



**AHK**

Delegation der Deutschen  
Wirtschaft in Kenia  
Delegation of German Industry  
and Commerce in Kenya



International

# **Markttrends und Geschäftsmöglichkeiten Solar- und Bioenergie in Tansania**

## **zur AHK-Geschäftsreise, 11.-15. Juli 2016**

### **Berlin, 05. April 2016**

Informationsveranstaltung im Rahmen der Exportinitiative Erneuerbare Energien

## **ExperTS**

Economy. Transfer. Sustainability.



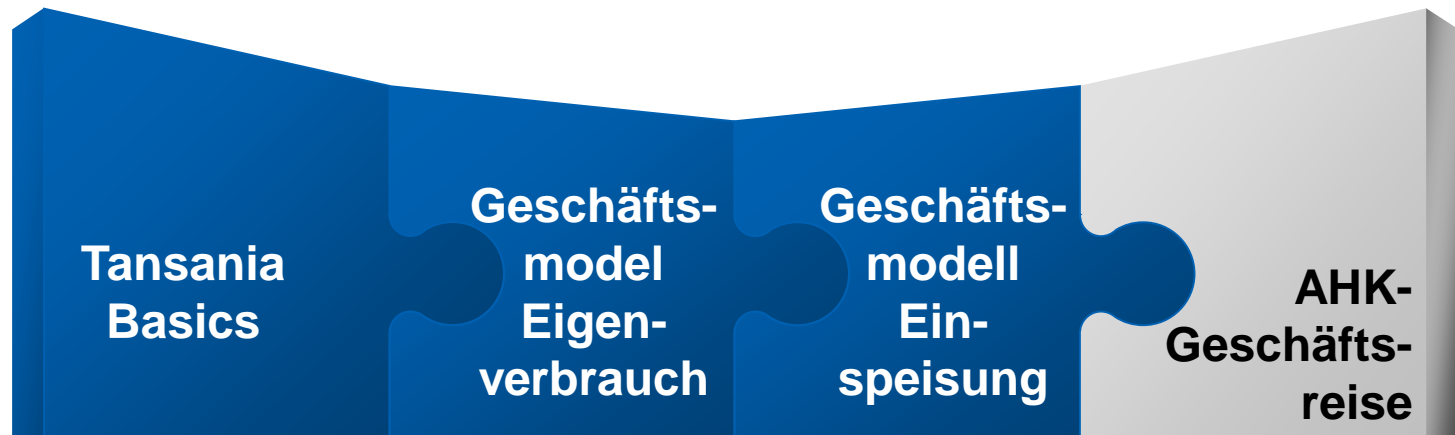
**AHK**

Delegation der Deutschen  
Wirtschaft in Kenia  
Delegation of German Industry  
and Commerce in Kenya

# Agenda



International



- > Entwicklung
- > Stromversorgung
- > Preise

- > Wirtschaftssektoren

- > Ab April 2016
- > TANESCO

- > 11.-15. Juli



**AHK**

Delegation der Deutschen  
Wirtschaft in Kenia  
Delegation of German Industry  
and Commerce in Kenya

# Exportinitiative Energie: AHK- Geschäftsreise Solar und Bio



International



Detaillierte Marktstudie sowie Factsheet unter  
[kenia.ahk.de/energy-desk/](http://kenia.ahk.de/energy-desk/)

**Briefing, 10. Juli, und Auftaktkonferenz, 11. Juli 2016**

- > ~100 Teilnehmende des tansanischen Privatsektors, Regierung, Behörden, Entwicklungszusammenarbeit
- > Individuelle b2b-Gespräche während der Konferenz
- > Neu: Finanzmodul mit Financiers
- > Empfang in der Residenz des deutschen Botschafters



**Individuelle Geschäftstermine, 12.-15.07.2015**

- > Auf Ihr Suchprofil abgestimmte Geschäftstermine
- > Mini-Konferenz mit Hotelindustrie auf Sansibar (tbc)
- > Solar Africa und Dar es Salaam Int. Trade Fair im Vorfeld





**AHK**

Delegation der Deutschen  
Wirtschaft in Kenia  
Delegation of German Industry  
and Commerce in Kenya

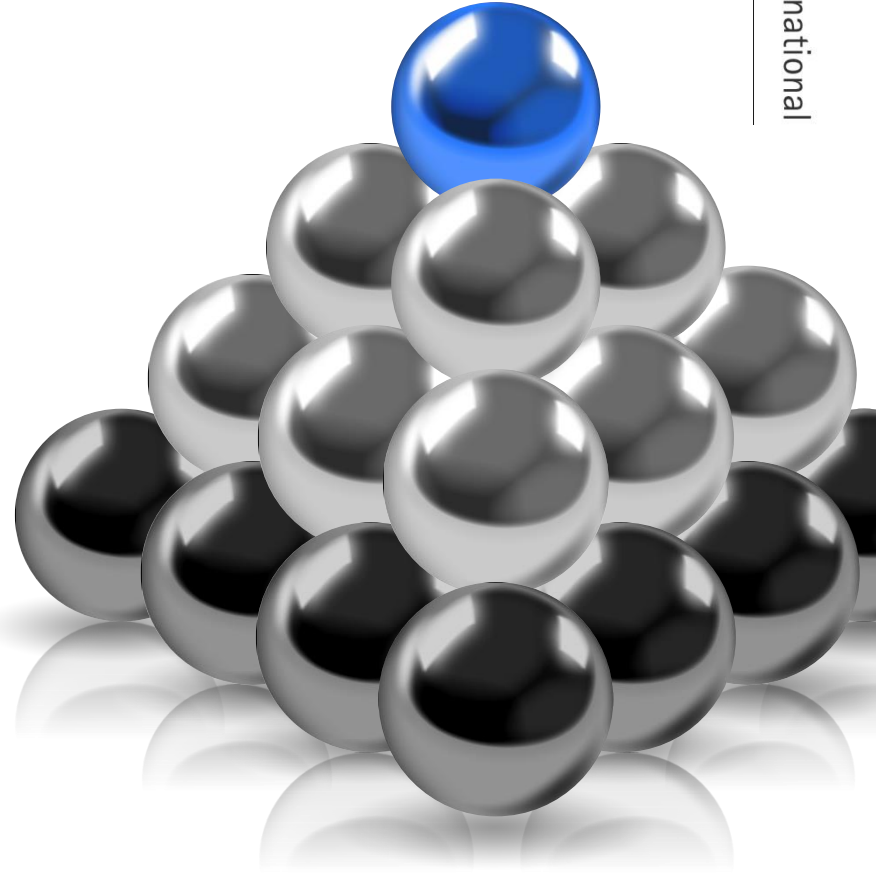
# Kein junger Markt mehr, aber viele Möglichkeiten



International

## Möglichkeiten

- Ambitionierte neue Regierung
- Ausfallanfällige Stromversorgung
- Steigende Steuern auf fossile Kraftstoffe
- Netzferne landwirtschaftliche Betriebe
- Exportorientierung
- Wachsende, zunehmend professionalisierte, Neubauaktivitäten
- Hohes Tourismusaufkommen/-potential
- Sich in diesen Tagen umsetzendes Ausschreibungsmodell





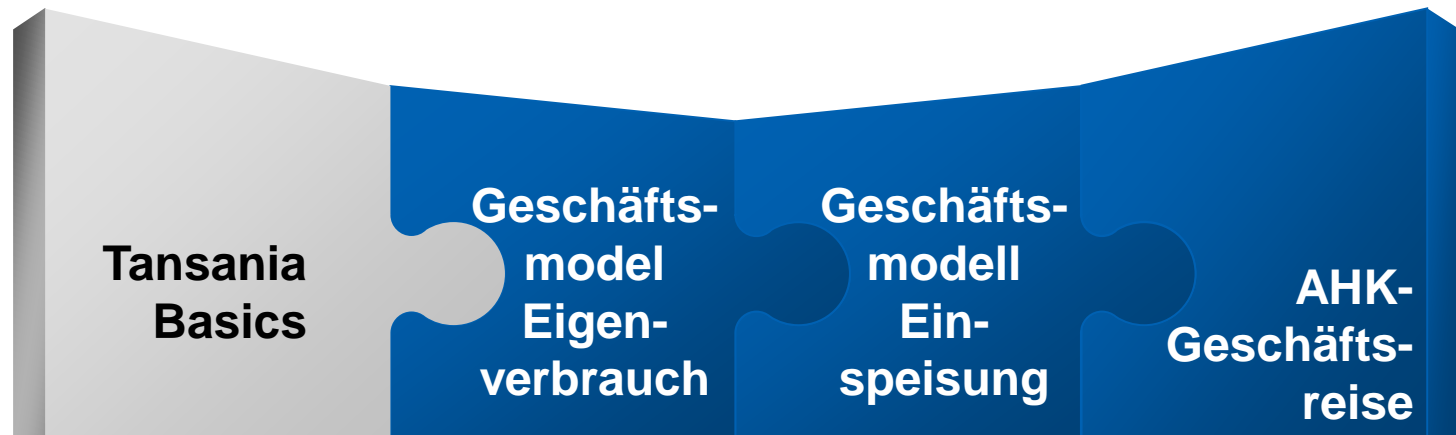
**AHK**

Delegation der Deutschen  
Wirtschaft in Kenia  
Delegation of German Industry  
and Commerce in Kenya

# Wirtschaftliche Entwicklung und Stromversorgung



International



- > Entwicklung
- > Stromversorgung
- > Preise

- > Wirtschaftssektoren

- > Ab April 2016
- > TANESCO

- > 11.-15. Juli

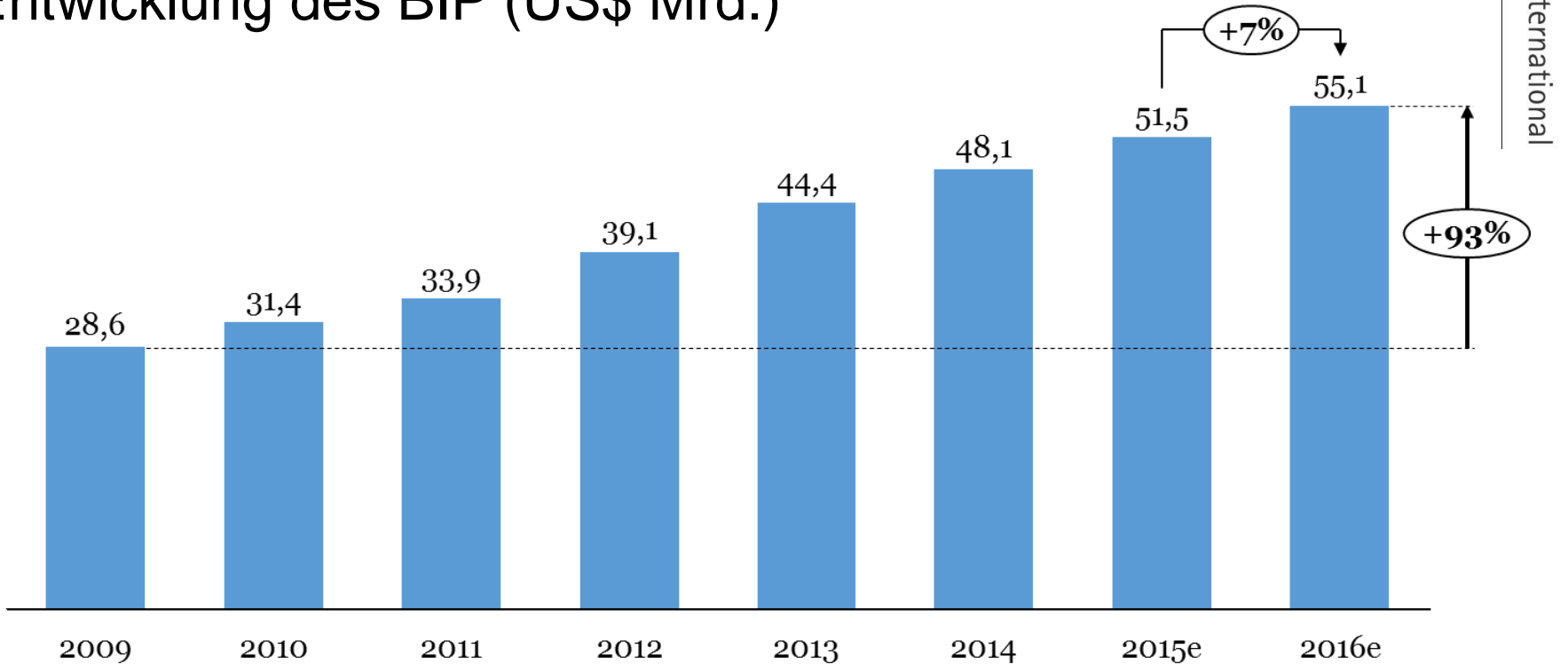


**AHK**

Delegation der Deutschen  
Wirtschaft in Kenia  
Delegation of German Industry  
and Commerce in Kenya

# Eines der wachstumsstärksten Volkswirtschaften Subsaharas

## Entwicklung des BIP (US\$ Mrd.)



BIP/ Kopf: € 2.210 (Deutschland: € 47.800, 2014)

> Economic Freedom Index: 109/ 178

> Corruption Perception Index: 117/ 167

> Ease of Doing Business: 139/ 189

> Index of Democracy: 91/ 167





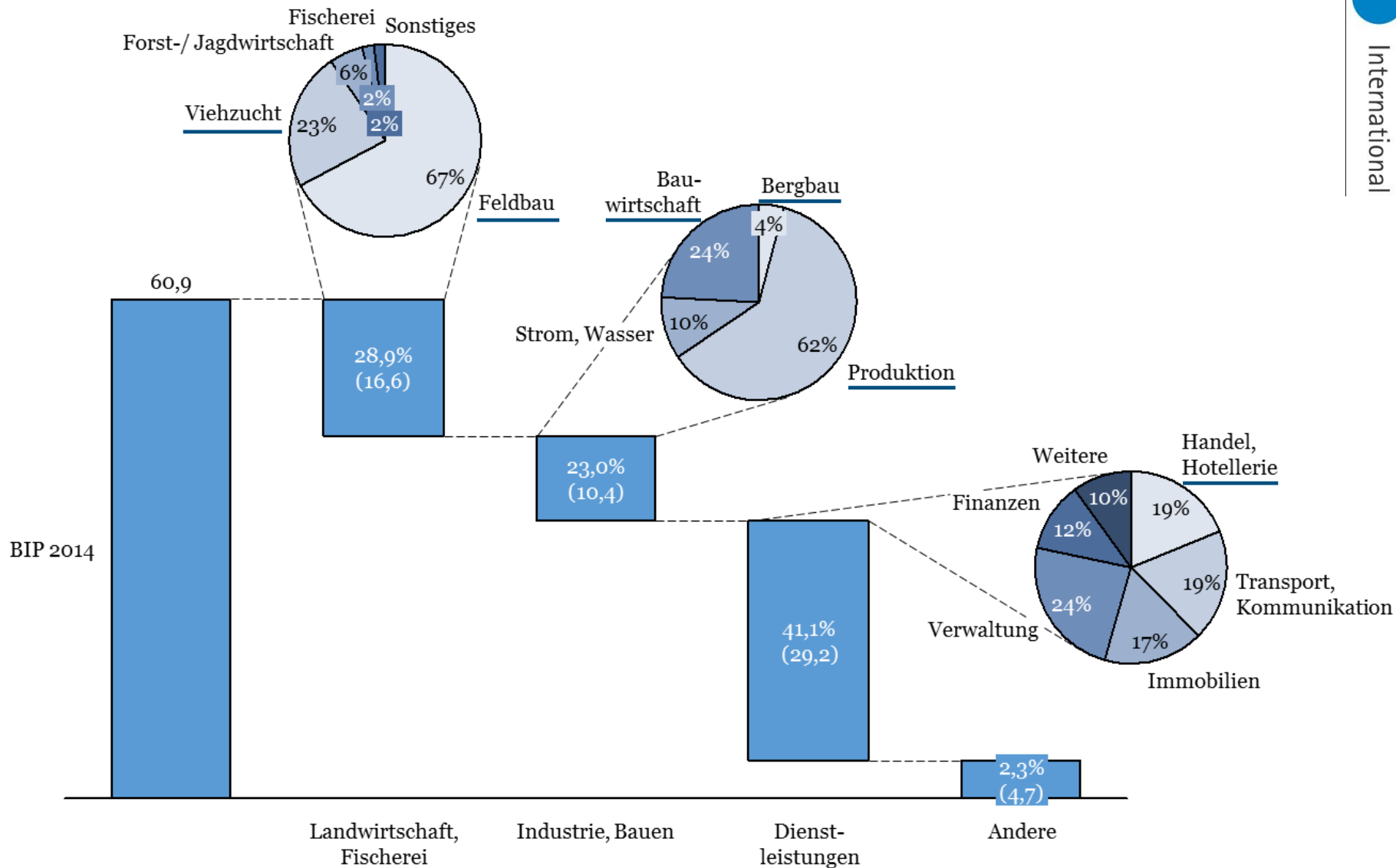
**AHK**

Delegation der Deutschen  
Wirtschaft in Kenia  
Delegation of German Industry  
and Commerce in Kenya

# Landwirtschaft & Produktion größte Anteile am BIP (2014)



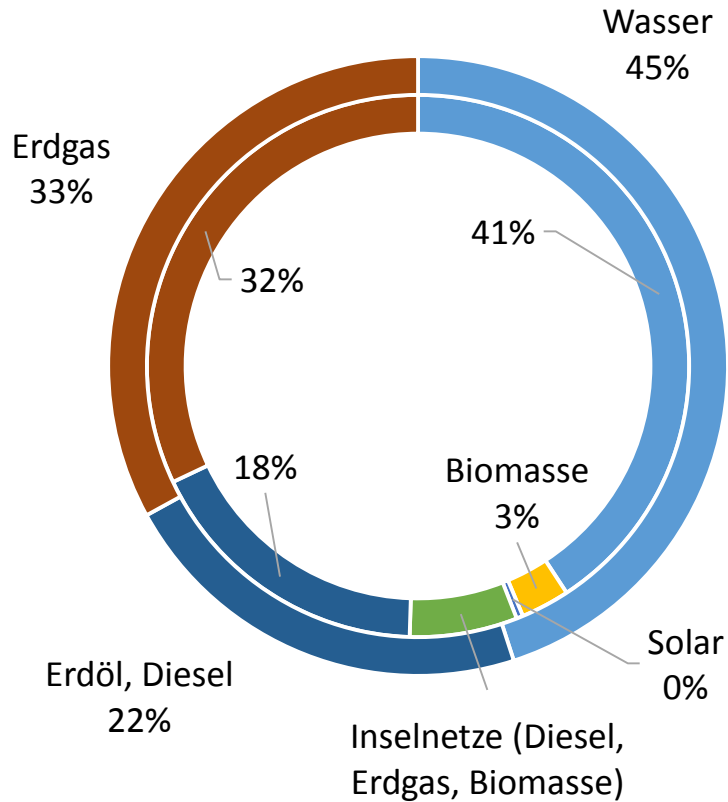
International



# Kapazität und Erzeugung in Tansania und Deutschland

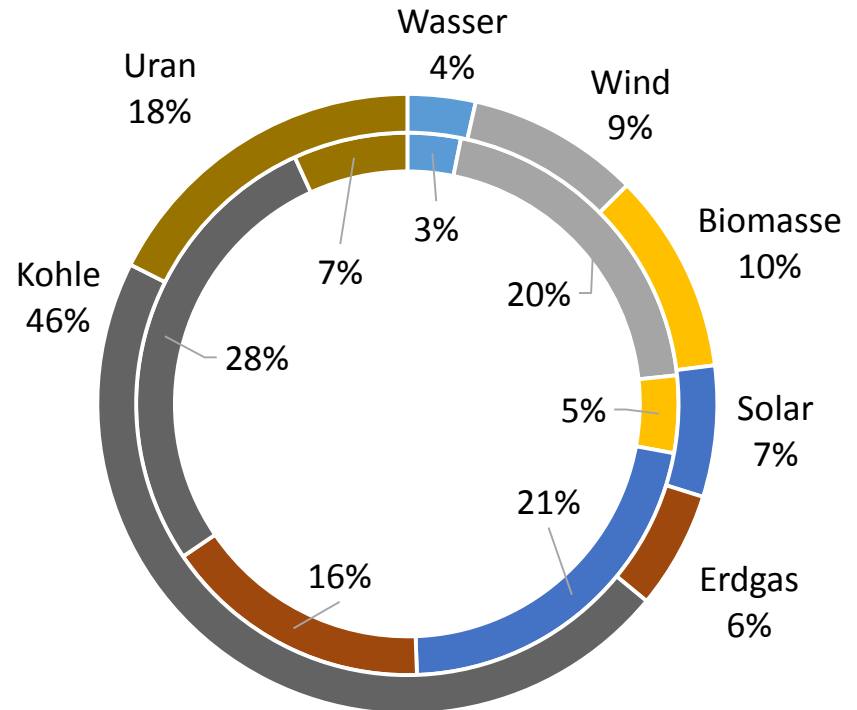
## Tansania (2014 bzw. 2015)

Installierte Kapazität: 1,4 GW  
und Stromproduktion<sup>1</sup>: 5,4 TWh



## Deutschland (2014)

177.1 GW  
473.7 TWh







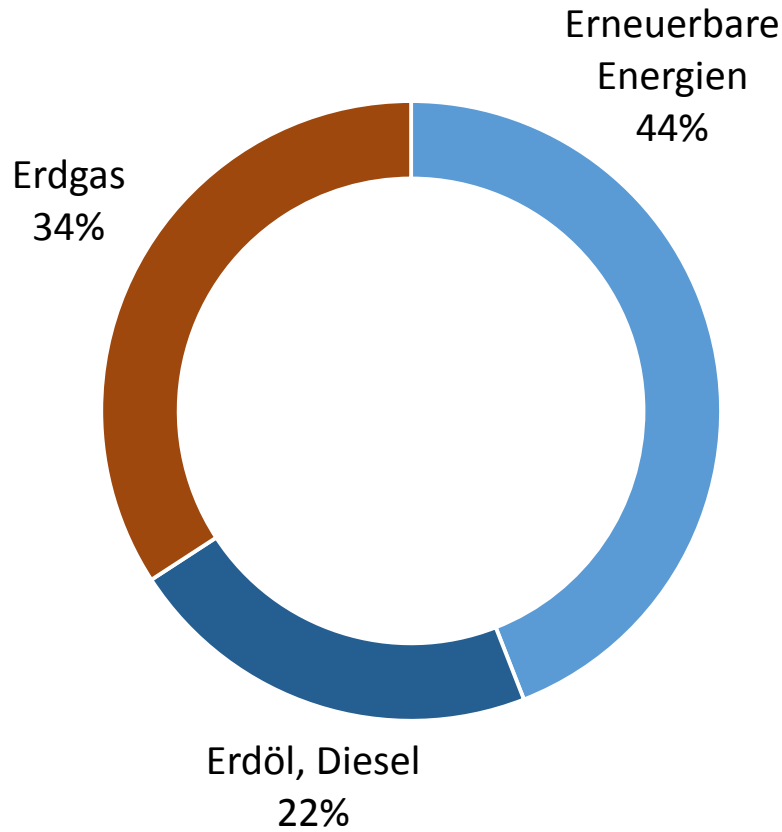
**AHK**

Delegation der Deutschen  
Wirtschaft in Kenia  
Delegation of German Industry  
and Commerce in Kenya

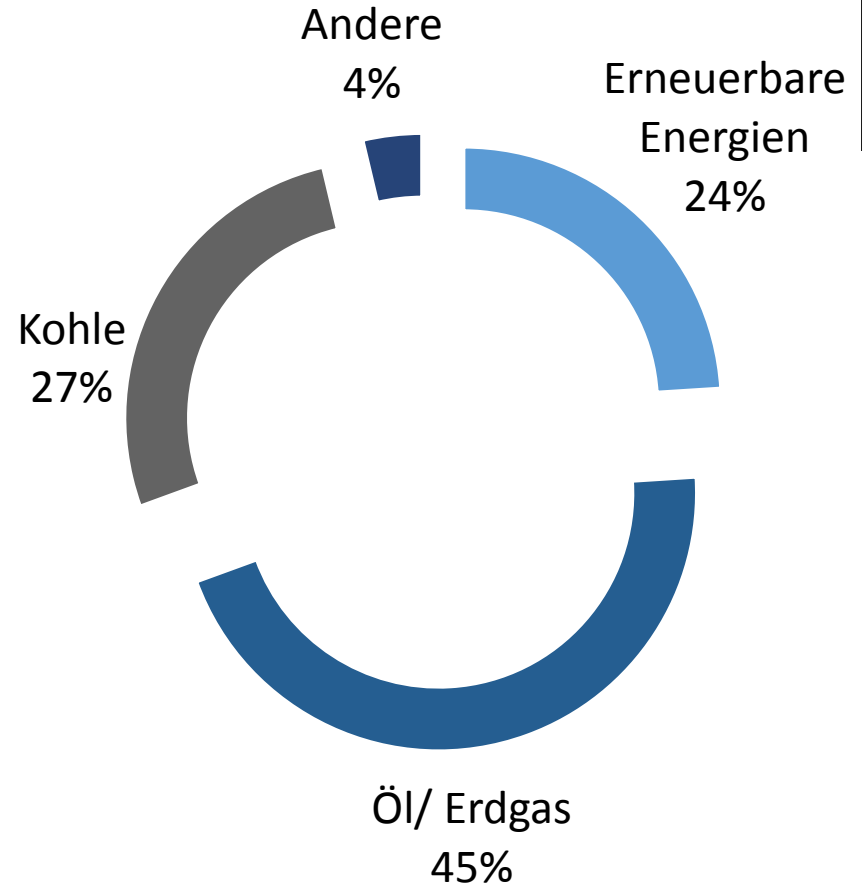
# Stromkapazität und Ausbauplanung in Tansania



International



1,4 GW installiert  
**2014**



10,8 GW  
Tanzania Powering Vision **2025**



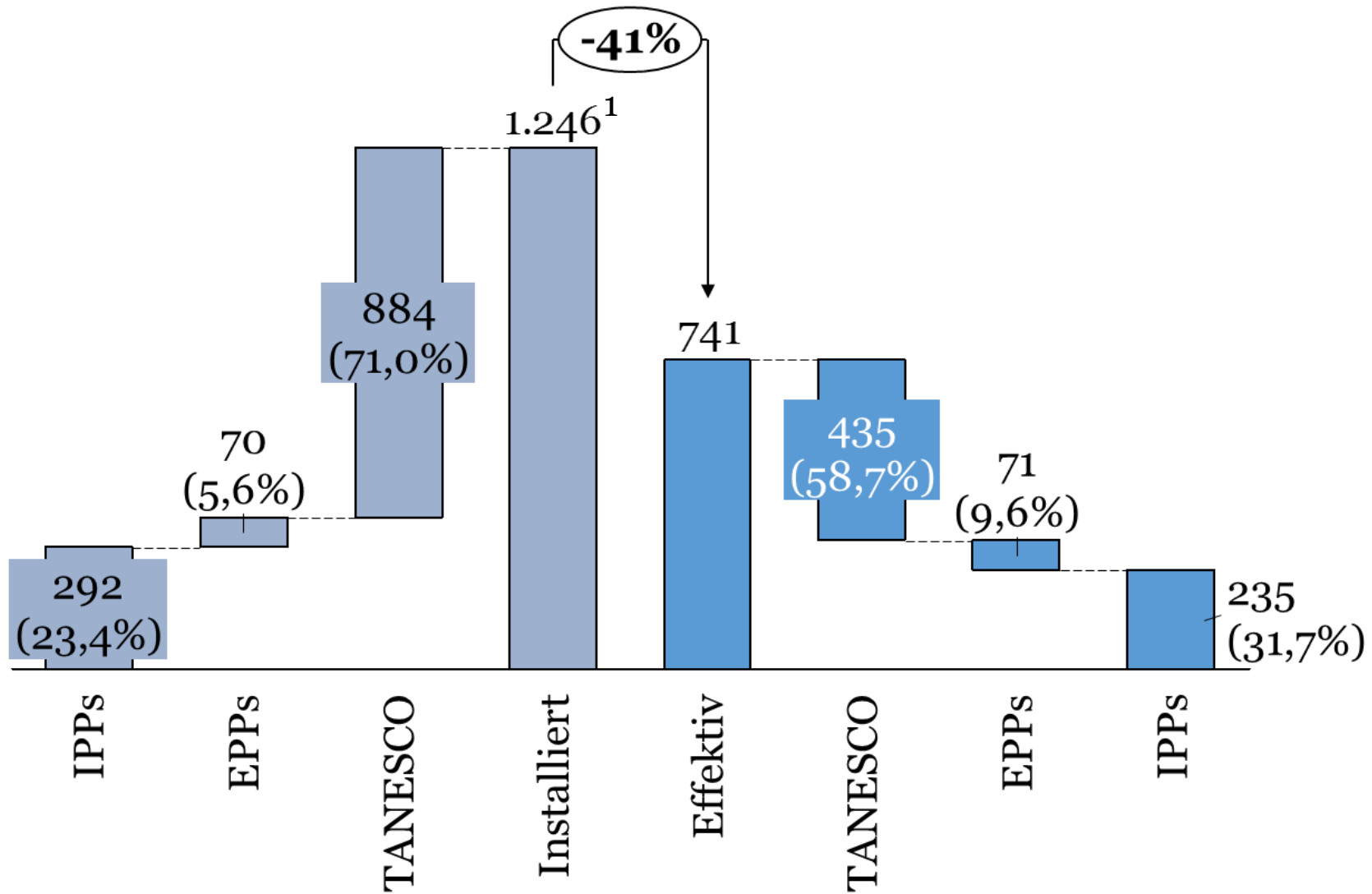
**AHK**

Delegation der Deutschen  
Wirtschaft in Kenia  
Delegation of German Industry  
and Commerce in Kenya

# Wettbewerbsstruktur im TANESCO-Netz (MW), 09.2015



International





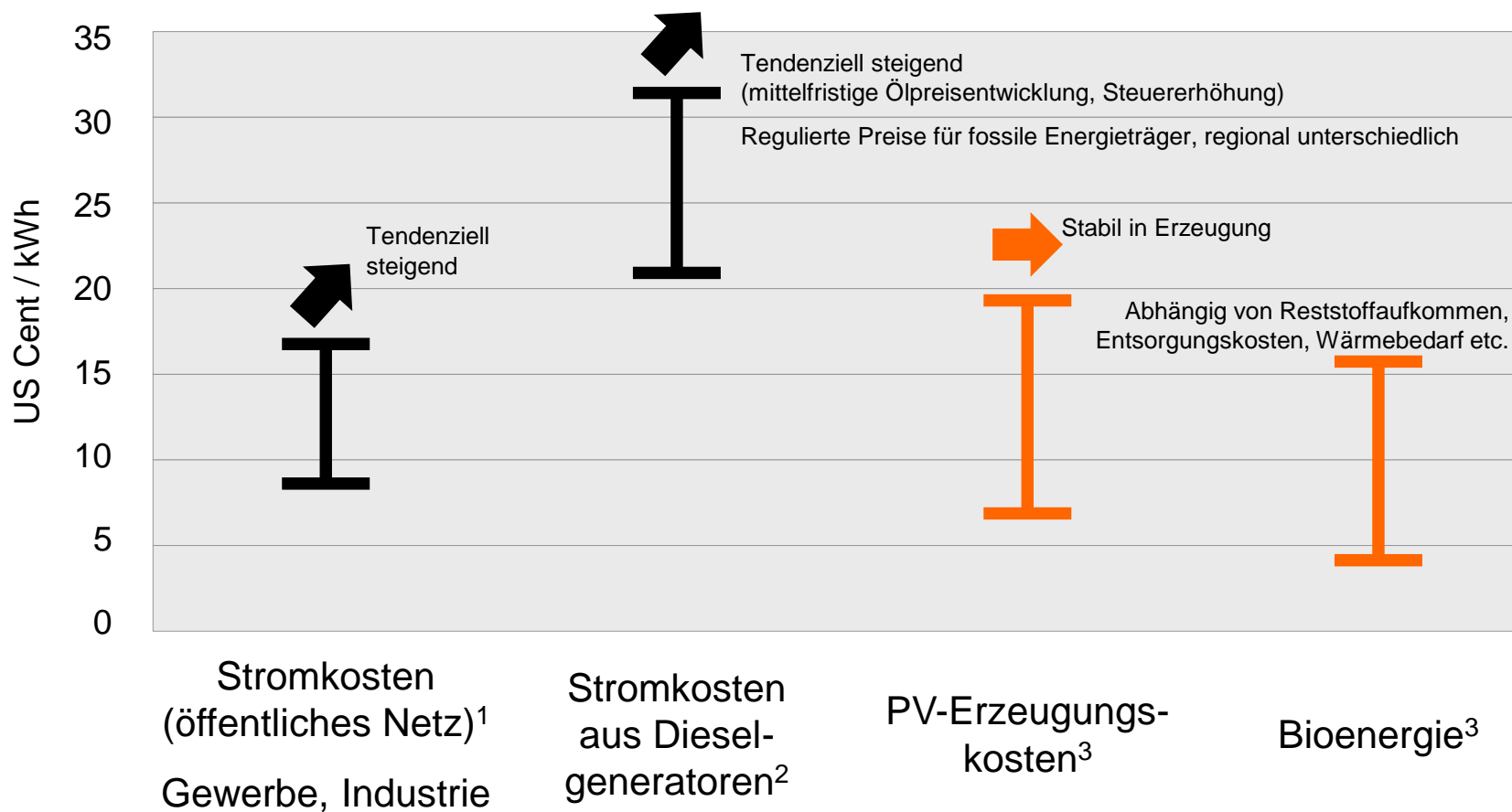
**AHK**

Delegation der Deutschen  
Wirtschaft in Kenia  
Delegation of German Industry  
and Commerce in Kenya

# Stromerzeugungskosten in Tansania



International





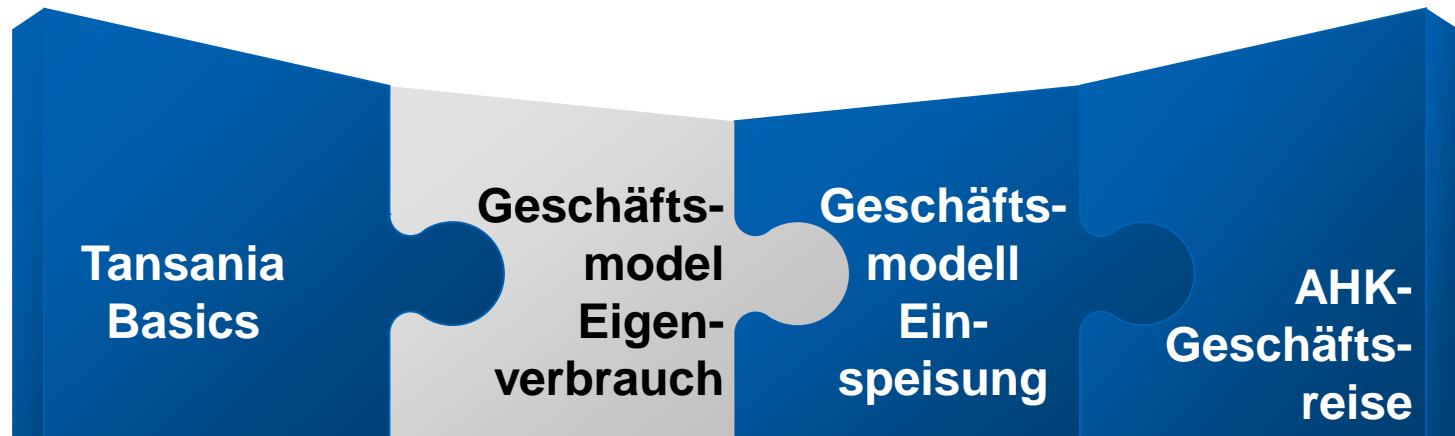
**AHK**

Delegation der Deutschen  
Wirtschaft in Kenia  
Delegation of German Industry  
and Commerce in Kenya

# Agenda



International



- > Entwicklung
- > Stromversorgung
- > Preise

- > Wirtschaftssektoren

- > Ab April 2016
- > TANESCO

- > 11.-15. Juli



## Zielsektoren

- > Großer und idealerweise wachsender Anteil am **Bruttoinlandsprodukt**
- > Produktion für **Exportmärkte** mit stabiler Währung
- > Betriebsstätte in ländlichen Gebieten **ohne Anschluss** an das öffentliche Strom- bzw. Inselnetz und somit Abhängigkeit von **Dieseldiesengeneratoren**
- > Betriebsstätte mit Anschluss an das öffentliche Strom-/ Inselnetz mit hohen Strombezugskosten wegen
  - > Häufigem **Ausfall** der Stromversorgung
  - > Einsatz von **Dieseldiesengeneratoren**

## Untersuchte Sektoren

- > Ländliche Elektrifizierung
- > Bergbau
- > Verarbeitende Industrie: Metall, Glas, Papier, Zement, Getränkeabfüllung, Zucker
- > Tourismus
- > Landwirtschaft: Sisal-Agave, Nüsse, Tee, Kaffee, Hortikultur, Pyrethrum, Tabak, Viehzucht
- > Sonderwirtschaftszonen
- > Sansibar
- > Bausektor



# Zielsektor ländliche Elektrifizierung



- > ~18% mit Anschluss am öffentlichen Stromnetz (2013/ 2014)
- > 45% in urbanen Gebieten
- > 6% in ländlichen Gebieten

- > Ländlicher **Elektrifizierungsfonds** für Ausbau der Infrastruktur
- > Getrieben von **internationalen** Gebern
- > Geschäftsmodell durch Geber und Regierung durch **Subventionen** unterstützt
- > **Internationale Akteure** im Markt (Zulieferung von Komponenten)

## Möglichkeiten Inselnetze

## Hindernisse Inselnetze

- > Infrastrukturaufbau
- > Preisgestaltung und Abrechnung
- > (Netz-) Ausbau politisch motiviert
- > Intransparente Auftragsvergabe
- > (Bisher) Kein ohne Subventionen eigenständiges Geschäftsmodell

## Deutsche Unternehmen<sup>1</sup>

### Inselnetze

- > INENSUS
- > E.ON Offgrid

### Kleinsolar

- > Mobisol
- > SolarKiosk





# Zielsektor Bergbau



- > Signifikante Lagerstätten für Edelsteine (Diamanten, Tansanit), Gold, Kupfer, Nickel etc.
- > Fast ausschließlicher Exportfokus
- > ~30% des landesweiten Energieverbrauchs; großer Anteil Dieselgeneratoren

- > Stabile Stromversorgung Priorität
- > Betrieb in netzfernen Gebieten
- > Veröffentlichung von CSR-Berichten durch int. Konzerne
- > Beispiele Solar-Diesel-Hybride

## Möglichkeiten

- > Keine signifikante Expansion des Sektors erwartet // Fokus auf Steigerung der Effizienz?
- > Solar ist keine Neuigkeit mehr
- > Wenig zentral anfallende Biomasse

## Hindernisse

## Beispiel: Int. Minengesellschaft

- > Drei Standorte in Tansania
- > 17% Netzbezug; 83% Diesel
- > Strombedarf 200 Mio. kWh p.a., durchgängig
- > 24 MW elektrische Last
- > Internationales Berichtswesen
- > Erste Machbarkeitsstudie Solar
- > Bisher keine Investition getätigt

## Aktive Unternehmen<sup>1</sup>

- |                 |             |
|-----------------|-------------|
| > Acacia Gold   | > Petra     |
| > Shanta Gold   | Diamonds    |
| > Tanzanite One | > Stamigold |



# Zielsektor verarbeitende Industrie



- > Produktion für den Binnenmarkt bzw. für Nachbarländer: Metall, Glas, Zement, Getränkeabfüllung, Zucker, Papier
- > Kleine, konzentrierte Unternehmerschaft – sich verschärfender Wettbewerb
- > Blick der Regierung auf Energieeffizienzmaßnahmen

- > Maßnahmen zur Energieeffizienz durch Zentralverband angereizt
- > Energiekosten großer Anteil an Produktionskosten (Wärmebedarf)
- > Dachfläche für Solar vorhanden

## Möglichkeiten

- > Ggf. prioritäre Investition in veraltete Maschinenparks
- > Investitionsstau Zuckerindustrie

## Hindernisse

## Beispiel: Tans. Mischkonzern

- > Strombedarf 35,7 Mio. kWh p. a.
- > 10 Dieselgeneratoren 96-290 kVA
- > Variierende Last
- > 20.000 m<sup>2</sup> Dachfläche vorhanden
- > Bisher keine Investitionen in erneuerbare Energien
- > Expansion in Lebensmittelverarbeitung geplant

## Aktive Unternehmen<sup>1</sup>

- > Aluminium Africa
- > Kamal Steel
- > KIOO (Glas)
- > Mufundi Paper
- > Twiga Cement
- > Bakhresha



# Zielsektor Landwirtschaft



- > Sisal-Agave, Nüsse, Tee, Kaffee, Hortikultur, Pyrethrum, Tabak, Viehzucht
- > Größter Anteil am Bruttoinlandsprodukt, allerdings abnehmende Wirtschaftsleistung; bedeutender Anteil basiert auf Subsistenzwirtschaft
- > Geringe Wertschöpfung durch Weiterverarbeitung (Rohexporte Nüsse, Kaffee)

- > Ausländische Eigner
- > Netzferne Betriebsstätten
- > Bisher ungenutztes Bioenergiepotential bei Nüssen, Pyrethrum
- > Einsatz von Wasserpumpen
- > Wachsende Hortikultur (Gemüse, Blumen) und Fleischverarbeitung

## Möglichkeiten

- > Sisal-Agave interessant für Solar-/ Bioenergie, aber ggf. saturiert
- > Kleinbäuerliche Produktion bei Nuss, Kaffee/ wenige Große

## Hindernisse

## Beispiel: Teeproduktion

- > Bis zu 30% Produktionskosten entfallen auf Energie (Welken, Walzen, Trocknen)
- > Strombedarf 386.000 kWh p.a.
- > 480 kW Dieselgeneratoren
- > 84% Netzversorgung
- > 750 kW kontinuierliche Last/ Monat

## Aktive Unternehmen<sup>1</sup>

- |               |                |
|---------------|----------------|
| > MeTL-Gruppe | > Ngila Coffee |
| > Rift Valley | > Africado     |
| > Unilever    | > HomeVeg      |

**AHK**

Delegation der Deutschen  
Wirtschaft in Kenia  
Delegation of German Industry  
and Commerce in Kenya

# Solare Tröpfchenbewässerung Gemüseanbau/ bettervest



International

- > Netzfernes PV-System (17,2 kW)<sup>1</sup> plus Installation System Tröpfchenbewässerung
- > ~15,500 kWh Stromproduktion = ~8,300 l Diesel p.a.
- > Investition i. H. v. € 75,500 schlüsselfertig (inkl. bettervest Handling)
- > Bis zu € 26,000 p. a. zusätzliche Einnahmen durch Bewässerung (3,6 ha für > 7 Monate) und ~€ 8,900 Einsparung Dieseldkosten (BAU<sup>2</sup>: 0,6 ha für drei Monate)
- > Rückzahlung innerhalb von 8 Jahren mit 8.5% Verzinsung p. a.
- > Projektimplementierung durch *EnergieKonzepte Fischer GmbH* (Leasingkonzept)





# Zielsektor Tourismus und Sansibar



- > Wachstum der Tourismusindustrie: stabiles politisches/ sicheres Umfeld
- > Safaris, Bergtouren, Strand (Sansibar): Hotels/ Resorts, Lodges, Camps
- > Sansibar: vollständige Energieabhängigkeit vom Festland

- > So gut wie alle Einrichtungen verfügen über Dieselgeneratoren
- > Netzferne Einrichtungen: PV und Solarthermie bieten sich für Hotels an
- > Sansibar: EU-Projekt Machbarkeitsstudien u. a. für Solar; Beratung

## Pull-Faktor

## Push-Faktor

- > Geringes Bioenergiepotential
- > Tendenziell werden „kleine“ Lösungen nachgefragt

## Beispiel: Hochpreisige Lodge

- > 80% Netzversorgung
- > 195 kW Dieselgeneratoren
- > Wäscherei/ Trockner/ Mangel, Küche, Beleuchtung/ Sicherheit

## Aktive Unternehmen<sup>1</sup>

- > Protea Hotels
- > Ramada
- > Hyatt
- > Insg. mehr als 700 Unterkünfte
- > Foxes Safari
- > Hotels & Lodges TZ



**AHK**

Delegation der Deutschen  
Wirtschaft in Kenia  
Delegation of German Industry  
and Commerce in Kenya

# Agenda



International



- > Entwicklung
- > Stromversorgung
- > Preise

- > Wirtschaftssektoren

- > Ab April 2016
- > TANESCO

- > 11.-15. Juli





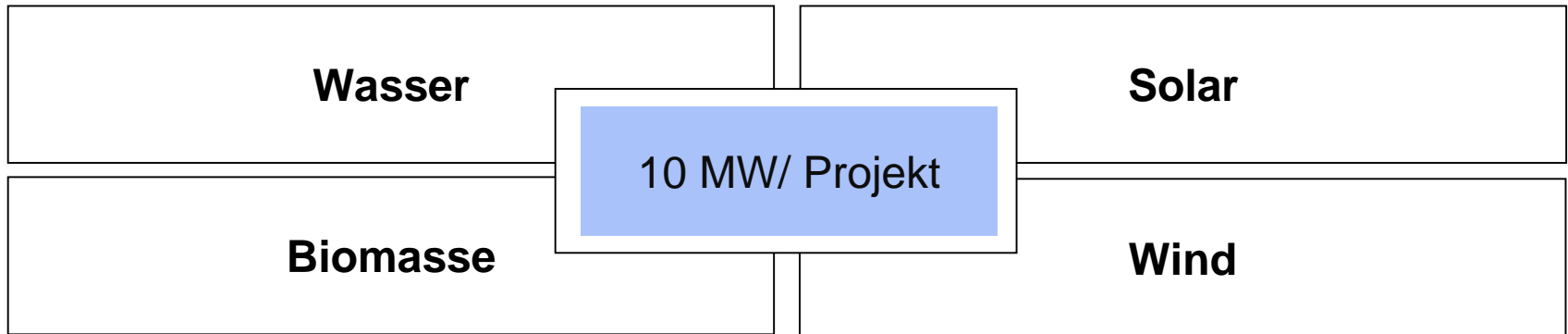
**AHK**

Delegation der Deutschen  
Wirtschaft in Kenia  
Delegation of German Industry  
and Commerce in Kenya

# Neues Einspeiseregime ab April 2016<sup>1</sup>



International



Technologie- und projektgrößen-  
spezifischer Einspeisetarif (FiT);  
0,081 – 0,179 US\$/ kWh

Erste Ausschreibung über  
max. 15% der aktuellen  
Netzkapazität (~200 MW)

- > Präqualifizierung bevorzugt  
erfahrene Projektentwickler
- > Detaillierter Fahrplan liegt vor

- > Anwendbar für öffentliches Stromnetz und Inselnetze
- > Einspeisevergütung über 20-25 Jahre
- > Standardisierter Einspeisevertrag
- > Rechnungsstellung in US\$, Auszahlung in tansanischen Schilling

**AHK**

Delegation der Deutschen  
Wirtschaft in Kenia  
Delegation of German Industry  
and Commerce in Kenya

# Fahrplan Ausschreibung startet im April 2016 (1 v. 2)



International

## Neues Einspeiseregime<sup>1</sup>

Ungefähres Datum	Tage	Solarprojekte	Windenergieprojekte	Ausgeschiedene Akteure
April 2016		Eröffnung des Präqualifikationsverfahrens (Request for Qualifications, RFQ)		
Mai 2016	+ 45	Einsendeschluss für ausgefüllte Präqualifizierungsdokumente		
Juni 2016	+30	Veröffentlichung der qualifizierten Projektentwickler		
Juni 2016	+ 7	Rückmeldung an nicht-qualifizierte Projektentwickler		
Juni 2016	+ 7			
Juli 2016	+ 14	Eröffnung des Bieterverfahrens für präqualifizierte Projektentwickler		
April 2017	+ 270	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Frist für die Einreichung von Geboten präqualifizierter Projektentwickler (Request for Proposals, RFP)</li> <li>▪ Hinterlegung 1. Sicherheit</li> </ul>	Ausarbeitung der Gebote	
Juni 2017	+ 60	Veröffentlichung der positiv beschiedenen Projektvorschläge		
Juni 2017	+ 14	Hinterlegung 2. Sicherheit		

**AHK**

Delegation der Deutschen  
Wirtschaft in Kenia  
Delegation of German Industry  
and Commerce in Kenya

# Fahrplan Ausschreibung startet im April 2016 (2 v. 2)



International

## Neues Einspeiseregime<sup>1</sup>

Ungefähres Datum	Tage	Solarprojekte	Windenergieprojekte	Ausgeschiedene Akteure
Oktober 2017	+ 450	Projektentwicklung	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Frist für die Einreichung von Projektvorschlägen präqualifizierter Projektentwickler (Request for Proposals, RFP)</li> <li>▪ Hinterlegung 1. Sicherheit</li> </ul>	
Dezember 2017	+ 60		Veröffentlichung der positiv beschiedenen Projektvorschläge	
Dezember 2017	+ 14		Hinterlegung 2. Sicherheit	
Dezember 2017	+ 180	Frist für die Rückforderung der (anteiligen) Sicherheiten	Projektentwicklung	
Juni 2018	+ 180	Projektentwicklung	Frist für die Rückforderung der (anteiligen) Sicherheiten	
Dezember 2018	+ 365	Frist für den Betriebsbeginn	Projektentwicklung	
Juni 2020	+ 730	Betrieb	Frist für den Betriebsbeginn	



**AHK**

Delegation der Deutschen  
Wirtschaft in Kenia  
Delegation of German Industry  
and Commerce in Kenya

# Neues Regime adressiert relevante Risiken



International





**AHK**

Delegation der Deutschen  
Wirtschaft in Kenia  
Delegation of German Industry  
and Commerce in Kenya

# Öffentlicher Versorger stellt Flaschenhals dar



International

- > Vertikal integrierter Versorger *TANESCO* kämpft mit **finanziellen Herausforderungen**
  - > **Keine kostenbasierte Tarifierung**; politisch niedrig gehalten
  - > Erhält **Haushaltsmittel für fossile Energieerzeugung**/ nicht für Einspeisevergütung aus erneuerbaren Energien
- > Drei bis neun Monate **Zahlungsverzug** bei bestehenden Einspeiseverträgen (~0,10 US\$/ kWh)
- > Begrenzte **Fähigkeit mit fluktuierender Stromerzeugung** umzugehen;
- > **Weltbank** hat *TANESCO* bereits unter die Arme gegriffen – Angebot zur **Risikominderung** wurde **abgelehnt**



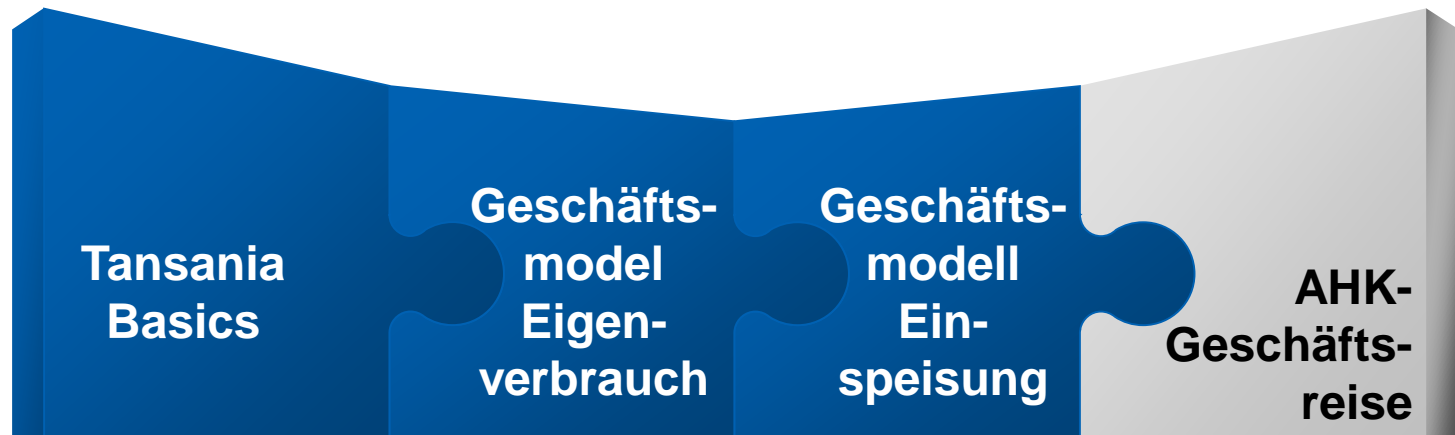
**AHK**

Delegation der Deutschen  
Wirtschaft in Kenia  
Delegation of German Industry  
and Commerce in Kenya

# Agenda: Unterstützung über AHK-Geschäftsreise hinaus



International



- > Entwicklung
- > Stromversorgung
- > Preise

- > Wirtschaftssektoren

- > Ab April 2016
- > TANESCO

- > 11.-15. Juli





**AHK**

Delegation der Deutschen Wirtschaft in Kenia  
Delegation of German Industry and Commerce in Kenya

# Instrumente der EZ zur Außenwirtschaftsförderung



## Bewerbungsprozess und Ablauf developPPP



Beratung und Unterstützung bei allen Schritten durch AHK Kenia



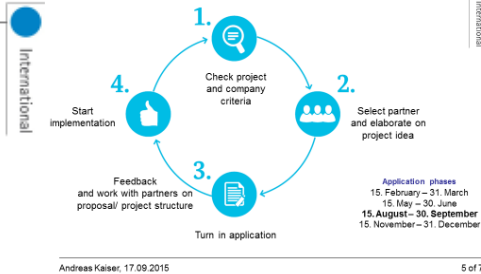
Andreas Kaiser, 12.10.2015



## Co-financing projects through the developPPP program

- **developPPP** program of German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development (BMZ)
  - > Promotes company investments with a perspective of making their entrepreneurial activities more sustainable
  - > Combines business interests and development-policy criteria
    - > Labor and social standards
    - > Jobs and training positions
    - > Qualification of customers and suppliers
    - > Environmental and climate protection
    - > Energy and water supply
- German public partners/institutions bear up to 50 % of the project costs (not more than € 200,000)
- Company contributes at least 50 % of the overall project cost for a project duration of max. 2 years

## Overall application process



Andreas Kaiser, 17.09.2015

5 of 7



## CIM vermittelt Fachkräfte in Partnerprojekte

- Centrum für Internationale Migration und Entwicklung ist eine Arbeitsgemeinschaft aus GIZ und Bundesagentur für Arbeit
- Personalvermittler für
  - > Deutsche/ europäische Fachkräfte/ Personal
  - > "Rückkehrende" Fach
  - > "Rückkehrende" Prakt
- Übernimmt eine Reihe von
  - > Anbindung/ Betreuung der Auftragsverantwortliche de



International

- Fachliche und regionale Kooperations- und Förder
- > EZ-Scouts in deutschen Verbänden und Kammern

Andreas Kaiser, 12.10.2015



## Senior Expert Service (SES) places retirees in projects

- Retirees from Germany in SME<sup>1</sup> and projects
  - > Pass on their skills/ knowledge through training specialist workers and mgmt. staff
  - > Work voluntarily
  - > Assignments from th six months; follow-up
- Client covers the expenses:
  - > Board and lodging, si transport
  - > Air fares, SES projec additional cost (waive
- > 2014: 328 placed in Africa
  - Agriculture
  - Health
  - Food
  - Textile
  - Commercial Inst.
  - Educa
  - Charita
  - Public
  - Touris



International

Andreas Kaiser, 17.09.2015



## Internationale Kompetenzentwicklung mit der AIZ

- AIZ ist die Akademie Internationale Zusammenarbeit der Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH in Bad Honnef und an dezentralen Standorten
- | Angebote  | Vorteile   |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Entwicklungsberatung zu Kompetenzen</li> <li>• Individuelle Weiterbildungsangebote; Präsenz- und Online-Kurse<sup>1</sup>:               <ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Kommunikation</li> <li>&gt; Sicherheit, Stress, Konflikte</li> <li>&gt; Themenspezifische Seminare</li> <li>&gt; Organisations-/ Personalentwicklung</li> </ul> </li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Verkürzung der Eingewöhnungsphase am Arbeitsplatz</li> <li>• Stärkung des Sicherheitsbewusstseins</li> <li>• Vorbereitung/ Betreuung der Familie</li> <li>• Erfolgreichere Teamarbeit durch Verständnis für kulturelle Barrieren</li> </ul> |

### Lernweg Beispiel Ausreisender Mitarbeiter



### Lernweg Beispiel Nationaler Mitarbeiter



Andreas Kaiser, 12.10.2015



Source: GIZ AIZ, 2015

International



**AHK**

Delegation der Deutschen  
Wirtschaft in Kenia  
Delegation of German Industry  
and Commerce in Kenya

# Energy Desk: Ihr Dienstleister und Makler vor Ort



International



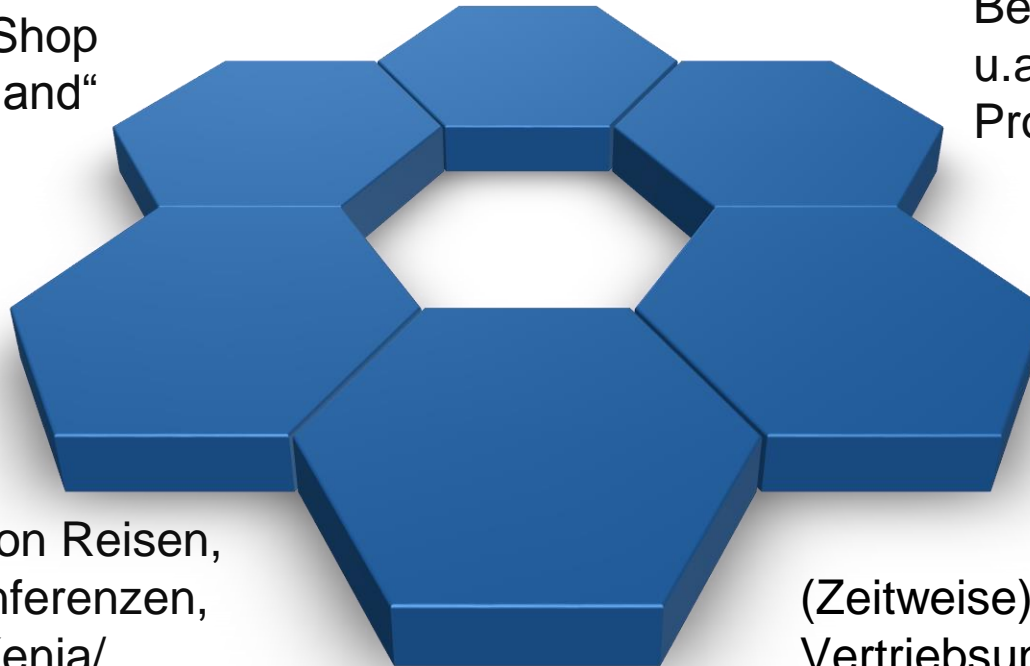
## Optimierung der Energieversorgung in Tansania/ Ostafrika durch deutsche Expertise und technische Lösungen

Marktrecherche, und -bewertung,  
Informationen, Kontakte

One-Stop-Shop  
“Energie Deutschland“

Beratungsangebote,  
u.a. zu Finanzierung,  
Projektentwicklung

Bereitstellung von  
Informationen und  
Kontakten



Durchführung von Reisen,  
Seminaren, Konferenzen,  
Workshops in Kenia/  
Ostafrika; nach Deutschland

(Zeitweise)  
Vertriebsunterstützung



**AHK**

Delegation der Deutschen  
Wirtschaft in Kenia  
Delegation of German Industry  
and Commerce in Kenya

# Vernetzt in Kenia/ Tansania sowie Ost-/ West-/ Südafrika



International



## Contact

**Andreas Kaiser**

**Head Energy Desk**

**Andreas.Kaiser@kenya-ahk.co.ke**

**+254 724 561 682**

**+254 20 214 0008; +254 20 214 0009**

**ExperTS**

**Economy. Transfer. Sustainability.**

This position is supported by the Centre for International Migration and Development (CIM) in its ExperTS-Program of the Federal Ministry for Economic Cooperation and Development (BMZ). CIM is a joint operation of the Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH and the International Placement Services (ZAV) of the German Federal Employment Agency (BA).

**AHK**

Delegation der Deutschen  
Wirtschaft in Kenia  
Delegation of German Industry  
and Commerce in Kenya

# ExperTS Program



Centre for International  
Migration and Development  
a joint operation of GIZ and the  
German Federal Employment Agency

**ExperTS**

Economy. Transfer. Sustainability.

**AHK**

Delegation der Deutschen  
Wirtschaft in Kenia  
Delegation of German Industry  
and Commerce in Kenya



International

## ExperTS program of the Federal Ministry of Economic Cooperation and Development

- > Placement of an integrated expert at AHK Kenia
- > Supporting the sustainable production and usage of energy through the transfer of know-how in Kenya
- > Network of ExperTS in more than 30 countries worldwide
- > Linkage between German development cooperation programs and AHK Kenia for German private sector promotion abroad

Position supported by the **Centre for International Migration and Development (CIM)** as a joint operation of the **Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH** and the International Placement Services (ZAV) of the **German Federal Employment Agency**.

**ExperTS**

Economy. Transfer. Sustainability.

Andreas Kaiser, 05.04.2016