagen mit zahlreichen Praxisbeispielen. 6. überarbeitete Auflage. Springer Gabler Verlag.

**Kataria, Sunil (2022):** Sri Lanka’s economic crisis dashes hopes for post COVID-19 tourism recovery. <https://www.reuters.com/world/asia-pacific/sri-lankas-economic-crisis-dashes-hopes-post-covid-19-tourism-recovery-2022-04-22/> [zuletzt abgerufen am 14.07.2022]

**Krugman, Obstfeld, Melitz (2015):** Internationale Wirtschaft Theorie und Politik der Außenwirtschaft. 11. aktualisierte Ausgabe.

**Länderdaten (o.J.):** Sri Lanka. <https://www.laenderdaten.info/Asien/Sri-Lanka/index.php> [zuletzt angesehen am 28.07.2022]

**Lele, Abhijit (2022):** S&P lowers Sri Lanka’s sovereign rating to “Select Default” grade

**Ministry of Justice (2019a):** LAWNET. <https://www.lawnet.gov.lk/1948/12/31/introduction-of-law-of-england-3/> [zuletzt abgerufen am 07.07.2022]

**Ministry of Justice (2019b):** LAWNET. <http://www.legislation.gov.uk/uksi/1993/3053/contents/made> [zuletzt abgerufen am 07.07.2022]

**Priyantha, L.H.W.K.S. (2016):** Electrical Energy Saving Potential in Sri Lanka Office Buildings – Application to Office Buildings in Colombo. <http://dl.lib.uom.lk/handle/123/12434> [zuletzt abgerufen am 14.04.2022]

**VBW (2019):** Exportmärkte in der zweiten Reihe –Neue Chancen für bayerische Unternehmen

**Sathiparan, N., Subramaniam, D.N., Malsara, K.G.N. et al. (2022):** Thermal comfort analysis of fired-clay brick, cement-sand block and cement stabilized earth block masonry house models. Innov. Infrastruct. Solut. 7, 147. <https://doi.org/10.1007/s41062-022-00744-9>

**SLEMA Journal (2018):** Energy Efficiency Labelling System for Industrial Motors. <https://slemaj.sljol.info/articles/10.4038/slemaj.v2i1i.1/galley/1/download/> [zuletzt abgerufen am 13.06.2022]

**Sri Lanka Botschaft (o.J.):** Kultur und Geschichte. <https://srilanka-botschaft.de/de/sri-lanka/kultur-und-geschichte> [zuletzt abgerufen am 25.04.2022]

**Sri Lanka Botschaft (o.J.):** Land und Leute. <https://srilanka-botschaft.de/de/sri-lanka/land-und-leute> [zuletzt abgerufen am 19.04.2022]

**Sri Lanka Customs Department (2021):** National Imports Tariff Guide.

**Sri Lanka Sustainable Energy Authority (2020):** Energy Balance 2019. <http://www.energy.gov.lk/images/energy-balance/energy-balance-2019-lq.pdf> [zuletzt abgerufen am 18.05.2022]

**Sri Lanka Sustainable Energy Authority (2021):** Energy Efficiency Building Code. <http://www.energy.gov.lk/images/resources/downloads/energy-efficiency-building-code.pdf> [zuletzt abgerufen am 20.06.2022]

**Statista (2021):** Bruttoinlandsprodukt (BIP) in Deutschland nach Bundesländern im Jahr 2020. <https://de.statista.com/statistik/daten/studie/36889/umfrage/bruttoinlandsprodukt-nach-bundeslaendern/> [zuletzt abgerufen am 25.04.2022]

**Statista(2022):** Sri Lanka: Kindersterblichkeit von 2009 bis 2020. <https://de.statista.com/statistik/daten/studie/754653/umfrage/kindersterblichkeit-in-sri-lanka/> [zuletzt abgerufen am 04.08.2022]

**Trading Economics (2022):** Sri Lanka Inflation Rate. <https://tradingeconomics.com/sri-lanka/inflation-cpi> [zuletzt abgerufen am 04.08.2022]



**Trading Economics (o.J.):** Sri Lanka Jugendarbeitslosigkeit. <https://de.tradingeconomics.com/sri-lanka/youth-unemployment-rate> [zuletzt abgerufen am 04.08.2022]

**TradingEconomics (2022):** Sri Lankan Rupee. <https://tradingeconomics.com/sri-lanka/currency#:~:text=The%20Sri%20Lankan%20Rupee%20is,414.04%20in%2012%20months%20time> [zuletzt abgerufen am 28.07.2022]

**Trading Economics (o.J.):** Sri Lanka Tourism Revenues. <https://tradingeconomics.com/sri-lanka/tourism-revenues#:~:text=Tourism%20Revenues%20in%20Sri%20Lanka%20is%20expected%20to%20be%20100.00.according%20to%20our%20econometric%20models> [zuletzt abgerufen am 12.08.2022]

**UN Comtrade (o.J.):** UN Comtrade database. <https://comtrade.un.org/data/> [zuletzt abgerufen am 17.08.2022]

**UNDP (2020):** Human Development Reports. Sri Lanka. <https://hdr.undp.org/data-center/specific-country-data#/countries/LKA#> [zuletzt abgerufen am 16.06.2022]

**United Nations Human Rights Office of the High Commissioner (2022):** Sri Lanka: UN experts sound alarm on economic crisis. <https://www.ohchr.org/en/press-releases/2022/07/sri-lanka-un-experts-sound-alarm-economic-crisis> [zuletzt abgerufen am 17.08.2022]

**Wenke, Florian (2019):** Inselstaat mit Potenzial und Problemen. <https://www.gtai.de/de/trade/sri-lanka/wirtschaftsumfeld/inselstaat-mit-potenzial-und-problemen-596740#toc-anchor--1> [zuletzt abgerufen am 24.04.2022]

**World Bank (2020):** Doing Business 2020. Comparing Business regulation in 190 economies. <https://www.doingbusiness.org/content/dam/doingBusiness/country/s/sri-lanka/LKA.pdf> [zuletzt abgerufen am 24.04.2022]

**World Bank (o.J.):** Foreign direct investment, net inflows (BoP, current Mio. US\$) <https://data.worldbank.org/indicator/BX.KLT.DINV.CD.WD?locations=LK> [zuletzt abgerufen am 23.04.2022]

**World Bank (o.J.):** GDP growth (annual,%) - Sri Lanka. <https://data.worldbank.org/indicator/NY.GDP.MKTP.KD.ZG?locations=LK> [zuletzt abgerufen am 21.04.2022]

**World Bank (o.J.):** The World Bank in Sri Lanka. Overview. <https://www.worldbank.org/en/country/srilanka/overview#1> [zuletzt abgerufen am 21.04.2022]

**Zeit Online (2022):** Staatschef Rajapaksa nach Flucht offiziell zurückgetreten. [https://www.zeit.de/politik/ausland/2022-07/sri-lanka-praesident-ruecktritt-proteste-krise?utm\\_referrer=https%3A%2F%2Fwww.google.de%2F](https://www.zeit.de/politik/ausland/2022-07/sri-lanka-praesident-ruecktritt-proteste-krise?utm_referrer=https%3A%2F%2Fwww.google.de%2F) [zuletzt abgerufen am 08.08.2022]

