

Bernhard Felizeter Head of Department for Building, Energy & Environment German Industry & Commerce Greater China Beijing 21. Februar 2017

Markteinstieg und Marktchancen für deutsche Unternehmen im chinesischen Energiesektor

German Industry & Commerce Greater China | Beijing

Landmark Tower II | Unit 0811 | 8, North Dongsanhuan Road | Chaoyang District | Beijing 100004 | P.R. China Tel ++86 10 6538 6688 | Fax ++86 10 6539 6689 | info@bj.china.ahk.de www.china.ahk.de







Agenda

- Markteintritt in China
- Der chinesische Strom- und Energiemarkt
- Entwicklungen und Marktchancen im chinesischen Energiesektor
- German Industry & Commerce Greater China





Markteintritt in China

Investitionsanalyse

- Prüfung des Geschäftsumfelds, der Marktpotenziale und Produktparameter
- Abgrenzung des Unternehmensschwerpunktes von der ansässigen Konkurrenz

Standortwahl

- Nähe zum chinesischen Partner, Lieferanten und Kunden
- Zugang zu Häfen und guter Infrastruktur
- Personalkosten sowie Verfügbarkeit qualifizierter Arbeitskräfte
- Steuervorteile und andere Investitionsanreize
- Grundstücks- und Mietkosten

Rechtsformwahl

- Zulässigkeit der geplanten Investition
- Prüfung, ob Gründung von Gesellschaften in einem Industriezweig möglich ist oder ob nur Joint Ventures zulässig sind
- Prüfung auf Erfordernis einer chinesischen Mehrheitsbeteiligung





Formen des Markteintritts in China (1/2)

1) Direktvertrieb aus Deutschland	Nur in begrenzten Branchen erfolgreich möglich	
2) Vertretung in China:		
Repräsentanzbüro	 Ständige, lokale Vertretung eines ausländischen Unternehmens Keine eigene Rechtspersönlichkeit Geeignet für Marktrecherchen, Anbahnung von Geschäftskontakten 	
Joint Venture (JV)	 gemeinsam geführtes Unternehmen mit Beteiligung von mindestens zwei Partnern Gemeinschaftsunternehmen Equity Joint Venture (EJV) oder Kooperationsunternehmen Contractual Joint Venture (CJV) 	





Formen des Markteintritts in China (2/2)

Wholly Foreign Owned Enterprise (WFOE)	 Vollständig in fremdem Besitz Eingeschränkte Haftung, innerhalb Chinas Lediglich durch fremdes Investment errichtet
Office in Office Vertretung bei der AHK Greater China	 Alternative zur Firmengründung, speziell zu Repräsentanzbüro Markteintritt ohne Firmengründung Flexible Dauer des Projekts Geeignet zu Marktbeobachtung und Steuerung von Partnern Stellung eines Arbeitsplatzes
3) Vertriebspartner in China	





Vertriebspartner als Alternative zum eigenen Büro

Vorteile

- Lokale Marktkenntnis
- Vorhandenes Vertriebsnetz
- Kundennähe
- Zahlungsrisiko der Endabnehmer trägt der Vertriebspartner
- Relativ einfacher und abgesicherter
 Markteinstieg

Nachteile

- Chinesischer Partner u.U. schwer kontrollierbar (Preis, Marketing)
- Höheres Risiko der Produktpiraterie
- Kein Kontakt zu Endkunden od.
 Zwischenhändlern





Know-how- und Technologietransfer

Hintergrund:

Einsatz modernster Technologien in China im Rahmen eines langfristigen Interesses am chinesischen Markt & Partnerschaften mit chinesischen Unternehmen zur Markterschließung

Problematik:

Durchsickern von sensiblen Daten und Informationen, Betriebsgeheimnissen und Patentinhalten an chinesische Konkurrenzunternehmen



Schutzmöglichkeiten:

- Schutz von Technologien und Produkten (z.B. Diversifizierungsstrategie)
- Mitarbeitereinbindung
- Nutzung von Rechtsinstrumenten





Markterkundung: Messeveranstaltungen

- Hintergrund:
 Messen sind zentral f
 ür den Zutritt auf internationale M
 ärkte wie China
- Problematik:
 Erhöhtes Risiko für Nachahmungen und
 Rechteverletzungen durch Offenlegung von
 Produktdetails

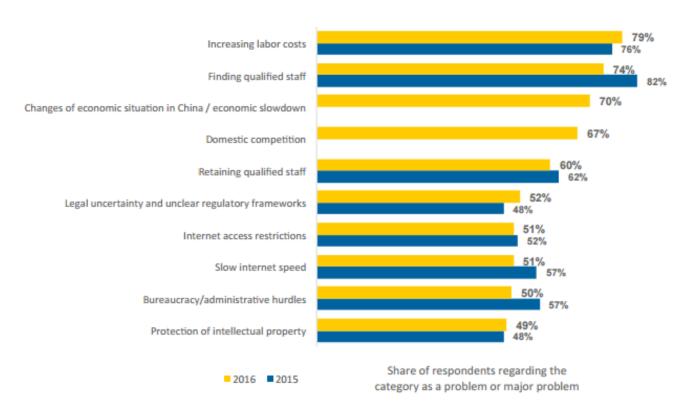


- Schutzmöglichkeiten:
 - Effektiver Schutz eigener Ausstellungsprodukte und -technologien ist der Grundstein jeder Strategie zum Schutz geistigen Eigentums
 - Präventive Strategie (z.B. Gültigkeitsprüfung bestehender Rechte)
 - Proaktive Strategie (z.B. Einschaltung eines Rechtsberaters vorab)





Top 10 Herausforderungen für deutsche Unternehmen in China



Quelle: Business Confidence Survey 2016 Deutsche Handelskammer in China





Agenda

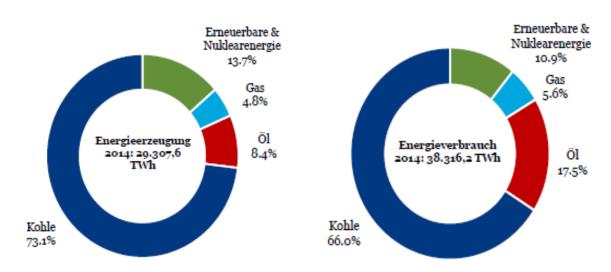
- Markteintritt in China
- Der chinesische Strom- und Energiemarkt
- Entwicklungen und Marktchancen im chinesischen Energiesektor
- German Industry & Commerce Greater China





Der chinesische Energiemarkt

Primärenergieerzeugung und -verbrauch in China nach Energieträgern 2014



Quelle: National Bureau of Statistics of China 2015, Bundesministerium für Wirtschaft und Energie 2014

- Importabhängigkeit von Energieimporten könnte auf 20% in 2035 steigen
- Der relative Kohleanteil soll bis 2035 auf 47% fallen
- Anteil von Erneuerbaren Energien soll von 12 auf 15% in 2020 steigen





Der chinesische Strommarkt

Stromerzeugung, -verbrauch und installierte Kapazität in China 2000-2013



Quelle: U.S. Energy Information Administration EIA

- 2015 war Kohle noch immer die größte Energiequelle zur Stromerzeugung (68%)
- Erneuerbare Energien folgten mit einem Anteil von 23%, davon 19% Wasserkraft
- 2014 wurden rund 105 Mrd. Euro in die Stromversorgung investiert





Agenda

- Markteintritt in China
- Der chinesische Strom- und Energiemarkt
- Entwicklungen und Marktchancen im chinesischen Energiesektor
- German Industry & Commerce Greater China





Status und Ausbauziele für Erneuerbare Energien in China

Sektor	Status 2015	Ziele 2020	
Strom aus Biomasse (GW)	9,4 (2014)	15	
Wasserkraft (GW)	320	380	
Pumpwasserspeicher (GW)	23	63	
PV (GW)	43	105	
CSP (GW)	0,1 (2013)	5	
Angeschlossene Windkraft (GW)	130	210	
Thermische Anlagen			
Biogas (m³)	16 Mrd. (2014)	44 Mrd.	
Solarthermie (m²)	317 Mio. (2013)	1	
Geothermie (m²)	390 Mio. (2014)	1450 Mio.	
Bioethanol (Tonnen)	2,2 Mio. (2014)	10 Mio.	
Biodiesel (Tonnen)	1,1 Mio. (2014) 2 Mio.		

Quelle: IRENA, NEA





Wasserkraft





*Ziel/Schätzung Quelle: IRENA, REN21, CNREC, NEA

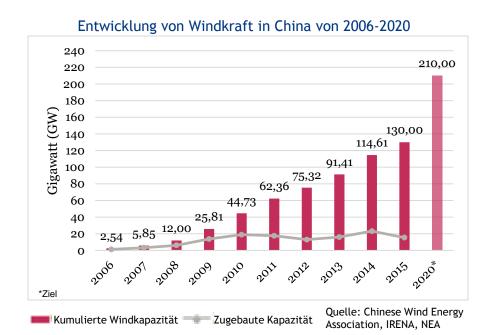
- Theoretisches Potenzial von Wasserkraft: 400 bis 700 GW
- 2015 wurde 1.100 TWh Strom aus Wasserkraft produziert mit einem Anteil von rund 19% an der landesweiten Stromerzeugung
- Kleinwasserkraft kann einen großen Beitrag für die dezentrale Energieversorgung leisten
- Marktchancen: Zulieferer, Systemlieferanten, Beratung zur Effizienzsteigerung, etc.





Windkraft





- Theoretisches Potenzial Onshore-Windenergie: 1.300 bis 2.600 GW
- Rund 80% des Windkraftmarktes ist in staatlicher Hand
- China ist der größter Markt für Kleinwindkraft weltweit
- Marktchancen: Schwach- und Kleinwindanlagen, Offshore-Anlagen etc.

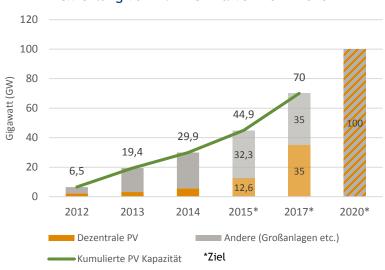




Solarenergie



Entwicklung von PV in China von 2012-2020



Quelle: NEA, China Greentech Initiative

- Theoretisches Potenzial: PV-Großanlagen: 2.200 GW, dezentrale PV-Dachanlagen: 500 GW
- Anteil von PV bei 3% an der gesamten Stromerzeugung
- Dezentrale-PV: Größe bis zu 20 MW und weitest gehende Nähe zum Endverbraucher
- Marktchancen: Deutsches Know-how für dezentrale PV: Beratung, Systemkomponenten (z.B. Wechselrichter, Trägersysteme etc.) und PV-Hybridlösungen, etc.

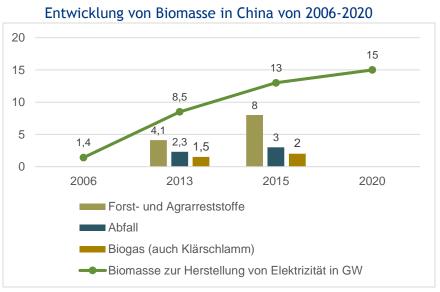






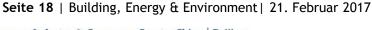
Biomasse





Quelle: IRENA, NDRC

- China nutzt aktuell nur rund fünf Prozent seines gesamten Biomassepotenzials
- Bis 2050 werden sich die Biomasseressourcen verdoppeln
- ullet Traditionell viele Biogaskleinanlagen im ländlichen Raum ullet Effizienzsteigerungspotenziale
- Marktchancen: Prozessleitsysteme, Pumpen und Gasreinigungsanlagen, Messgeräte, Beratung zur Effizienzsteigerung, etc.







Geothermie



- Geothermie-Potenzial des Landes wird auf etwa 8% der Weltressourcen geschätzt
- China ist der größte Nutzer weltweit
- Bis 2020 sollen 1.450 Mio. Quadratmeter Wohn- und Bürofläche mit Heiz- und Kühlenergie durch Geothermie versorgt werden (2014: 390 Mio. Quadratmeter)
- Marktchancen: Hersteller von Wärmepumpen, Messgeräten und Erdwärmesonden, Planungsund Beratungsunternehmen, etc.





Förderungen für Erneuerbare Energien

Sektor	Förderung (RMB/kWh)		
Windkraft (Onshore)	Region 1	Region 2	Region 3 / 4
	0,47 (0,06 EUR)	0,50 (0,07 EUR)	0,54/0,60 (0,07/0,08 EUR)
Windkraft (Offshore)	Küstennah	Intertidal	
	0,85 (0,12 EUR)		0,75 (0,11 EUR)
Kleinwindkraft	On-grid (5-20 kW)	Off-grid (0,2-3 kW)	
	0,75 (0,11 EUR)		0,95 (0,14 EUR)
PV	Region 1	Region 2	Region 3
	0,65 (0,09 EUR)	0,75 (0,10 EUR)	0,85 (0,12 EUR)
Dezentrale PV	Eigenverbrauch		Einspeisung ins Netz
	0,42 (0,06 EUR) + aktueller Strompreis		0,42 (0,06 EUR) + Kohle- Einspeisetarif
Biomasse	Land- und forstwirtschaftliche Reststoffe		Abfall
	0,75 (0,11 EUR)		0,65 (0,10 EUR)

Quelle: IRENA, NDRC





Netzausbau





- Netzausbau konnte nicht mit hohen Zuwachsraten von Wasser- und Windkraft sowie PV mithalten
- Geographische Distanz zwischen Angebot und Nachfrage
- Starker Fokus auf Ausbau der dezentralen Stromversorgung
- Marktchancen: z.B. Modernisierung von Umspannwerken und Verteilstationen, sichere und stabile Datenübertragung, Glasfaserübertragungstechnik, Steuerungs- und Sensortechnik, Beratungsleistungen, Micro Grids, etc.





Netzausbau: Smart Grid

Übersicht über Chinas Smart Grid Pilotprogramm 2009-2020



Phase	Zeitraum	Maßnahmen		
1. Planning and Pilot Projects	2009-2010	Entwicklung von Standards und Technologien, Pilotprojekten und Planungsinitiativen		
2. Comprehensive Construction	2011-2015	Konstruktion von Ultrahochspannungsleitungen, Verteilernetzen und interaktiven Kontroll- und Betriebssystemen (z.B. Smart Meter in Privathaushalten und Umspannwerken, Ladesäulen für Elektrofahrzeuge, DSM etc.)		
3. Leadership	2015-2020	Fertigstellung und Ausbau der begonnen Maßnahmen (gerade im Bereich Ladesäulen für Elektrofahrzeuge), Aufstieg Chinas zum Smart Grid Marktführer, Ausbau der Kapazität von Ultrahochspannungsleitungen auf 400 GW		

Quelle: IRENA

- Einheitliches Smart Grid bis 2020
- Investitionen von knapp 100 Milliarden USD in den Auf- beziehungsweise Ausbau bis 2020
- Bis 2017: Verteilungsgrad von Smart Metern soll 100% erreichen
- Die beiden Staatsunternehmen SGCC und CSG sind die beiden wesentlichen

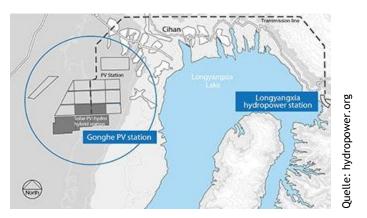
Stromnetzbetreiber und die treibenden Kräfte für den Netzausbau





Netzintegration





Modell des Longyangxia Solar Parks

- China verzeichnet mit 15-25% den höchsten Anteil an nicht genutzter erneuerbarer Energie
- Förderung des Stromnetzausbaus und Maßnahmen zur Flexibilisierung der Stromproduktion und -nachfrage werden deshalb verstärkt umgesetzt
- Anfang 2016 wurden Einspeisegarantien für Strom aus erneuerbaren Energien eingeführt
- Investitionen in die Verbindung von Pumpspeicherkraftwerken bzw. Batteriespeichern mit Solar- und Windparks sollen ebenfalls Schwankungen ausgleichen

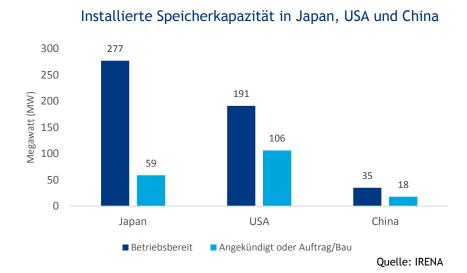
Seite 23 | Building, Energy & Environment | 21. Februar 2017





Netzintegration: Energiespeicher





- Von 2011 bis 2013 hat sich Chinas anteilige Speicherkapazität im globalen Markt von rund 1 auf 14% erhöht
- Nach Japan und den USA ist China bereits der weltweit drittgrößte Installateur von Energiespeichern
- Laut GTM Research ist chinesische Markt in Zukunft der weltweit attraktivste Speichermarkt
- Marktchancen: komplette Wertschöpfungskette (Beschaffung, Herstellung, Implementierung und Recycling) → Implementierung und Recycling befinden sich in China noch im Frühstadium





Elektromobilität: Ladeinfrastruktur



- 2016 wurden mehr als eine halbe Million Elektrofahrzeuge in der Volksrepublik verkauft
- Bis 2020 sollen fünf Millionen Elektroautos auf Chinas Straßen fahren und 12.000 Lade- bzw.

Wechselstationen errichtet sein

- 2020 sollen 5% der verkauften Fahrzeuge elektrisch betrieben sein, 2025 bereits 20%
- Marktchancen bei der Ladeinfrastruktur: Komponenten (bspw. Kontakt- und Steckverbindersysteme), Software, V2G-Lösungen (Vehicle to grid), etc.





Agenda

- Markteintritt in China
- Der chinesische Strom- und Energiemarkt
- Entwicklungen und Marktchancen im chinesischen Energiesektor
- German Industry & Commerce Greater China





Netzwerk der Auslandshandelskammern

"Germany's Secret Economic Weapon: a Vast Export Network" (Nov. 18, 2013)

THE WALL STREET JOURNAL.





Seite 27 | Building, Energy & Environment | 21. Februar 2017





Die deutsche Auslandshandelskammer in Greater China



- Fünf Hauptbüros & sieben regionale Büros
- Geschäftsunterstützende Dienstleistungen
- Über 200 Mitarbeiter
- Mehr als 10.000 Anfragen pro Jahr

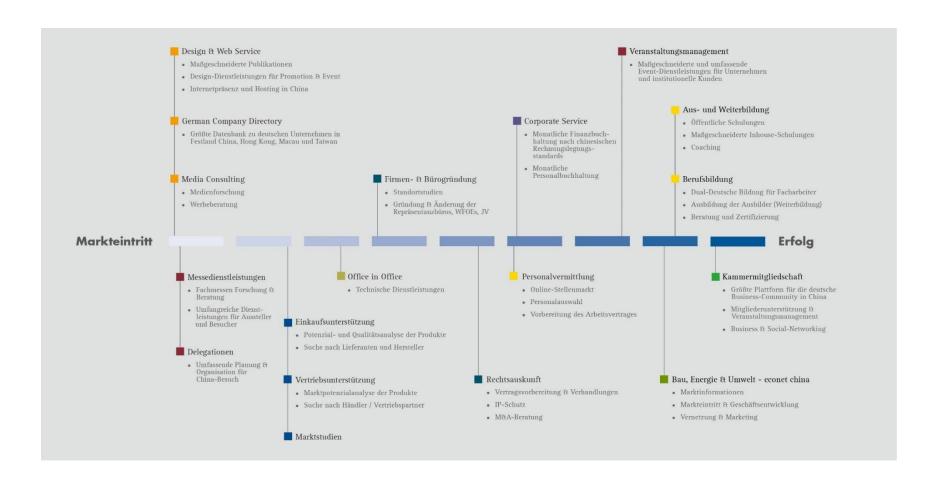


- > **DIHK:** Dachorganisation
- > AHK: Offizielle Interessenvertretung im Ausland
- > DEinternational: Serviceeinheit der AHK
- Deutsche Handelskammer: Mitgliederorganisation





Dienstleistungsübersicht









Abteilung "Building, Energy & Environment"

Chinas Märkte für Umwelt und Nachhaltigkeit bieten deutschen Unternehmen im Bau-, Energie- und Umweltsektor vielversprechende Möglichkeiten. Wir unterstützen bei der erfolgreichen Bearbeitung Chinas grüner Märkte.

- Marktberatung und -analysen
- Regelmäßige Veranstaltungen zu Themen in den Bereichen Energieeffizienz, grünes Bauen, Erneuerbare Energien, Emissionshandel, Flektromobilität und mehr
- "Econet Monitor" Magazin mit fünf deutschen und vier englisch/chinesischen Ausgaben pro Jahr









Zielmarktanalyse

Netzintegration und Erneuerbare Energien in China

Inhalte:

- Länderprofil
- Energiemarkt
- Status Quo und Ausbaupläne für einzelne erneuerbare Energieträger
- Entwicklungen und Technologien zur Netzintegration
- Marktchancen und Risiken im Bereich Netzintegration von erneuerbaren Energien
- Zielgruppenanalyse

Webseite:

• www.export-erneuerbare.de



Quelle: AHK Greater China Beijing







Bernhard Felizeter

German Industry & Commerce Greater China | Beijing

Landmark Tower II | Unit 0830 8 North Dongsanhuan Road | Chaoyang District Beijing 100004 | P.R. China

Tel: +86-10 6539 6650 | Fax +86-10 6539 6689

Email: <u>felizeter.bernhard@bj.china.ahk.de</u>

www.china.ahk.de

Head of Department for Building, Energy & Environment

